



### 資料3

脱炭素・GREEN×EXPO推進・  
みどり環境・資源循環委員会  
令和7年12月11日  
脱炭素・GREEN×EXPO推進局

## 横浜市中期計画2026-2029（素案）

＜脱炭素・GREEN×EXPO推進局 抜き刷り版＞



## 目次

### Ⅳ 政策・施策

#### (1) 14の政策群と33の施策群

|       |        |         |     |
|-------|--------|---------|-----|
| 政策群12 | まちづくり  | 7（冊子49） | ページ |
| 政策群13 | 環境との共生 | 9（冊子51） | ページ |

#### (2) 「明日をひらく都市プロジェクト」

|             |          |     |
|-------------|----------|-----|
| ①循環型都市への移行  | 13（冊子73） | ページ |
| ③未来を創るまちづくり | 17（冊子81） | ページ |

### Ⅴ 行財政運営

#### (2) 財政運営

|                          |           |     |
|--------------------------|-----------|-----|
| ②将来世代に先送りしない適正な債務管理と投資管理 | 23（冊子109） | ページ |
|--------------------------|-----------|-----|

## (1) 14の政策群と33の施策群

---

# ページの見方

## 01 毎日の安心・安全

### 現状と課題 一横浜を取り巻く状況と課題

#### 〇防犯対策の推進

- ・横浜駅前やSNSによる強盗事件の発生など、市民の不安感が高まる要因となっています。市民の不安を軽減し、誰もが安心して暮らせる地域を構築するためには、一人ひとりが防犯対策の必要性を理解し、行動に移すための普及啓発を行うことはもちろんのこと、ニーズが異なる層ごとの課題を、安心感・安全感を高めるさまざまな取り組みを推進することが重要です。
- ・自治会・市内会の加入率の低下、自治会活動の増加、ライフスタイルの多様化などにより、防犯活動の担い手確保が困難です。
- ・高齢化の進展やライフスタイルの多様化により、高齢者のみの世帯が増加している中、そうした世帯が安心して安全に暮らせるような防犯環境を整えていくことが重要です。

#### 〇交通安全対策

- ・歩行者の事故防止の観点から、子ども・安全安心マップの作成や児童の通学路対策など、ソフト・ハードの両面で安全対策を進めてきました。今後も、継続した通学路における子どもの交通安全確保に努めてまいります。

#### 〇インフラ施設の安全対策

- ・市民生活に身近なインフラ施設について、事故や機能低下を未然に防ぐため、維持管理、更新等を進めています。一方、高度経済成長期以降に建設された施設は経年劣化による更新需要が増加しており、今後も更新が加速的に進んでいくことが見込まれます。

### 目指す姿 4年後、そして、更に将来にわたって目指すべき姿

- ・防犯対策の強化が進み、地域防犯力が向上し、犯罪が発生しにくい、誰もが安心して暮らせる環境が整っています。
- ・交通安全対策が進み、子どもから大人まで安心して出かける環境が整っています。
- ・計画期間かつ効果的な市町村対策、保安更新が進み、市民生活に欠かせないインフラ施設の誰もが安心して利用できる環境が整っています。

### 政策指標 一市民の皆様の横浜市での暮らしの意識を表す指標



## 1 政策群番号と政策群名

政策の分野を示す14の政策群の番号とその名称

## 2 現状と課題

横浜を取り巻く状況と課題

## 3 目指す姿

4年後、そして、更に将来にわたって目指すべき姿

## 4 政策指標

市民の皆様が横浜市での暮らしの意識を表す指標（モニタリング指標）

## 5 関連する主な個別分野別計画等

政策群に関連する個別分野別計画等

## 6 関連するSDGsの取組

取組にあたり、意識するSDGsの17の目標



## 7 施策群番号と施策群名

各政策群に紐づく33の施策群の番号とその名称

## 8 施策群における方向性

各施策群の方向性

## 9 施策指標

2029（令和11）年度に向けて進捗管理し、成果発揮を目指す指標（計画推進指標）  
なお、【局名】は、指標の主管局

- 施策における指標の記載について  
指標名に「※」がついている指標は、2025（令和7）年度時点の現状値を今後把握するもの、原案では最新時点の数値に更新。原案公表までに調査等で把握し、原案では参考として一部過年度数値を記載。■ 現状値の最新時点が2024（令和6）年度以前の数値である場合、○で時点を記載。

