

平成22年度施設管理運営業務点検報告書

対象施設	戸塚スポーツセンター
対象期間	平成22年4月1日～平成23年3月31日
指定管理者	財団法人 横浜市体育協会
実施日	平成22年8月30日、11月4日、平成23年2月9日、5月25日
点検方法	ヒアリング
講評	年間を通じて、子ども対応卓球台、バレーボール支柱等の更新を行い、利用者から好評であったほか、22年度中には、2階男女トイレについて自動水栓に変更した。 また、5年間の指定管理期間中に、LEDライトへの変更や人感センサーを設置して節電に努めたほか、子どもや高齢者を対象とした自主事業を増やし、利用者増に繋げた。
指摘事項	特になし。
改善状況	<ul style="list-style-type: none"> ・子ども対応の卓球台、バレーボール支柱等更新 ・LEDライトへの変更や人感センサーによる節電 ・子ども、高齢者向けの教室を増やし、利用者増に繋がった。
添付資料	業務点検結果シート(別紙)

業務点検結果シート(平成22年度総括) 施設名:戸塚スポーツセンター

頻度	点検項目	点検内容	点検結果
隔月	利用料金収入実績	収入実績、見込額達成状況	見込額達成 対目標値比1.007倍
	利用者実績	開館日数、入館者数、利用層別利用数、居住区別利用数、その他利用数	利用者数(目標)344,000人 (結果)353,884人 (達成率)102.87%
	会議室等稼働率	部屋別の稼働率	トレーニング室は100%、第一体育室94%、研修室は78%
	開館時間・休館日	開館時間、休館日	毎日9～23時、第二月曜
	運営体制	館長、指導員(副館長)、スタッフの勤務実績 職員等に対する研修の実施状況	館長、職員4名、サポートスタッフ7名、トレーニングスタッフ3名で早番、遅番をローテーション プライバシーマーク、個人情報、AED、緊急事態等
	施設の管理状況	事業計画書どおり実施しているか(第三者への委託状況等) 施設修繕の実施状況及び区への報告	実施している。 適正
	備品	備品(種)の購入・廃棄状況	バーコードで処理するシステムへ移行中。
	広聴、ニーズ把握	広聴(口頭、電話、ご意見箱、アンケート、ご意見ダイヤル等)の状況	回答したものはすぐ公表している。PBボード活用中
四半期	指定管理料の執行	指定管理料の支出金額、執行率	適正
	自主事業実施状況	ニーズ対応費執行状況(品目、数量、金額) 募集対象、事業名、開催回数、参加人員、経費、1人あたり参加費、講師謝金	なし 適正
	巡視点検	受付窓口の状況、館内の状況等	利用者が多い。
年1回	利用方法	利用要綱の内容、利用者への周知等	「利用の案内」の掲示
	個人情報保護	個人情報保護取扱特記事項の取組状況(研修の実施、誓約書の提出等) 管理者独自の取組	提出済 個人情報保護マネジメントシステム(PMS)。内部監視員を育成し、相互チェック。プライバシーマーク取得
	緊急時対策	緊急時対策マニュアルの作成状況	作成済
	防犯・防災対策	防犯・防災対策マニュアルの作成状況 防災計画書の作成・提出状況	上記マニュアルと同様 提出済み。
	環境への取組	横浜市ISO環境マネジメントシステムの取組 市役所ゴミゼロの取組	裏紙使用。不用照明消灯。トイレ、更衣室照明は人感センサー 適正
	保険	施設賠償責任保険	確認済
	随時	地区センター委員会	日時、場所、出席者、議題、意見等
利用者会議	日時、場所、出席者、議題、意見等	なし	
事故等の発生状況	日時、発生状況、対応、再発防止策の検討	なし	
損害賠償	損害賠償の発生状況	なし	
不可抗力	不可抗力発生に伴う影響	なし	
情報公開	件名、申請状況、対応状況	適正	
ご意見ダイヤル	掲示の有無、内容	なし	
特筆すべき事項	サービス向上や経費節減等の取組事項		改善指導事項
	<ul style="list-style-type: none"> 子ども対応の卓球台、バレーボール支柱等更新 LEDライトへの変更や人感センサーによる節電 子ども、高齢者向けの教室を増やし、利用者増に繋がった。 		特になし。

平成 22 年度収支決算書

1 総括表
(1)収入

(金額は円、税抜き)

