

横浜市中心企業振興基本条例に基づく 令和7年度の取組状況について (行財政局関連部分)

1	市内経済の現状と中小企業の状況	4
2	令和7年度の基本的な取組	5
3	令和7年度の中小企業振興施策等の実施状況	5
	(1) 中小企業振興施策の実施状況	5
	(2) 市内中小企業者への本市からの発注状況等	6
4	中小企業振興施策の実施状況	8
	(1) 各局の取組 ～経営基盤の強化：38事業～	8
	(2) 各局の取組 ～経営の革新：14事業～	13
	(3) 各区の取組 ～地域特性を踏まえた区における取組：32事業～	15
5	市内中小企業者への本市からの発注状況等	20
	(1) 工事、物品及び委託契約における市内中小企業者の受注機会増大に向けた取組	20
	(2) P F I 事業における市内中小企業者の参画状況	22
	(3) 指定管理者制度における市内中小企業者の参画状況	23

<参考>

本市補助事業における市内事業者への発注状況	23
-----------------------	----

5 市内中小企業者への本市からの発注状況等

(2) PFI事業における市内中小企業者の参画状況

ア 令和7年度までの取組

- (ア) 要求水準書等に特に留意すべき条例の一つとして、「横浜市中小企業振興基本条例」を明記。
- (イ) PFI事業者選定にあたり、WTO政府調達協定の適用にかかわらず「地域経済活性化」の提案を評価。
- (ウ) WTO政府調達協定の適用対象外の小規模な事業として、本年4月に入札公告した洋光台住宅（C－1街区）建替事業では、建設企業は市内事業者であることを資格要件として設定。
- (エ) PFI事業者に対して、下請契約や資材購入等における市内中小企業者の受注機会増大を図るなど、市内中小企業者との連携・協力を努めるよう依頼。
- (オ) 平成26年度以降の新規PFI案件では、施設整備段階での下請契約における発注件数に加え、発注金額もPFI事業者から市へ報告するよう、要求水準書に明記。
- (カ) PPP／PFI事業への市内企業等の参画促進、魅力的な案件の形成を目的に、「横浜PPPプラットフォーム」において実践的なノウハウ・スキルの取得や個別事業に関する対話、参加企業間のビジネスマッチング等の取組を実施。
また、事業検討の早い段階から事業参画に向けた検討が可能となるよう、PFIの対象となりうる事業をリストとして公表（横浜市PPPリスト）。

イ 市内中小企業者の参画状況

事業期間中のPFI事業13件における参画企業72社のうち、18社が市内中小企業者。

ウ PFI事業者から市内中小企業者への発注状況

令和7年度末で施設整備段階にあるPFI事業は2件あり、このPFI事業者から市内中小企業者への発注状況は、件数は14件（構成比率：77.8%）、金額は9億2,700万円（構成比率：95.6%）

エ 参画機会増大に向けた今後の取組

- 引き続き「横浜PPPプラットフォーム」など様々な機会や手法を活用し、PFI事業への市内企業の参画を促進。
- 横浜市PPPリストに掲載した事業に関する対話の機会を増やし、地域や企業にとって魅力的なPPP事業の創出に努める。
- PFI事業への市内企業の参画につながるよう比較的小規模な案件の創出を図るほか、小規模な案件では、応募グループに市内企業を含めることを必須要件とし、参画を促進。

5 市内中小企業者への本市からの発注状況等

(3) 指定管理者制度における市内中小企業者の参画状況

ア 令和7年度までの取組

- (ア) 「指定管理者制度運用ガイドライン」で、選定の際に市内中小企業者等の評価に加点するとともに、地域に密着した施設（地区センター等）については、施設の地域特性への配慮や地域活性化への貢献等を評価する旨を規定。
- (イ) 横浜商工会議所及び特定非営利活動法人日本PFI・PPP協会の御協力で、各ホームページに制度関連情報を掲載。
- (ウ) 全指定管理者に対し、指定管理業務における市内中小企業者への優先発注を協力依頼。

イ 市内中小企業者の参画状況

指定管理者が指定されている966施設中、市内中小企業者が81施設（構成比率：8.4%）、社会福祉法人等の企業以外の市内その他団体が606施設（構成比率：62.7%）。