## 10 関連データ等

各政策群に関連するデータ、写真等

## 政策－施策体系図の見方（55～69ページ）

### 政策－施策体系図（政策群：毎日の安心・安全）



## 11 政策群名

政策－施策体系図における該当の政策群の名称

## 12 施策群名

政策－施策体系図における該当の施策群の名称

## 13 政策－施策体系の考え方

「市民の皆様が暮らしの意識」を最上位の目標として、「主な活動」までを5階層で示す体系図の考え方

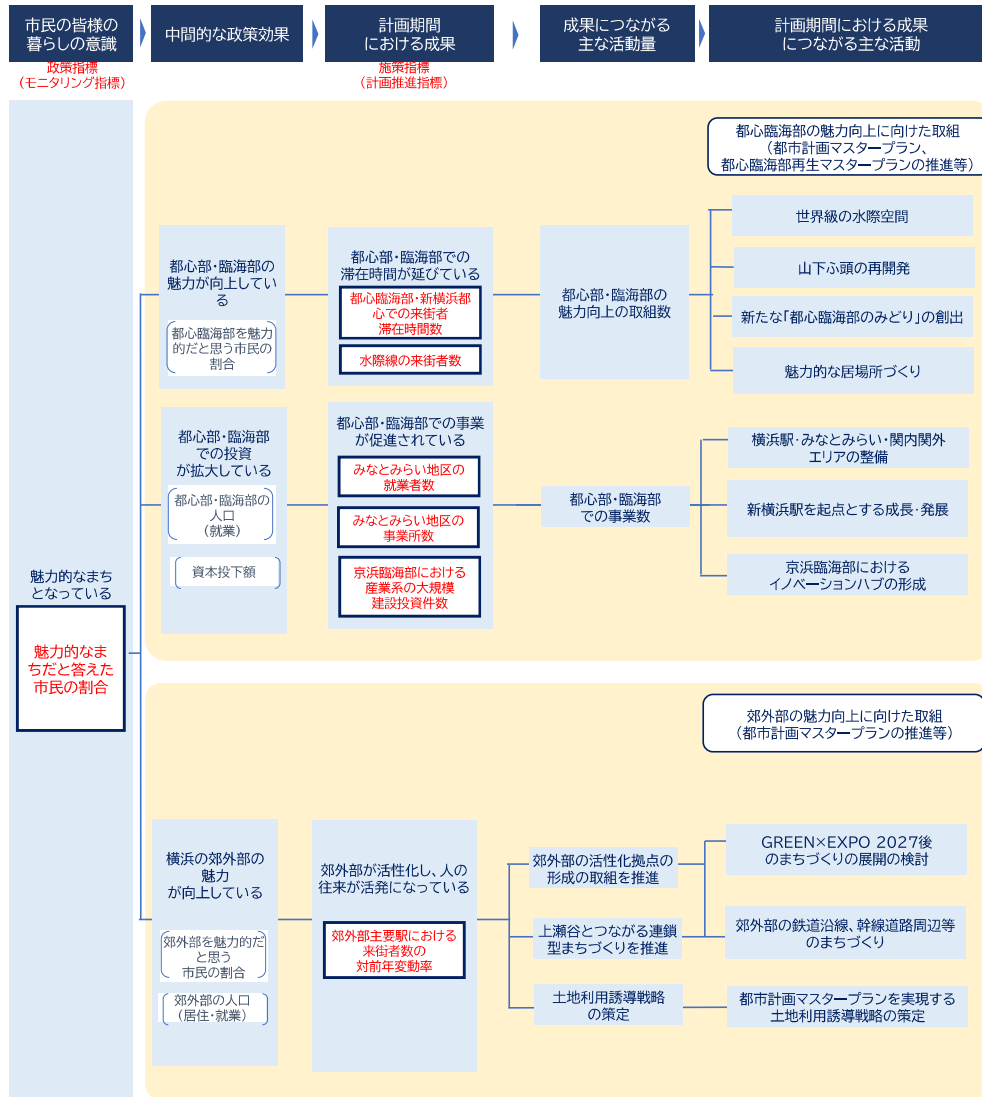
## 14 各施策群の体系図

各施策群の具体的な体系図

## 政策群：まちづくり

### 26 都心部・臨海部のまちづくり

### 27 郊外部のまちづくり



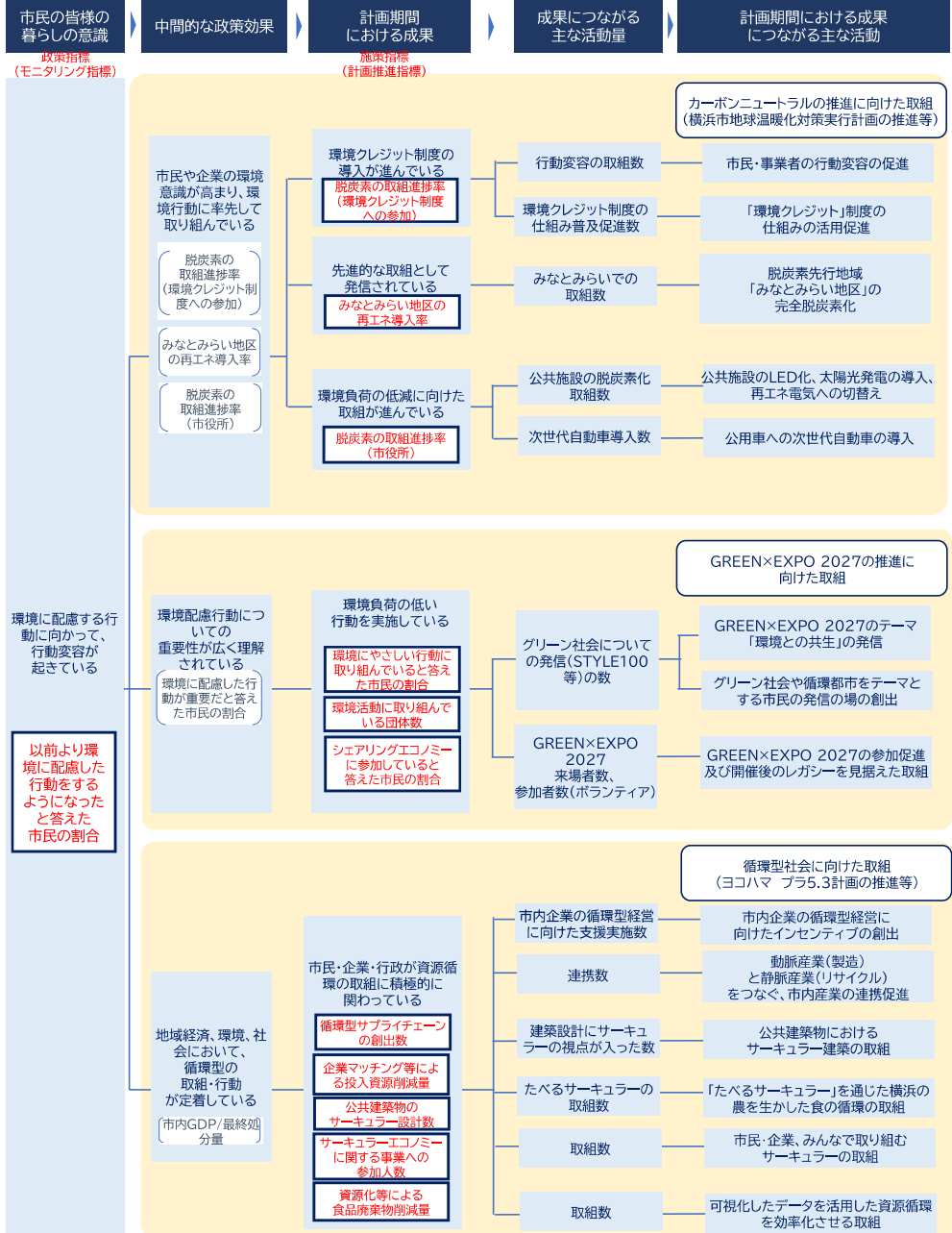
※ 中間的な政策効果は、市民の皆様の暮らしの意識を表す指標の向上に向けた経路の思考・確認の一例を掲載  
本計画に記載以外の中間的な政策効果も含め、個別分野別計画の取組と連動させ、状態を確認・検証しながら柔軟に実践  
※ 取組に記載している個別分野別計画はR7.12時点

## 政策群：環境との共生

### 28 カーボンニュートラル

### 29 GREEN×EXPO2027

### 30 循環型社会に向けた取組



※ 中間的な政策効果は、市民の皆様の暮らしの意識を表す指標の向上に向けた経路の思考・確認の一例を掲載  
本計画に記載以外の中間的な政策効果も含め、個別分野別計画の取組と連動させ、状態を確認・検証しながら柔軟に実践  
※ 取組に記載している個別分野別計画はR7.12時点



