

---

# 平成25年度予算第一特別委員会質問要旨

---

○ 局別審査

平成25年3月8日

質問者（質問順）

- 1 横山 勇太朗 委員 (みんな)
- 2 白井 正子 委員 (共産党)
- 3 小松 範昭 委員 (自民党)
- 4 中山 大輔 委員 (民主党)
- 5 行田 朝仁 委員 (公明党)

病院 経営 局

# 局 別 審 査

1 横 山 勇太郎 委員（みんな）
-------------------

## 1 平成25年度予算について

- (1) 市立病院の運営を継続することについての見解を伺いたい。
- (2) 市民病院、脳血管医療センター及びその合計の収益的収入における繰入金の額、及び前年度との比較について伺いたい。
- (3) 収益的収入における繰入金が増加した理由を伺いたい。
- (4) 市民病院、脳血管医療センター及びその合計の資本的収入における繰入金の額、及び前年度との比較について伺いたい。
- (5) 資本的収入における繰入金が増加した理由を伺いたい。

## 2 人事給与改革について

- (1) 病院経営局が取り組んできた人事給与制度改革について伺いたい。
- (2) 事務職、医療技術職の給与見直しを行ってこなかった理由を伺いたい。
- (3) 今後の見直しについての考えを伺いたい。
- (4) 病院事業管理者以外で外部からの人材を登用した実績について伺いたい。
- (5) 管理部長への外部からの人材登用について伺いたい。

## 3 脳血管医療センターの経営改善について

- (1) 24年度の実績内容と収支改善の成果について伺いたい。
- (2) 23年度と比較した、24年度の患者数の推移について伺いたい。
- (3) 25年度の実績内容と課題について伺いたい。
- (4) 26年度に目標を達成する見込みについて伺いたい。
- (要望) しっかりとした目標を立てて、財務の状況を健全にされたい。

## 4 市民病院、脳血管医療センターの経費節減の取組について

- (1) 脳血管医療センターにおいて、診断に基づいた節水プラン導入に至った経過

について伺いたい。

(2) 節水プランの導入にかかる費用と節減額について伺いたい。

(3) 市民病院において、照明器具にLEDではなくCCFLを選択した経過について伺いたい。

(4) CCFLの導入にかかる費用と節減額について伺いたい。

(5) 市庁舎において、昨年度1億5千万円を投じてLED化したことについての感想を伺いたい。

(要望) 改善要素を徹底的に洗い出し、引き続き、計画的な経営改善に努められたい。

(6) 脳血管医療センターの必要性についての考えを伺いたい。

2 白井正子委員（共産党）

1 脳血管医療センターの機能強化と役割発揮について

- (1) 24年度予算と決算見込みが乖離している要因について伺いたい。
  - (2) 24年度の機能拡充の取組及び医師・看護師の配置状況について伺いたい。
  - (3) 24年4月1日の時点で不足していた医師の人数について伺いたい。
  - (4) 25年度の機能拡充の取組及び医師・看護師の配置計画と配置見込みについて伺いたい。
  - (5) 必要な人数の医師・看護師をどのように採用するのか、見解を伺いたい。
  - (6) これまでの募集方法で成果が上がっていないのだから、採用について本市の複数の局が連携すべきと考えるが、見解を伺いたい。
  - (7) 理学療法士、作業療法士、言語聴覚療法士などの増員計画と配置見込みについて伺いたい。
  - (8) 正規職員を配置すべきと考えるが、見解を伺いたい。
  - (9) 職員が専門性を発揮し、患者さんが安心して治療を受けられるよう、職員を正規雇用すべきと考えるが、見解を伺いたい。
- (要望) 脳血管医療センターは政策医療を行っており、独立採算では運営できないので、一般会計から援助をされたい。

3 小松 範 昭 委員（自民党）

1 平成25年度予算の基本的な考え方について

- (1) 現在の病院経営を取り巻く状況に対する認識を伺いたい。
- (2) 目指していく病院像について伺いたい。
- (3) 25年度予算の編成方針を伺いたい。
- (4) 25年度予算における予算編成の特徴について伺いたい。

2 市民病院の経営改善に向けた取組について

- (1) 市民病院の経営改善を進めるうえで苦勞した点を伺いたい。
- (2) 保有する医療資源を有効に活用するための取組について伺いたい。
- (3) 費用の縮減に向けた25年度の取組について伺いたい。

3 脳血管医療センターの経営改善と医療機能について

- (1) これまでの業務実績に対する評価を伺いたい。
- (2) 23年度末の未処理欠損金と資金不足による市民病院からの借入金の残高について伺いたい。
- (3) 病床1床当たりの繰入額の、脳血管医療センターと他の政令指定都市の公立病院との比較について伺いたい。
- (4) 「横浜市立病院あり方検討委員会」の提言内容及び改善策の実施状況について伺いたい。
- (5) 「脳血管医療センター医療機能検討会議」の検討内容及び改善策の実施状況について伺いたい。
- (6) 「横浜市立病院中期経営プラン（平成21～23年度）」における改善策の実施状況について伺いたい。
- (7) 「横浜市立病院経営委員会」答申における提言内容について伺いたい。
- (8) 「第2次横浜市立病院中期経営プラン（平成24～26年度）」における取組内容と達成目標について伺いたい。