ウ 指定管理者における市内中小企業者への発注状況

令和7年度における1件100万円以上となる契約実績は、件数は399件（構成比率：66.4%）、金額は約26億円（構成比率：31.6%）。

エ 参画機会増大に向けた今後の取組

引き続き、制度のPRや情報提供の充実を図るとともに、全ての指定管理者に対して、指定管理業務における市内中小企業者への優先発注に努めるよう働きかけを実施。

横浜市中小企業振興基本条例に基づく
取組状況報告書
資料編
(行財政局関連部分)

「PFI 事業への参画企業」（契約時点）の内訳（令和7年度末現在）

事業名 (実施中事業のみ記載)	所管	期間	段階	PFI事業参画企業(契約時点)												
				合計	市内企業				準市内企業				市外企業			
					中小企業		大企業		中小企業		大企業		中小企業		大企業	
					企業数	%	企業数	%	企業数	%	企業数	%	企業数	%	企業数	%
① 北部汚泥資源化センター 消化ガス発電設備整備事業	下水	約22年 (H20.8～R12.3)	管理 運営	2	0	0.0	1	50.0	0	0.0	1	50.0	0	0.0	0	0.0
② 川井浄水場再整備事業	水道	約25年 (H21.2～R16.3)	管理 運営	9	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2	22.2	2	22.2	5	55.6
③ 戸塚駅西口再開発 事業公益施設整備事業	市民	約17年 (H22.6～R9.3)	管理 運営	7	0	0.0	1	14.3	0	0.0	3	42.9	2	28.6	1	14.3
④ 南部汚泥資源化センター 下水汚泥燃料化事業	下水	約24年 (H24.7～R18.3)	管理 運営	5	0	0.0	0	0.0	1	20.0	2	40.0	1	20.0	1	20.0
⑤ MM21中央地区20街区 MICE施設整備事業	にぎ	約25年 (H27.12～R22.3)	維持 管理	5	1	20.0	0	0.0	0	0.0	2	40.0	1	20.0	1	20.0
⑥ 北部汚泥資源化センター 汚泥処理・有効利用事業	下水	約23年 (H28.8～R21.3)	管理 運営	6	1	16.7	0	0.0	1	16.7	1	16.7	3	50.0	0	0.0
⑦ MM21中央地区20街区 MICE施設運営事業	にぎ	約23年 (H29.3～R22.3)	管理 運営	1	1	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
⑧ 横浜文化体育館再整備事業	にぎ	約21年 (H29.12～R21.3)	管理 運営	17	6	35.3	2	11.8	0	0.0	5	29.4	2	11.8	2	11.8
⑨ 上郷・森の家改修運営事業	市民	約17年 (H30.6～R17.3)	管理 運営	7	3	42.9	2	28.6	0	0.0	0	0.0	2	28.6	0	0.0
⑩ みなとみらい 公共駐車場運営事業	にぎ	約20年 (R2.12～R22.3)	管理 運営	1	1	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
⑪ 本牧市民プール再整備事業	にぎ	約12年 (R3.9～R15.3)	管理 運営	7	3	42.9	1	14.3	0	0.0	2	28.6	1	14.3	0	0.0
⑫ 環状3号線(杉田港南台地区) 電線共同溝PFI事業	道路	約19年 (R4.6～R23.3)	設計 建設	3	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3	100.0	0	0.0	0	0.0
⑬ 市営野庭住宅(1街区)建替 事業	建築	約6年 (R8.2～R14.3)	設計 建設	2	2	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
全事業合計				72	18	25.0	7	9.7	2	2.8	21	29.2	14	19.4	10	13.9
前年度(参考)				77	16	20.8	8	10.4	2	2.6	23	29.9	16	20.8	12	15.6