# 12 まちづくり



## 現状と課題 - 横浜を取り巻く状況と課題 -

### ○都心部・臨海部のまちづくり

- ・開港以来、都心部は横浜の核として、都市の成長をけん引してきました。また、水際線をはじめとする地区の特性を生かした観光資源は大きな財産であり、市民の皆様をはじめ、国内外の多くの人々を惹きつけ、にぎわいを創出しています。
- ・今後も横浜が新しい活力を生み続ける都市として持続的に成長・発展していくためには、更なる魅力向上や業務・商業機能の集積、産業機能の高度化を進めていくことが重要です。

### ○郊外部のまちづくり

- ・郊外部はこれまで、地域の特色や資源を生かしながら、鉄道駅周辺における拠点整備や持続的な郊外住宅地の形成に向けた取組を進めてきました。
- ・GREEN×EXPO 2027開催後の上瀬谷地区に整備する防災・公園、農業振興、観光・にぎわい、物流などの機能を集約した新たな拠点は、周辺のまちづくりと連動させ、郊外部全体の活性化につなげていくことが重要です。

## 目指す姿 - 4年後、そして、更に将来にわたって目指すべき姿 -

- ・都心部・臨海部では、世界に誇る水際線をはじめとする魅力が更に磨き上げられると共に、適正な土地利用誘導を通じて、都心臨海部や新横浜都心における業務・商業機能の集積や、京浜臨海部における産業機能の高度化が進み、より多くの人や企業を惹きつけるまちが形成されています。
- ・郊外部では、鉄道駅周辺や住宅地等において、これまで以上に土地のポテンシャルが引き出され、地域の特色や資源を生かした魅力的なまちづくりが進められています。また、上瀬谷地区においては、GREEN×EXPO 2027開催後のまちづくりが進められています。

## 政策指標 - 市民の皆様の横浜市での暮らしの意識を表す指標 -

魅力的なまちだと思いますか

69.4%



都心部・臨海部の魅力向上に向けた取組、郊外部の魅力向上に向けた取組に関連する主な個別分野別計画等

都市計画マスタープラン

都心臨海部再生マスタープラン

京浜臨海部再編整備マスタープラン



【関連するSDGsの取組】



## 施策群

施策指標 - 2029（令和11）年度に向けて進捗管理し、成果発揮を目指す指標 - を設定

## 26 都心部・臨海部のまちづくり

方向性

横浜駅周辺地区、みなとみらい地区、関内・関外地区等の都心臨海部や新横浜都心において、世界を魅了する水際線の形成をはじめとする地区の特性や歴史に合わせた魅力的な都市空間の形成・活用や回遊性の向上、業務・商業機能の集積を進めます。また京浜臨海部において、産業機能の高度化に向けた取組を進めます。さらに、優れた立地と広大な開発空間を生かし、新しい時代の象徴となる山下ふ頭の再開発を進めます。これらにより、多くの人や企業を惹きつけ、横浜の成長エンジンとなる都心部・臨海部のまちづくりを推進していきます。

指標

|                                   |                                    |                                    |                                        |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|
| 都心臨海部・新横浜都心での※<br>来街者滞在時間数【都市整備局】 | 現状 7.1時間※<br>目 7.8時間<br>状 (R6時点)   | みなとみらい地区の※<br>事業所数【都市整備局】          | 現状 2,020社<br>目 2,050社<br>状 (R6時点)      |
| 水際線の来街者数 ※<br>【都市整備局】             | 現状 975万人※<br>目 1,100万人<br>状 (R6時点) | 京浜臨海部における産業系の※<br>大規模建設投資件数【都市整備局】 | 現状 16件<br>目 20件<br>状 R3～6累計<br>目 4年間累計 |
| みなとみらい地区の就業人数※<br>【都市整備局】         | 現状 14.8万人<br>目 15.3万人<br>状 (R6時点)  |                                    |                                        |

## 27 郊外部のまちづくり

方向性

横浜市人口の約3分の2が居住する郊外部において、地域の特色や歴史などの資源を生かし、誰もがいきいきと暮らせる住まいづくり・まちづくりを進め、魅力向上や活性化を図っていきます。上瀬谷地区については、豊かな自然環境を生かし、農業振興と都市的土地利用による郊外部の新たな活性化拠点を形成し、郊外部全体の発展に寄与するまちづくりを進めます。これらにより、鉄道駅の周辺や緑豊かな住宅地など、地域の特色に応じて、子育て世代をはじめ様々な世代の市内への流入や定住を促進すると共に、地域における雇用の創出など、郊外部の活力あるまちづくりを推進していきます。

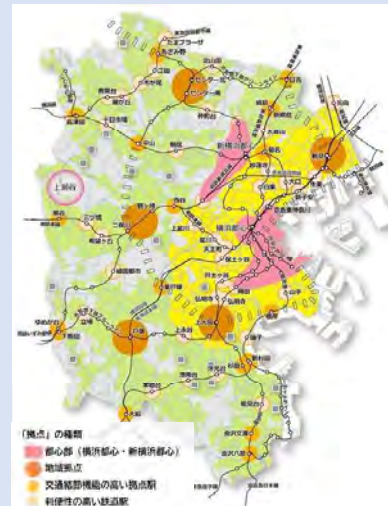
指標

|                                  |                           |
|----------------------------------|---------------------------|
| 郊外部主要駅における来街者数※<br>の前年変動率【都市整備局】 | 現状 -0.3%<br>目 増加<br>標 0%超 |
|----------------------------------|---------------------------|

\*の数は、データ提供元：(株) Agoop

### 【関連データ等】

●都市計画マスタープランにおける各拠点



●みなとみらい地区における就業人数及び事業所数の推移



●旧上瀬谷通信施設地区の新たなまちづくり



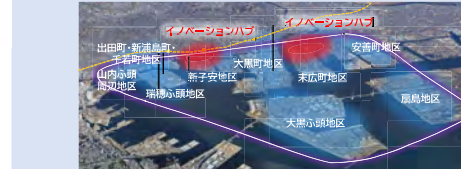
●新横浜北部地区



●旧市庁舎街区（関内駅周辺地区）



●京浜臨海部のまちづくり



【出典】都市整備局

【出典】都市整備局

# 13 環境との共生



## 現状と課題 - 横浜を取り巻く状況と課題 -

### ○カーボンニュートラルの推進

- ・2030（令和12）年度の温室効果ガス2013（平成25）年度比50%減、2050（令和32）年のカーボンニュートラル達成に向けた取組が進み、2023（令和5）年度の市域の温室効果ガス排出量（速報値）は、1,615万t-CO<sub>2</sub>で、2013（平成25）年度比25%減と減少傾向にあります。
- ・目標の達成に向けて、市民・事業者の皆様の行動変容、脱炭素イノベーション、市役所の率先行動の更なる推進が重要です。