項 目	第1四半期 決算額	第2四半期 決算額	第3四半期 決算額	第4四半期 決算額	合計 (C)	予算 (D)	予算達成率 (%) (=C/D)	備考
①指定管理委託料	12,907,620	7,620,000	13,606,667	8,909,525	43,043,812	42,271,000	101.8%	
②利用料金収入	6,333,622	7,221,950	6,670,981	7,089,785	27,316,338	27,653,000	98.8%	
③駐車場事業収入	1,585,524	2,048,619	2,164,047	2,365,571	8,163,761	8,795,000	92.8%	
④スポーツ教室事業収入	8,762,143	8,230,237	9,132,905	7,571,048	33,696,333	31,022,000	108.6%	
⑤広告業務収入	0	0	0	0	0	171,000	0.0%	
⑥その他収入	0	0	0	0	0	0		
小計(①+②+③+④+⑤+⑥)	29,588,909	25,120,806	31,574,600	25,935,929	112,220,244	109,912,000	102.1%	
⑦自主事業による収入	2,190,804	3,464,997	2,776,604	3,386,373	11,818,778	13,312,000	88.8%	
合計(①+②+③+④+⑤+⑥+⑦)	31,779,713	28,585,803	34,351,204	29,322,302	124,039,022	123,224,000	100.7%	

(2) 支出

(千円、税抜き)

項 目	第1四半期 決算額	第2四半期 決算額	第3四半期 決算額	第4四半期 決算額	合計	予算	年間予算 達成率	備考	
①維持管理運営費用	19,881,859	24,179,524	28,543,255	37,277,642	109,882,280	117,145,000	93.8%		
項 目	人件費・賃金	11,837,729	9,914,354	12,119,122	8,531,332	42,402,537	43,707,000	97.0%	
	修繕費	343,100	1,196,800	1,134,550	2,879,522	5,553,972	6,500,000	85.4%	
	設備管理費	993,902	985,789	1,278,499	1,975,652	5,233,842	6,070,000	86.2%	
	保安警備費	144,000	216,000	216,000	288,000	864,000	846,000	102.1%	
	備品購入費	38,000	242,567	628,850	3,624,500	4,533,917	5,000,000	90.7%	
	消耗品費	557,474	519,516	690,114	896,262	2,663,366	2,181,000	122.1%	
	外構・植栽管理費	0	0	929,849	299,611	1,229,460	1,111,000	110.7%	
	廃棄物処理費	0	49,358	0	63,278	112,636	300,000	37.5%	
	広報費	228,500	313,000	693,000	211,000	1,445,500	2,210,000	65.4%	
	印刷製本費	23,717	0	0	59,000	82,717	1,500,000	5.5%	
	光熱水費	1,145,017	2,907,344	3,009,442	3,488,244	10,550,047	13,600,000	77.6%	
	燃料費	0	0	0	3,800	3,800	10,000	38.0%	
	保険料	404,528	495,480	565,392	549,408	2,014,808	2,452,000	82.2%	
	使用料・賃借料	2,104,736	1,311,353	1,288,230	1,206,802	5,911,121	5,967,000	99.1%	
	公租公課費	9,046	55	0	2,471,664	2,480,765	2,797,000	88.7%	
	謝金	272,620	3,946,632	4,096,341	6,970,832	15,286,425	15,409,000	99.2%	
	委託料	827,835	1,031,083	871,211	2,591,385	5,321,514	3,200,000	166.3%	
	旅費	5,601	13,468	7,669	11,736	38,474	42,000	91.6%	
	通信運搬費	44,951	89,346	77,458	177,662	389,417	342,000	113.9%	
支払手数料	48,103	75,331	81,470	100,047	304,951	282,000	108.1%		
会費及び負担金	0	19,048	0	24,905	43,953	155,000	28.4%		
その他	0	0	3,058	0	3,058	52,000	5.9%		
間接事務費	853,000	853,000	853,000	853,000	3,412,000	3,412,000	100.0%		
②自主事業による経費	1,092,075	1,307,413	1,557,464	1,562,378	5,519,330	6,079,000	90.8%		
合計(①+②)	20,973,934	25,486,937	30,100,719	38,840,020	115,401,610	123,224,000	93.7%		