PFI 事業者から市内中小企業者への発注状況（施設整備段階）（令和7年度）

事業名 (施設整備段階の事業のみ記載)	所管	施設整備期間	契約実績										
			市内企業契約実績								件数		金額
			市内中小企業契約実績										
			件数	構成比率	金額	構成比率	件数	構成比率	金額	構成比率			
			(A)	(A/E)	(B)	(B/F)	(C)	(C/E)	(D)	(D/F)	(E)	(F)	
			件	%	百万円	%	件	%	百万円	%	件	百万円	
⑫ 環状3号線（杉田港南台地区） 電線共同溝PFI事業	道路	R4.6～R12.3	12 (12)	80.0 (80.0)	917 (343)	95.8 (89.8)	12 (12)	80.0 (80.0)	917 (343)	95.8 (89.8)	15 (15)	957 (382)	
⑬ 市営野庭住宅（Ⅰ街区）建替事業	建築	R8.2～R12.11	2 (-)	66.7 (-)	10 (-)	76.9 (-)	2 (-)	66.7 (-)	10 (-)	76.9 (-)	3 (-)	13 (-)	
合計			14 (12)	77.8 (80.0)	927 (343)	95.6 (89.8)	14 (12)	77.8 (80.0)	927 (343)	95.6 (89.8)	18 (15)	970 (382)	

※令和7年度中に施設整備段階の事業を記載しています。

※施設整備期間中における累積値です。表中（ ）内に、昨年度報告の数値を参考として記載しています。

指定管理者制度における市内中小企業者の参画状況

施設種別		合計	企業						その他団体（※１）	
			市内企業者		準市内企業者		市外企業者		市内	市外
			中小	大	中小	大	中小	大		
区民利用施設（※２）		379 (377)	24 (24)	5 (4)	2 (2)	12 (12)	3 (3)	1 (1)	319 (318)	13 (13)
市民利用施設（※３）		236 (236)	57 (57)	5 (6)	2 (2)	52 (52)	2 (1)	1 (1)	113 (113)	4 (4)
その他施設（※４）		351 (351)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	177 (176)	0 (0)	0 (0)	174 (175)	0 (0)
全施設合計	令和７年度末 指定済施設	966 100.0%	81 8.4%	10 1.0%	4 0.4%	241 24.9%	5 0.5%	2 0.2%	606 62.7%	17 1.8%
	令和６年度末 指定済施設	964 100.0%	81 8.4%	10 1.0%	4 0.4%	240 24.9%	4 0.4%	2 0.2%	606 62.9%	17 1.8%

※１ その他団体とは、社会福祉法人、ＮＰＯ法人、外郭団体、区民利用施設協会などです。

※２ 区民利用施設とは、地区センター、地域ケアプラザ、スポーツセンター等の１区１館以上設置されている施設です。

※３ 市民利用施設とは、横浜みなとみらいホール、横浜美術館、動物園等の全市域を対象とした大規模で専門的な施設です。

※４ その他施設とは、市営住宅、港湾物流施設などの区民利用施設及び市民利用施設以外の施設です。

※（ ）内は令和６年度末時点指定済施設の実績です。また、各項目で四捨五入をしているため、合計値と一致しない場合があります。

指定管理者制度における市内中小企業者への発注状況（１件100万円以上）

区分	年度	契約実績（単独随意契約を除く）										単独随意契約	
		市内企業者契約実績											
		市内中小企業者契約実績											
		件数 (A) 件	構成比率 (A/E) %	金額 (B) 百万円	構成比率 (B/F) %	件数 (C) 件	構成比率 (C/E) %	金額 (D) 百万円	構成比率 (D/F) %	件数 (E) 件	金額 (F) 百万円	件数 件	金額 百万円
工事	令和7年度	105	78.9	507	78.8	110	82.7	522	81.2	133	643	192	1,664
	令和6年度	49	79.0	451	77.1	51	82.3	555	94.9	62	585	154	827
物品	令和7年度	52	38.8	129	2.8	53	39.6	131	2.8	134	4,637	169	844
	令和6年度	61	36.3	226	5.5	73	43.5	262	6.3	168	4,137	124	614
委託	令和7年度	242	72.5	2,007	65.2	262	78.4	2,111	68.5	334	3,080	792	8,354
	令和6年度	203	68.1	1,850	66.3	216	72.5	1,991	71.4	298	2,790	828	8,923
全区分	令和7年度	399	66.4	2,643	31.6	425	70.7	2,764	33.1	601	8,360	1,153	10,862
合計	令和6年度	313	59.3	2,527	33.6	340	64.4	2,808	37.4	528	7,512	1,106	10,364

※「構成比率」はそれぞれの数値（件数又は金額）が契約実績（単独随意契約を除く）に占める割合です。

また、各項目で四捨五入をしているため、合計値と一致しない場合があります。