### ○GREEN×EXPO 2027を契機とした環共コンセプトの発信

- ・長年にわたり基地として使用されてきた上瀬谷地区の平和利用の象徴として、GREEN×EXPO 2027（2027年国際園芸博覧会）を開催します。
- ・GREEN×EXPO 2027の開催を契機に、新たなグリーン社会のあり方が広く市民に浸透し、会期終了後の具体的な環境行動につなげていくことが重要です。

### ○横浜らしいサーキュラーエコノミー（循環経済）の構築・推進

- ・限られた資源を最大限有効に活用し経済的な発展にもつなげるサーキュラーエコノミーに関する機運が国内外で高まっています。
- ・横浜市の特性である「大規模」「多様性」「市民意識」を生かした施策を進め、国内外における循環型社会への転換を加速していくことが重要です。

## 目指す姿 - 4年後、そして、更に将来にわたって目指すべき姿 -

- ・様々な脱炭素関連施策の展開により、市民・企業の環境意識の高まりを通じて脱炭素の取組が推進され、ハーフカーボンの達成が確実なものとなっています。
- ・GREEN×EXPO 2027の取組を通じて、ネイチャーベースソリューションやサーキュラーエコノミーの考え方が浸透し、市民や事業者の皆様の実現に向けた具体的な環境行動が広がっています。
- ・横浜らしいサーキュラーエコノミー施策が展開された結果、環境への影響を考慮して行動する市民が増えていると共に、市内産業の発展・育成につながっています。また、アジアを代表するグリーンシティとして、世界の環境政策、都市政策を先導しています。

## 政策指標 - 市民の皆様が横浜市での暮らしの意識を表す指標 -

以前より環境に配慮した行動をするようになったと思いますか

71.6%



カーボンニュートラルの推進に向けた取組、循環型社会に向けた取組に関連する主な個別分野別計画等

横浜市環境管理計画

横浜市地球温暖化対策実行計画

ヨコハマ ブラ5.3計画



【関連するSDGsの取組】



## 施策群

施策指標 - 2029（令和11）年度に向けて進捗管理し、成果発揮を目指す指標 - を設定

## 28 カーボンニュートラル

|     |                                                                                                                                                                                      |    |               |        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|--------|
| 方向性 | 地球温暖化が深刻化する中、持続可能な社会を実現していくため、温室効果ガスの2030（令和12）年度50%削減（2013（平成25）年度比）や、その先の2050（令和32）年のカーボンニュートラルに向け、市民や企業の皆様など、様々な主体と連携しながら、「市民の行動変容」「事業者の行動変容」「脱炭素イノベーション」「市役所の率先行動」の4本柱の取組を推進します。 |    |               |        |
| 指標  | 脱炭素の取組進捗率<br>※<br>【環境クレジット制度への参加】<br>【脱炭素・GREEN×EXPO推進局】                                                                                                                             | 現状 | 調査中           | 目標 - % |
|     | みなとみらい地区の再エネ導入率<br>※<br>【脱炭素・GREEN×EXPO推進局】                                                                                                                                          | 現状 | 40%<br>(R6時点) | 目標 65% |
|     | 脱炭素の取組進捗率（市役所）<br>※<br>【脱炭素・GREEN×EXPO推進局】                                                                                                                                           | 現状 | 41%<br>(R6時点) | 目標 74% |

## 29 GREEN×EXPO 2027

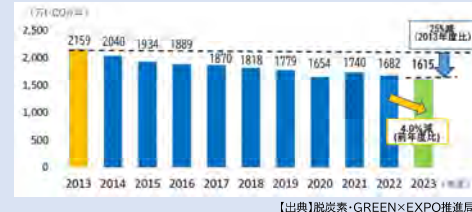
|     |                                                                                                                                                                            |    |         |            |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|------------|
| 方向性 | 「市民の皆様と作り上げる環境との共生」をテーマとしたGREEN×EXPO 2027の開催を通じ、市民の皆様をはじめ、国内外の多くの方々や気候変動や生物多様性の損失等の地球規模の課題を共有し、解決につながる行動を起こします。更に、新たなグリーン社会の実現に向け、一人ひとりの具体的な環境行動を自然と共にある横浜の都市づくりにつなげていきます。 |    |         |            |
| 指標  | 環境にやさしい行動に取り組んでいると答えた市民の割合<br>※<br>【脱炭素・GREEN×EXPO推進局】                                                                                                                     | 現状 | 調査中     | 目標 - %     |
|     | 環境活動に取り組んでいる団体数<br>※<br>【脱炭素・GREEN×EXPO推進局】                                                                                                                                | 現状 | 4,068団体 | 目標 4,100団体 |
|     | シェアリングエコノミーに参加していると答えた市民の割合<br>※<br>【脱炭素・GREEN×EXPO推進局】                                                                                                                    | 現状 | 調査中     | 目標 - %     |

## 30 循環型社会に向けた取組

|     |                                                                                                                                                                                        |    |     |           |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----------|
| 方向性 | 市民の皆様が消費活動や企業の経済活動における意識や行動の変容による、再資源化の促進、積極的なシェアリングサービスの利用、更には、公共建築物における率先的な取組や空家対策、循環型まちづくりを通じて、横浜らしい循環型都市への移行を推進します。また、循環型社会への移行が国際的な潮流となっていく中、これらの取組を広く世界へ発信し、国際プレゼンスの向上につなげていきます。 |    |     |           |
| 指標  | 循環型サプライチェーンの創出数<br>※<br>【経済局】                                                                                                                                                          | 現状 | -   | 目標 一件     |
|     | 企業マッチング等による投入資源削減量<br>※<br>【資源循環局】                                                                                                                                                     | 現状 | -   | 目標 8,000t |
|     | 公共建築物のサーキュラー設計数<br>※<br>【建築局】                                                                                                                                                          | 現状 | -   | 目標 90件    |
|     | サーキュラーエコノミーに関する事業者への参加人数<br>※<br>【脱炭素・GREEN×EXPO推進局】                                                                                                                                   | 現状 | 調査中 | 目標 一万入    |
|     | 資源化等による食品廃棄物削減量<br>【みどり環境局】                                                                                                                                                            | 現状 | -   | 目標 870t   |