(3) 収支差額

項目	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	合計	備考
収支差額=(1)収入-(2)支出	10,805,779	3,098,866	4,250,485	-9,517,718	8,637,412	

平成 22 年度収支決算書

1 総括表
(1)収入

(金額は円、税抜き)

項 目	第1四半期 決算額	第2四半期 決算額	第3四半期 決算額	第4四半期 決算額	合計 (C)	予算 (D)	予算達成率 (%) (= C / D)	備考
指定管理委託料	12,907,620	7,620,000	13,606,667	8,909,525	43,043,812	42,271,000	101.8%	
利用料金収入	6,333,622	7,221,950	6,670,981	7,089,785	27,316,338	27,653,000	98.8%	
駐車場事業収入	1,585,524	2,048,619	2,164,047	2,365,571	8,163,761	8,795,000	92.8%	
スポーツ教室事業収入	8,762,143	8,230,237	9,132,905	7,571,048	33,696,333	31,022,000	108.6%	
広告業務収入	0	0	0	0	0	171,000	0.0%	
その他収入	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
小計(+ + + + +)	29,588,909	25,120,806	31,574,600	25,935,929	112,220,244	109,912,000	102.1%	
自主事業による収入	2,190,804	3,464,997	2,776,604	3,386,373	11,818,778	13,312,000	88.8%	
合計(+ + + + + +)	31,779,713	28,585,803	34,351,204	29,322,302	124,039,022	123,224,000	100.7%	

(2) 支出

(千円、税抜き)

項 目	第1四半期 決算額	第2四半期 決算額	第3四半期 決算額	第4四半期 決算額	合計	予算	年間予算 達成率	備考
維持管理運営費用	19,881,859	24,179,524	28,543,255	37,277,642	109,882,280	117,145,000	93.8%	
人件費・賃金	11,837,729	9,914,354	12,119,122	8,531,332	42,402,537	43,707,000	97.0%	
修繕費	343,100	1,196,800	1,134,550	2,879,522	5,553,972	6,500,000	85.4%	
設備管理費	993,902	985,789	1,278,499	1,975,652	5,233,842	6,070,000	86.2%	
保安警備費	144,000	216,000	216,000	288,000	864,000	846,000	102.1%	
備品購入費	38,000	242,567	628,850	3,624,500	4,533,917	5,000,000	90.7%	
消耗品費	557,474	519,516	690,114	896,262	2,663,366	2,181,000	122.1%	
外構・植栽管理費	0	0	929,849	299,611	1,229,460	1,111,000	110.7%	
廃棄物処理費	0	49,358	0	63,278	112,636	300,000	37.5%	
広報費	228,500	313,000	693,000	211,000	1,445,500	2,210,000	65.4%	
印刷製本費	23,717	0	0	59,000	82,717	1,500,000	5.5%	
光熱水費	1,145,017	2,907,344	3,009,442	3,488,244	10,550,047	13,600,000	77.6%	
燃料費	0	0	0	3,800	3,800	10,000	38.0%	
保険料	404,528	495,480	565,392	549,408	2,014,808	2,452,000	82.2%	
使用料・賃借料	2,104,736	1,311,353	1,288,230	1,206,802	5,911,121	5,967,000	99.1%	
公租公課費	9,046	55	0	2,471,664	2,480,765	2,797,000	88.7%	
謝金	272,620	3,946,632	4,096,341	6,970,832	15,286,425	15,409,000	99.2%	
委託料	827,835	1,031,083	871,211	2,591,385	5,321,514	3,200,000	166.3%	
旅費	5,601	13,468	7,669	11,736	38,474	42,000	91.6%	
通信運搬費	44,951	89,346	77,458	177,662	389,417	342,000	113.9%	
支払手数料	48,103	75,331	81,470	100,047	304,951	282,000	108.1%	
会費及び負担金	0	19,048	0	24,905	43,953	155,000	28.4%	
その他	0	0	3,058	0	3,058	52,000	5.9%	
間接事務費	853,000	853,000	853,000	853,000	3,412,000	3,412,000	100.0%	
自主事業による経費	1,092,075	1,307,413	1,557,464	1,562,378	5,519,330	6,017,000	91.7%	
合計(+)	20,973,934	25,486,937	30,100,719	38,840,020	115,401,610	123,162,000	93.7%	