### 【関連データ等】

#### ●温室効果ガス排出量



#### ●GREEN×EXPO 2027 会場イメージ



## 横浜の持続的な成長・発展に向けて

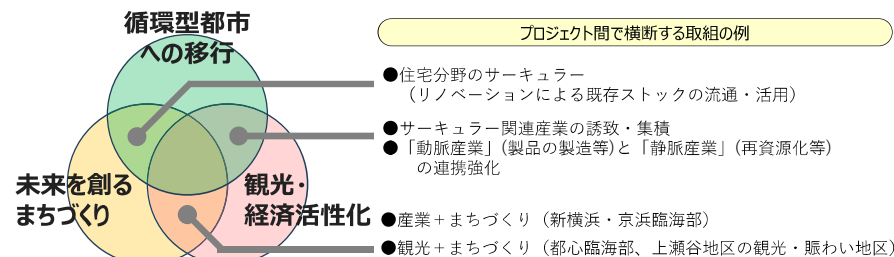
「政策・施策」の体系のもと、個別分野別計画等の推進も含め、政策群に位置づける今後4年間で重点的に進める総合的な取組を市民目線で推進することはもちろん、先人たちが築き、維持・継承してきた都市基盤や経済環境、みどり・農・海等豊かな自然環境など、横浜のポテンシャルや魅力をより高め、横浜の更なる持続的な成長・発展につながるテーマについて、「明日をひらく都市プロジェクト」として、3つのテーマで施策横断的に取り組みます。

「明日をひらく都市プロジェクト」は、本計画期間である4年後の目指す姿はもちろんのこと、2040（令和22）年の横浜の姿も目標に掲げ、民間活力を積極的に誘引しつつ、国等との連携も強化しながら、戦略的に取り組んでいきます。

### 3つのテーマ

- 循環型都市への移行**  
～生産・消費・再資源化のあらゆるステージで循環型都市を目指す「YOKOHAMA CIRCULAR LINK」～
- 観光・経済活性化**  
～にぎわいが経済を育み、世界とつながる横浜へ～
- 未来を創るまちづくり**  
～日々の暮らしを豊かにし、都市の経済を成長させ、活力あふれる横浜へ～

「循環型都市」「観光・経済」「まちづくり」は、それぞれ密接に連携した政策分野であることから、一部の具体的取組は、複数のプロジェクトに重複して記載しています。様々な政策効果を発揮させつつ、3つのプロジェクトを相互に関連づけながら、効果的・横断的に推進していきます。



## (2) 明日をひらく都市プロジェクト



# 01 | 循環型都市への移行

環境・経済の両面から持続可能な都市を実現するため、サーキュラーエコノミー（循環経済）の取組を進めます。サーキュラーエコノミーは、資源やエネルギーの循環利用により環境負荷を減らし、カーボンニュートラルの実現にも貢献します。また、新たなサービスや技術を生み出し、経済の活性化にもつながります。

横浜ならではの都市の特性を生かした「横浜らしいサーキュラーエコノミー」の取組を推進し、持続可能な循環型都市を目指すと共に、この取組をGREEN×EXPO 2027等を通じて世界に発信します。

## 現状及び将来見通し

### サーキュラーエコノミー(循環経済)とは

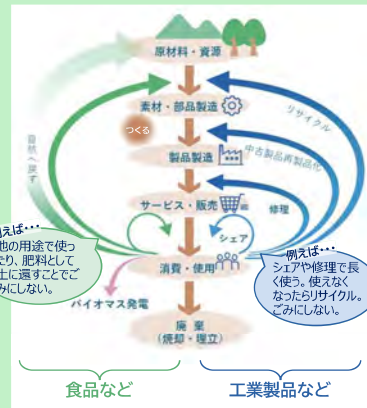
サーキュラーエコノミーは、従来の「資源採取→生産→消費→廃棄」という直線的な経済（リニアエコノミー）に対して、シェアや修理、リサイクルなどの取組を通じて資源を循環させ、新たな資源やエネルギーの投入を減少させていく経済モデルです。

気候変動や天然資源の枯渇、環境の汚染など、地球の持続可能性が世界的な問題となっています。かけがえのない地球環境を守るためにも、欧州をはじめ世界的な潮流となっているサーキュラーエコノミーの取組を進めていくことが重要です。

#### リニアエコノミー



#### サーキュラーエコノミー



### 2029（令和11）年の横浜の姿（循環型都市）

#### ◆取組全体

「経済成長」と「ごみ排出量削減」の両立（デカップリング）の推進

#### ◆個別取組（施策群の指標：抜粋）

|                          |      |          |
|--------------------------|------|----------|
| ・資源化等による食品廃棄物削減量         | 【現状】 | → 870t   |
| ・企業マッチング等による投入資源削減量      | 【現状】 | → 8,000t |
| ・公共建築物のサーキュラー設計数         | 【現状】 | → 90件    |
| ・循環型サプライチェーンの創出数※        | 【現状】 | → —      |
| ・サーキュラーエコノミーに関する事業への参加人数 | 【現状】 | 調査中 → —  |

※ 原案では、最新時点の数値に更新

### 2040（令和22）年の横浜の姿（循環型都市）

【経済】の視点  
サーキュラーエコノミーが横浜の新たな成長産業となっています。

【グローバル】の視点  
可視化されたサーキュラリティ指標のもと、地球環境と調和した持続可能な都市として、国内外のモデルとなっています。

【市民】の視点  
「次世代も横浜に住んで欲しい」と感じる市民が増加しています。

## 方向性

### 循環型都市移行の必要性

#### 環境

- ・廃棄物の更なる削減
- ・気候変動への対応加速

#### 経済

- ・地域経済の成長・発展（成長分野育成、市内産業活性化）
- ・国際的な認知向上・投資促進

### 横浜の強み・特性

#### 大規模

“日本最大”の消費地  
最大の基礎自治体



循環型都市への移行による社会的インパクト大

#### 多様性

都市環境の縮図  
住宅地、港、農など多彩な環境



地域環境に応じた多様なアプローチを試行可能

#### 市民意識

ハマッコの市民力  
活発な活動と行政との連携実績



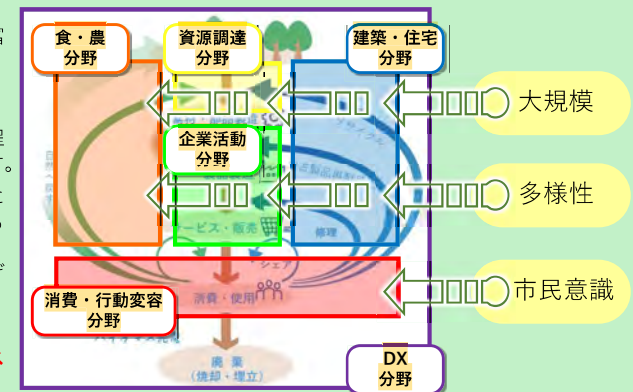
市民・企業・行政一体の取組を展開可能

### 「横浜らしい」循環型都市へ

活発な都市農業を生かした「食・農」、建物棟数など豊富なストックを生かした「建築・住宅」を中心に、「資源調達」「企業への成長インセンティブ」を通じて、生産・流通過程でも循環型への移行を進めます。

また、「消費・行動変容」につながる身近な取組を展開すると共に、「DX」を推進し、取組効果の可視化や改善につなげます。

さらに、これらの取組を広く世界へ発信し、国際プレゼンスの向上につなげます。



## 「たべる」サーキュラー

### 横浜の「農」を生かした食の循環

- ・家庭から出る食品廃棄物を堆肥化し、地域などで活用します。
- ・農作業から出る葉や茎などの残渣の活用や、小売店・飲食店など事業活動から出る食品廃棄物のリサイクルを推進します。
- ・下水処理で取り出した「再生リン」入り肥料の活用を進めます。



## 「つくる」サーキュラー

### 社会情勢変化を経済成長のきっかけにつなげる

- ・サーキュラー産業の誘致・集積・エンパワーなど、循環型ビジネスへの重点的なインセンティブの創出を行います。
- ・市内企業がサーキュラーエコノミーに対応した経営へ向かうための支援など、「つくる」分野における循環経済の取組をサポートします。



## 「とりくむ」サーキュラー

### 身近な取組から未来を変えていく

- ・航空燃料（SAF）に活用するための家庭系廃食油の回収や、不要な衣類を回収し再び繊維として活用する「服to服」など、生活に身近なチャレンジしやすい取組を展開します。
- ・市庁舎での率先的な取組や、大規模イベント等を通じた来街者も参加できる取組、子どもや地域によるサーキュラー活動の発信などを通じ、幅広い層に対し、循環型のライフスタイルを促進します。



## 「つなぐ」サーキュラー

### 動静脈連携により、再生資源の更なる活用を目指す

- ・製品の製造などを行う「動脈産業」と、再資源化などを行う「静脈産業」との動静脈連携により、家庭や事業者から発生する廃棄物の質の高いリサイクルと活用を進めます。
- ・「横浜市資源循環推進プラットフォーム」等を通じて、動脈産業と静脈産業のビジネスマッチングや技術開発などを支援します。



## 「くらす」サーキュラー

### 資源の宝庫である「建物」のサーキュラー化

- ・公共建築では、既存施設の活用、再利用しやすい設計、廃材の有効活用によって廃棄物を減らす「サーキュラー建築」のモデルを横浜から発信します。
- ・日本一のストック量を誇る住宅分野では、リノベーションによる既存ストックの流通・活用を進めます。



## 「みえる」サーキュラー

### 物質循環の流れを「見える化」

- ・みなとみらい地区において、エリア単位で物質循環の流れを可視化する手法を開発・発信します。
- ・可視化されたデータを活用して、地域の資源循環率の向上に寄与する施策を進め、他地区への展開につながる事例を創出していきます。



サーキュラーエコノミーが国際的な潮流となっていく中、これらの

取組を広く世界へ発信し、アジアを代表する循環型都市へ



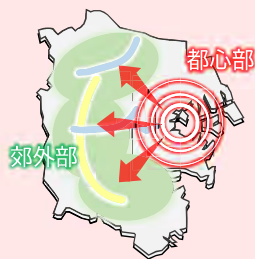
# 03 | 未来を創るまちづくり

人口減少社会においても持続的に成長・発展する都市を目指して、未来を創るまちづくりを進めます。従来の都心部だけでなく郊外部にも活性化の拠点を創り、これまで以上に郊外部のまちづくりに力を入れていきます。併せて、人や企業を呼び込み、都市活力の維持向上につなげる全市的な土地利用規制の見直しや、成長の土台となる市民の安心・安全な暮らしを守る基盤づくりを進めます。

## 現状及び将来見直し

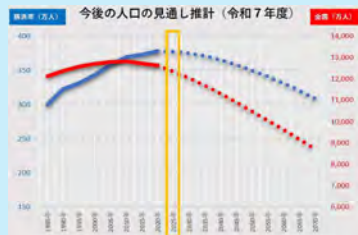
### 都市構造の変化～都心部から郊外部へ～

- 急激な都市化により、1960年代には、公害や交通渋滞などの都市課題が深刻化しました。
- 1965年から六大事業を実施し、都心部をコアとする都市の骨格が形成されました。
- 横浜市の人口の約3分の2、約250万人が居住する郊外部の持続的な成長・発展が重要です。



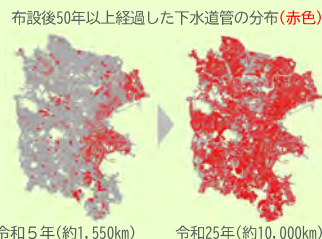
### 人口減少社会の到来～2070（令和52）年には308万人まで減少～

- 高度経済成長期は年10万人のペースで人口が急増しました。
- 市域の4分の1を市街化調整区域に指定し、無秩序な都市開発を抑制しました。また市街化区域でも、横浜市独自のルールで土地利用をコントロールしました。
- 今後、人口減少社会が本格的に到来する中、時代に対応した土地利用制度の見直しが課題です。



### インフラ施設の老朽化・自然災害の激甚化～安全な基盤の維持～

- 人口急増に対応するため、高度経済成長期にインフラを集中的に整備しました。
- 近年は全国的にインフラの老朽化に起因する事故が増加しており、横浜市も、今後一斉に耐用年数を迎える中、計画的・効率的な保全更新が課題です。
- 地震・風水害等の大災害にも耐える強靱性が重要です。