(3) 収支差額

項目	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	合計	備考
収支差額 = (1)収入 - (2)支出	10,805,779	3,098,866	4,250,485	-9,517,718	8,637,412	

様式30

施設名 戸塚スポーツセンター

平成 22 年度収支決算書

2 指定管理・収入の部

(1)収入

	内 訳	合計金額 (円、税抜き)
合計		112,220,244
指定管理委託料		43,043,812
利用料金収入	団体、個人利用料	27,316,338
駐車場事業収入		8,163,761
スポーツ教室事業収入	参加料	33,696,333
広告事業収入		0
その他収入	駐車場ポール破損の弁済金	0

平成 22 年度収支決算書

3 指定管理・支出の部

		内 訳	合計金額 (円、税抜き)
維持管理運営費用			109,882,280
項 目	人件費・賃金		42,402,537
	修繕費		5,553,972
	設備管理費	総合管理業務委託等	5,233,842
	保安警備費	警備業務委託	864,000
	備品購入費		4,533,917
	消耗品費	事務用品等	2,663,366
	外構・植栽管理費	樹木管理委託	1,229,460
	廃棄物処理費	ごみルート回収費用	112,636
	広報費		1,445,500
	印刷製本費		82,717
	光熱水費	電気、水道、ガス	10,550,047
	燃料費		3,800
	保険料	施設賠償保険、スポーツ教室用傷害保険	2,014,808
	使用料・賃借料	教室施設利用料	5,911,121
	公租公課費	印紙代	2,480,765
	謝金	教室指導謝金等	15,286,425
	委託料		5,321,514
	旅費	交通費	38,474
	通信運搬費		389,417
	支払手数料		304,951
会費及び負担金		43,953	
その他		3,058	
間接事務費	事務局経費	3,412,000	

平成 22 年度収支決算書

4 自主事業・収入の部

		内 訳	合計金額 (円、税抜き)
自主事業による収入			11,818,778
項 目	自動販売機収入		4,107,002
	物販事業収入		200,370
	レンタル事業収入		511,729
	託児事業収入		249,624
	派遣指導事業収入		180,956
	その他収入		2
	時間外利用料金収入		3,691,228
	時間外スポーツ教室事業収入		762,387
	時間外駐車場事業収入		2,115,480

平成 22 年度収支決算書

5 自主事業・支出の部

		内 訳	合計金額 (円、税抜き)
自主事業による経費			5,519,330
項 目	自動販売機支出	目的外使用料、電気代	647,087
	物販事業費支出	販売物品購入	177,051
	レンタル事業費支出	レンタル物品購入	69,720
	託児事業費支出	従事者謝金、保険料	893,816
	派遣指導事業費支出	交通費	286
	その他支出		26,860
	時間外施設管理費支出		3,042,602
	時間外スポーツ教室事業費支出		661,908
	時間外駐車場事業費支出		0