## 方向性

これまでのまちづくり

インフラ

市街地の拡大に伴うインフラ施設の整備

既存インフラの老朽化・人口減少局面への移行

拠点

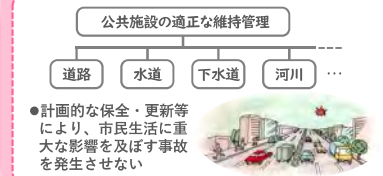
都心部をコアとする都市の骨格を形成

土地利用

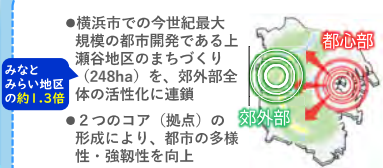
人口急増に対応し、無秩序な都市開発を抑制

## これからの未来を創るまちづくり

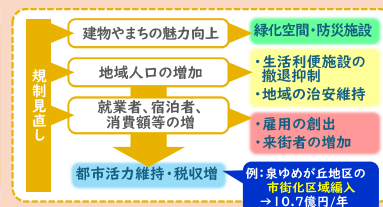
適正な管理により、安心して暮らせる都市基盤づくり



新たな拠点を郊外部の活性化につなげる「ダブルコア」のまちづくり



人や企業を呼び込み、都市活力の維持向上につなげる規制見直し



### 2029（令和11）年の横浜の姿（まちづくり）

- ◆取組全体  
インフラの適正な維持管理や、地域毎の特色を生かした魅力的なまちづくりを進めると共に、水際線の整備や土地利用規制の見直し、GREEN×EXPO 2027開催後のまちづくり等、都市の持続的な成長・発展につながる取組が進められています。
- ◆個別取組（施策群の指標：抜粋）  
・中大口径下水道管の特別重点調査結果に基づく老朽化対策の完了率【現状】0% → 100%  
・水際線の来街者数※【現状】975万人 → 1,100万人  
・郊外部主要駅における来街者数の対前年変動率※【現状】-0.3% → 0%以上

※ 原案では、最新時点の数値に更新

### 2040（令和22）年の横浜の姿（まちづくり）

- インフラの観点  
平時も防災時にも、安心・安全な都市基盤が維持されています。
- 【拠点】の観点  
2つの拠点が形成されることで、都市の多様性・強靱性が高まり、横浜の価値と魅力が高まっています。
- 土地利用の観点  
規制見直しによる、地域に応じた人口や就業者・にぎわいの増加や、税収増等により、都市の成長・発展へとつながっています。

## 安心して暮らせるまちづくり

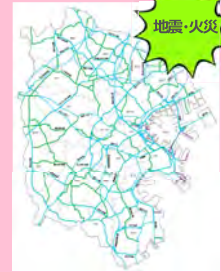
まちの基礎であるインフラ施設（上下水道・道路等）を、着実に維持管理します。

将来の大規模災害にも備え、市民の安心・安全な暮らしを守ります。



インフラの劣化や、陥没につながる路面下空洞を見逃さない

劣化・陥没



地震・火災

災害時の緊急車両と物資輸送のルート「緊急輸送路」の強靱化

- 橋りょう耐震化
- 歩道橋耐震化
- 環状2号線無電柱化
- 沿道がけ対策
- 隣接河川護岸耐震化

大雨・台風



データを活用した事前防災による浸水対策

## 「ダブルコア」のまちづくり（郊外部のコア）

環境と共生したこれからのまちづくり  
郊外部まちづくりのアップデート

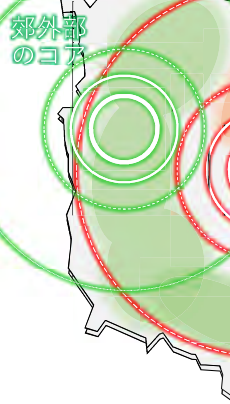
鉄道沿線や幹線道路沿道など、  
新たな郊外まちづくりへの展開・機能運動

郊外部における魅力的な  
住まいや、雇用の場の創出



「新たな交通」  
→ 横浜西部地域の  
交通ネットワークの構築  
「新たなインターチェンジ」  
→ 災害時の支援と  
輸送ネットワークの強化

GREEN×EXPO 2027も契機に  
郊外部へ魅力的なまちの姿を広げる  
(公有地グリーン子育て街区の展開など)



## 「ダブルコア」のまちづくり（都心部のコア）

公共による基盤整備や規制見直しをトリガーに、  
より広域な民間まちづくりへ連鎖

“LARGE新横浜”  
へと機能拡張

〈小机〉  
健康・福祉・  
スポーツ等関連機能  
〈羽沢〉  
商業・業務・流通・  
農業等機能

産業拠点の発展



「新横浜」  
業務機能の  
更なる誘導  
「京浜臨海部」  
イノベーション  
ハブの形成  
「都心臨海部」  
水際線の整備

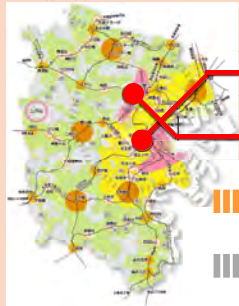


## 規制見直しを通じた機能誘導

土地利用規制を  
時代の変化や社会ニーズに合わせて  
全市的に見直します。

地域毎の特性に応じた、  
人や企業を惹きつけ活力ある  
魅力的な市街地を形成します。

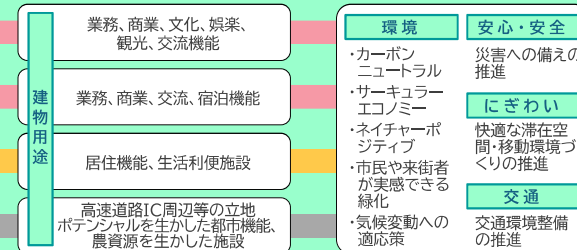
都市計画マスタープラン



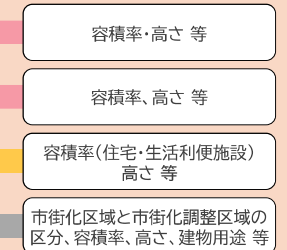
地域（例）



規制緩和を通じて誘導する都市機能



規制見直し



## (2) 財政運営

---



# 02 将来世代に先送りしない適正な債務管理と投資管理

## 現状と課題

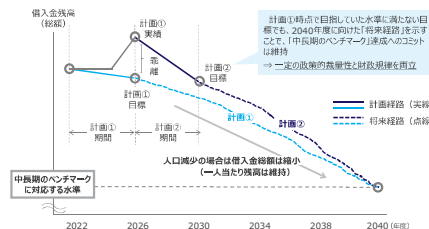
- 横浜市の債務管理は、将来世代に過度な負担を先送りしないよう、人口減少に対応し、市民一人当たりの負担に着目しながら、中長期の時間軸で借入金残高全体を管理していく必要があるとの認識のもと、「財政ビジョン」における中長期のベンチマークとして、「一般会計が対応する借入金 市民一人当たり残高」を掲げました。
- この中長期のベンチマークは、持続可能な財政運営の実現に向けて、「債務管理長期フレーム」という仕組みのもと、債務管理のPDCAサイクルを中期計画毎に回すことにより、長期的な目標を捉え、中期で目指す「一般会計が対応する借入金残高」の水準と計画期間中の「市債活用額の水準」を決定し、借入金残高を適切に管理するものです。
- 現計画では、一般会計の市債活用額を「4か年合計で5,300億円程度」と掲げましたが、臨時財政対策債の発行額減などの影響により、4,530億円程度となる見込みです。
- 今後の債務管理と投資管理においては、現下の物価高に対応しつつインフラの老朽化等に適切に対応するなど、市民生活の安心・安全や横浜の持続的な成長・発展に貢献していく必要があります。この中で、現計画で未活用となった一般会計の市債発行枠について、中長期のベンチマークも踏まえつつ今後の建設地方債への活用など、計画的・戦略的な活用も進めていきます。
- また、市債の活用にあたっては、近年の急激な金利上昇という状況下で、金融状況や市場環境により適した発行手法を検討し、安定的かつ円滑な発行を行うと共に調達コストの低減を目指していくことが必要です。
- 特別会計※1及び企業会計については、投資的活動がある会計を対象に、現下の社会経済情勢の変化等を踏まえ、10年間の収支見通しを含む経営戦略※2（経営計画・会計運営計画）の更新を行うと共に、中長期を見据えた経営基盤の強化や財政上のマネジメントの向上、計画的かつ効率的な事業運営に取り組む必要があります。