指定管理・教室年間収支

平成 22 年度

No.	教室名	種別※1	第 1 期			第 2 期			第 3 期			第 4 期			年 度 計		
			収入額	支出額	収支差額	収入額	支出額	収支差額									
1	朝のバドミントン	定期	523,200	416,397	106,803	488,000	414,981	73,019	528,000	415,707	112,293	403,200	378,737	24,463	1,942,400	1,625,822	316,578
2	夜のバドミントン	定期	501,600	424,021	77,579	490,400	423,565	66,835	480,000	422,491	57,509	308,000	283,337	24,663	1,780,000	1,553,414	226,586
3	朝の卓球	定期	498,000	392,235	105,765	504,000	367,158	136,842	504,000	378,717	125,283	453,600	343,599	110,001	1,959,600	1,481,709	477,891
4	昼の卓球	定期	504,000	390,412	113,588	504,000	365,214	138,786	500,000	378,789	121,211	453,600	343,143	110,457	1,961,600	1,477,558	484,042
5	夜の卓球	定期	412,800	397,723	15,077	467,400	373,798	93,602	479,400	386,460	92,940	356,400	348,423	7,977	1,716,000	1,506,404	209,596
6	水曜太極拳	定期	700,000	448,711	251,289	700,000	445,762	254,238	696,000	447,486	248,514	630,000	425,849	204,151	2,726,000	1,767,808	958,192
7	土曜太極拳	定期	400,000	262,475	137,525	400,000	260,865	139,135	400,000	261,106	138,894	360,000	241,739	118,261	1,560,000	1,026,185	533,815
8	朝のジャズダンス	定期	227,150	107,371	119,779	147,000	102,284	44,716	185,500	104,778	80,722	166,950	96,867	70,083	726,600	411,300	315,300
9	夜のジャズダンス①	定期	136,150	92,019	44,131	136,500	94,252	42,248	136,500	92,481	44,019	110,250	87,183	23,067	519,400	365,935	153,465
10	昼のフラダンス①(経験者)	定期	175,500	76,299	99,201	153,000	77,212	75,788	180,000	75,818	104,182	162,000	73,263	88,737	670,500	302,592	367,908
11	昼のフラダンス②(初心者)	定期	180,000	76,995	103,005	139,500	76,900	62,600	170,550	75,098	95,452	149,850	72,951	76,899	639,900	301,944	337,956
12	シニアフラダンス	定期	162,000	82,091	79,909	130,950	82,740	48,210	121,500	79,089	42,411	93,150	76,431	16,719	507,600	320,351	187,249
13	夜のフラダンス	定期	180,000	75,187	104,813	180,000	76,112	103,888	180,000	73,722	106,278	129,600	63,083	66,517	669,600	288,104	381,496
14	火曜ヨガ①	定期	156,000	90,235	65,765	150,400	91,088	59,312	160,000	88,938	71,062	128,000	77,383	50,617	594,400	347,644	246,756
15	火曜ヨガ②	定期	160,000	90,931	69,069	156,000	91,352	64,648	160,000	89,802	70,198	128,000	77,623	50,377	604,000	349,708	254,292
16	水曜ヨガ	定期	160,000	91,947	68,053	160,000	92,500	67,500	160,000	90,770	69,230	144,000	86,667	57,333	624,000	361,884	262,116
17	夜のヨガ	定期	160,000	89,947	70,053	152,000	90,584	61,416	148,000	88,122	59,878	122,000	83,217	38,783	582,000	351,870	230,130
18	女性健康体操	定期	360,000	195,611	164,389	360,000	199,236	160,764	360,000	199,618	160,382	291,000	173,161	117,839	1,371,000	767,626	603,374
19	60歳からのさわやか体操	定期	225,000	140,003	84,997	225,000	138,420	86,580	225,000	138,298	86,702	180,000	114,139	65,861	855,000	530,860	324,140
20	65歳からのさわやか体操	定期	250,000	166,979	83,021	250,000	165,852	84,148	250,000	165,370	84,630	225,000	152,787	72,213	975,000	650,988	324,012
21	のびのび体操	定期	67,500	68,776	△1,276	62,500	72,160	△9,660	77,500	70,385	7,115	56,250	58,956	△2,706	263,750	270,277	△6,527
22	ママと赤ちゃんの体操・A	定期	101,500	106,072	△4,572	103,250	108,436	△5,186	105,000	107,416	△2,416	94,500	96,954	△2,454	404,250	418,878	△14,628
23	ママと赤ちゃんの体操・B	定期	105,000	108,280	△3,280	105,000	108,532	△3,532	105,000	105,592	△592	94,500	98,394	△3,894	409,500	420,798	△11,298
24	親子体操 ラッコ	定期	141,000	120,147	20,853	143,000	122,900	20,100	142,000	116,881	25,119	112,550	101,235	11,315	538,550	461,163	77,387