※1 特別会計：港湾整備事業費、中央卸売市場費、中央と畜場費、市街地開発事業費、自動車駐車場事業費、新墓園事業費、風力発電事業費  
※2 経営戦略：公営企業が将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画

## 目指す姿

- 「財政ビジョン」における「債務管理長期フレーム」に基づき、将来の市民負担を抑制しつつ、計画的・戦略的な市債活用により、市民生活の安心・安全や横浜の持続的な成長・発展に必要な公共投資を効果的に行いながら、一般会計が対応する借入金残高が適切に管理されています。

【参考1】「債務管理長期フレーム」のイメージ



【参考2】現計画における一般会計の市債活用額

|         | R4    | R5    | R6  | R7<br>見込み | 4か年計    |
|---------|-------|-------|-----|-----------|---------|
| 市債活用額   | 1,255 | 1,141 | 952 | 1,177     | 4,530程度 |
| 建設地方債   | 943   | 975   | 890 | 1,177     | 3,990程度 |
| 臨時財政対策債 | 313   | 166   | 61  | -         | 540程度   |

(単位：億円)

## 取組

### 1 計画的・戦略的な市債活用と残高管理

今後の4年間においては、横浜市内地震防災戦略や中期計画で掲げる施策の推進のほか、現下の物価高やインフラの老朽化等に対応するなど、必要な公共投資を進めていかなければなりません。こうした中においても、将来世代に過度な負担を先送りしないよう、中長期のベンチマークを念頭に、臨時財政対策債の状況や現計画での市債の活用状況を踏まえながら、元金の確実な償還を通じて、借入金残高を適切に管理していきます。

<計画期間中の市債活用額及び一般会計が対応する借入金残高の推移見込み>

|           | (参考) H30～R3 4か年計 | R4～R7 4か年計               | R8～R11 4か年計          |
|-----------|------------------|--------------------------|----------------------|
| 一般会計市債活用額 | 6,472億円          | 4,530億円程度<br>(5,300億円程度) | 5,300億円程度            |
| 建設地方債     | 4,426億円          | 3,990億円程度                | 5,000億円程度<br>300億円程度 |
| 臨時財政対策債   | 2,045億円          | 540億円程度                  |                      |

|                | (参考) R3末残高 | R6末残高     | R11末残高    |
|----------------|------------|-----------|-----------|
| 一般会計が対応する借入金残高 | 3兆1,312億円  | 2兆9,492億円 | 2兆9,400億円 |

\*表中の( )は、現計画策定時の見込み

|    |                         |                             |                |
|----|-------------------------|-----------------------------|----------------|
| 指標 | 一般会計が対応する借入金残高<br>【財政局】 | 現状 2兆9,492億円(2024(令和6)年度決算) | 目標 2兆9,400億円以下 |
|----|-------------------------|-----------------------------|----------------|

### 2 計画的・戦略的な投資管理の推進

市民生活の安心・安全や横浜の持続的な成長・発展に向けた取組の推進と投資事業の最適化を図る観点から、データを活用した市全体の投資水準の検討・調整を行い、計画的・戦略的な投資管理を行います。事業の計画段階で、市民ニーズや投資による事業効果、一般財源負担、市債の活用額・償還財源等について明らかにすると共に、事業期間中や事業完了後といった時機を捉え検証を行います。

|    |                     |                      |                      |
|----|---------------------|----------------------|----------------------|
| 指標 | 投資管理の推進<br>【財政局、全局】 | 現状 予算編成の中で投資事業の議論を実施 | 目標 投資事業(施設等整備費)の総額管理 |
|----|---------------------|----------------------|----------------------|

### 3 市場から信頼される市債の安定的かつ円滑な発行

近年の急激な金利上昇、日銀の金融政策の変更や米国をはじめとする諸外国の政策等に伴い市場環境が大きく変化している中でも、調達コストを意識した上で、安定的かつ円滑な市債発行を実現していく必要があります。そのため、投資家のCSR活動と横浜市の課題解決を結び付けた市債の発行など、新たな発行手法の検討・実施を目指します。

|    |                        |                      |                  |
|----|------------------------|----------------------|------------------|
| 指標 | 市債発行手法の多様化<br>【財政局、全局】 | 現状 発行手法の多様化(ESG債の発行) | 目標 新たな発行手法の検討と実施 |
|----|------------------------|----------------------|------------------|

### 4 特別会計・企業会計の更なる健全化の推進

特別会計及び企業会計のうち投資的活動がある会計について、横浜市の重要な都市基盤・インフラの維持に向け、経営戦略(経営計画・会計運営計画)に基づき、引き続き、経営基盤の強化や財務上のマネジメント向上、計画的かつ効率的な事業運営に取り組みます。また、「社会経済情勢の変化等により一般会計での負担が必要となった事業」として、「南本牧理立事業」について、これまでの対応を踏まえつつ、2032(令和14)年度の会計廃止に向け、計画的に対応していきます。

|    |                                                 |                                    |           |
|----|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|
| 指標 | 経営計画、会計運営計画の適切な更新<br>【※】                        | 現状 経営計画・会計運営計画における収支見通しの長期化(10年以上) | 目標 計画の更新  |
|    | 社会経済情勢の変化等により一般会計での負担が必要となった事業への対応<br>【財政局、港湾局】 | 現状 計画的に縮減                          | 目標 計画的に縮減 |

※ 脱炭素・GREEN×EXPO推進局、財政局、経済局、健康福祉局、医療局病院経営本部、下水道河川局、都市整備局、道路局、港湾局、水道局、交通局