25	親子体操 カンガルー	定期	141,000	118,227	22,773	141,000	120,572	20,428	135,000	116,593	18,407	112,900	101,115	11,785	529,900	456,507	73,393
26	親子体操 バンダ	定期	144,000	122,731	21,269	142,000	121,772	20,228	138,850	117,505	21,345	115,600	101,739	13,861	540,450	463,747	76,703
27	親子体操 たんぽぽ	定期	131,600	129,963	1,637	66,500	117,104	△50,604	73,500	122,160	△48,660	58,800	97,584	△38,784	330,400	466,811	△136,411
28	親子体操 ひまわり	定期	49,000	119,424	△70,424	49,000	116,000	△67,000	60,500	121,416	△60,916	51,300	97,032	△45,732	209,800	453,872	△244,072
29	幼児体操	定期	80,000	117,496	△37,496	80,000	102,868	△22,868	80,000	114,752	△34,752	64,000	94,136	△30,136	304,000	429,252	△125,252
30	ジュニアヒップホップ・A	定期	132,000	85,763	46,237	88,000	83,588	4,412	160,000	86,289	73,711	92,800	72,687	20,113	472,800	328,327	144,473
31	ジュニアヒップホップ・B	定期	76,000	80,888	△4,888	36,000	80,684	△44,684	72,000	81,224	△9,224	54,400	67,620	△13,220	238,400	310,416	△72,016
32	キッズダンス・A	定期	144,000	74,587	69,413	164,000	76,808	87,192	160,000	74,441	85,559	144,000	72,199	71,801	612,000	298,035	313,965
33	キッズダンス・B	定期	157,600	75,643	81,957	144,000	76,040	67,960	152,000	74,249	77,751	122,000	71,119	50,881	575,600	297,051	278,549
34	横浜FCサッカー・A	定期	300,000	177,441	122,559	0	0	0	300,000	176,574	123,426	240,000	146,165	93,835	840,000	500,180	339,820
35	横浜FCサッカー・B	定期	300,000	197,121	102,879	0	0	0	300,000	196,494	103,506	240,000	162,561	77,439	840,000	556,176	283,824
36	横浜FCサッカー・C	特別	300,000	198,451	101,549	0	0	0	300,000	197,594	102,406	240,000	162,312	77,688	840,000	558,357	281,643
37	弓道教室	特別	0	0	0	0	0	0	26,000	31,584	△5,584	23,200	31,392	△8,192	49,200	62,976	△13,776
38	月曜エアロビクス	特別	95,600	75,528	20,072	66,800	63,800	3,000	72,800	60,129	12,671	67,200	60,576	6,624	302,400	260,033	42,367
39	火曜エアロビクス	特別	84,400	89,028	△4,628	97,200	103,520	△6,320	66,800	82,248	△15,448	52,800	65,960	△13,160	301,200	340,756	△39,556
40	水曜エアロビクス	特別	342,000	177,384	164,616	304,800	180,752	124,048	278,400	155,613	122,787	264,800	142,528	122,272	1,190,000	656,277	533,723
41	火曜夜のヨガタイム	特別	52,800	88,832	△36,032	50,000	99,188	△49,188	37,200	79,472	△42,272	12,400	63,736	△51,336	152,400	331,228	△178,828
42	水曜昼のヨガタイム	特別	166,000	103,924	62,076	174,400	114,352	60,048	158,400	93,193	65,207	142,000	95,440	46,560	640,800	406,909	233,891
43	木曜夜のヨガタイム	特別	94,000	84,880	9,120	104,800	108,476	△3,676	84,000	96,204	△12,204	62,800	79,134	△16,334	345,600	368,694	△23,094
44	火曜エアロボクシング	イベント等	89,200	68,316	20,884	81,200	73,560	7,640	75,200	61,945	13,255	67,200	49,896	17,304	312,800	253,717	59,083
45	エンジョイさわやか体操・1	イベント等	275,000	161,128	113,872	177,250	136,992	40,258	173,500	109,329	64,171	159,000	88,472	70,528	784,750	495,921	288,829
46	エンジョイさわやか体操・2	イベント等	0	0	0	88,250	99,404	△11,154	127,500	104,913	22,587	107,750	83,552	24,198	323,500	287,869	35,631
47	横浜マリノスふれあいサッカー	イベント等	0	0	0	37,000	31,200	5,800	0	0	0	0	0	0	37,000	31,200	5,800
48	クラブト	イベント等	0	0	0	0	0	0	7,500	19,220	△11,720	0	0	0	7,500	19,220	△11,720
49	絵画	イベント等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50	スポーツレクリエーションフェスティバル		0	0	0	0	0	0	0	158,322	△158,322	0	0	0	158,322	△158,322	
合 計			9,640,600	6,857,619	2,782,981	8,400,100	6,348,583	2,051,517	9,493,100	6,984,397	2,508,703	7,847,350	5,962,076	1,885,274	35,381,150	26,152,675	9,228,475

定期券単価	販売枚数	合計

- ※1 定期、特別、イベント
- ※2 定期教室の有料延べ参加者数は、申込者数×回数
- ※3 定期券とは、有効期間(1ヵ月)中に開催されている全ての特別教室に参加できる利用券
- ※4 無料券とは、文化系教室参加者に配布される特別教室1回参加無料券