- (9) 医師確保の状況と今後の見込みについて伺いたい。
- (10) 26年度に目標を達成できない場合の経営形態の見直しについての考えを伺いたい。
- (要望) 効率的な病院経営の実現と、本市の脳血管疾患医療の中心的な役割を果たすための医療機能の充実に向けて、確実に取り組まれない。

#### 4 市民病院のがん対策について

- (1) 主ながん診療の取組について伺いたい。
- (2) 消化器病センターの設置による効果について伺いたい。
- (3) 放射線治療装置の更新による効果について伺いたい。
- (4) 受診者数が減少した理由を伺いたい。
- (5) 受診者数増加のための25年度の取組について伺いたい。
- (6) がん検診センターにおけるがん検診の精度管理について伺いたい。

#### 5 人材の確保・育成について

- (1) 市民病院の医師数の推移と今後の医師確保についての考え方を伺いたい。
- (2) 医師の確保に向けた市民病院としての取組について伺いたい。
- (3) 臨床研修医マッチングにおける市民病院の順位と、市民病院よりも上位・下位にある代表的な病院名について伺いたい。
- (4) 市民病院が臨床研修医に人気のある理由を伺いたい。
- (5) 病院経営局における看護師確保数の推移について伺いたい。
- (6) 看護師キャリア支援室の主な取組と実績について伺いたい。
- (7) 市立病院での看護実習受入れに関する主な受入学校名と受入数について伺いたい。

#### 6 市民病院の再整備について

- (1) 再整備の必要性について伺いたい。
- (2) 基本計画の策定における考え方について伺いたい。
- (3) 基本計画の策定において検討する内容について伺いたい。

(4) 基本計画の策定の進め方について伺いたい。

(5) 再整備のスケジュールについて伺いたい。

#### 4 中山大輔委員（民主党）

##### 1 第2次中期経営プランと平成25年度予算について

- (1) 第2次中期経営プランにおける25年度の位置付けについて伺いたい。
- (2) 市民病院の25年度経常収支が24年度決算見込み等より減少している理由を伺いたい。
- (3) 市民病院の25年度における経常収支の目標を伺いたい。
- (4) 市民病院における一般病床利用率の24年度見込み及び25年度予算の値について伺いたい。
- (5) 市民病院における一般病床利用率の目標達成に向けた取組について伺いたい。
- (6) 脳血管医療センターにおける給与費対医業収益比率の改善策について伺いたい。
- (7) 脳血管医療センターが目標を達成するためには、さらに4億円以上の改善が必要であることについての見解を伺いたい。
- (8) 脳血管医療センターの目標が達成されない場合の責任について伺いたい。

##### 2 業務委託について

- (1) 25年度予算の人的委託額について伺いたい。
- (2) 業務委託の導入にあたっての基本的な考え方について伺いたい。
- (3) 委託業者との契約方法の考え方について伺いたい。

##### 3 繰入金について

- (1) 病院経営局が発足した17年度から25年度予算までの繰入金の推移について伺いたい。
  - (2) 25年度予算における繰入金の積算の考え方について伺いたい。
  - (3) 繰入金の前年度との増減額及び増減の主な理由を伺いたい。
  - (4) 計画期間後の繰入金の考え方について伺いたい。
- (要望) 繰入金に頼らない経営を目指されたい。

(5) 本市として繰出金を削減していくことについての考え方について伺いたい。

#### 4 市民病院の再整備について

(1) 候補地選定の検討状況について伺いたい。

(2) 本市として年度内に候補地を確定させられるのか伺いたい。

(3) 最終的な候補地の決定に向けたプロセスについて伺いたい。

(要望) 再整備を一日も早く実現できるよう、前向きに検討されたい。

#### 5 市民病院における魅力ある病院づくりについて

(1) 患者さんにとっての魅力ある病院とはどのようなものなのか伺いたい。

(2) 25年度の主な取組について伺いたい。

(3) 再整備後に期待する魅力ある病院について伺いたい。

5 行 田 朝 仁 委 員 ( 公 明 党 )

1 公立病院の果たすべき役割について

- (1) 公立病院はそもそも、民間がやらない医療を実施するから不採算になると考えるが、見解を伺いたい。
- (2) 大都市部における公立病院の役割について伺いたい。
- (3) 市民病院への一般会計繰入金額並びに繰入れの対象となる医療及び目的について伺いたい。
- (4) 政策的医療の実施状況について、市民病院長自身の評価を伺いたい。
- (5) 設備投資に対する繰入金が必要とされることについての考え方を伺いたい。

2 脳血管医療センターの果たすべき役割について

- (1) 脳卒中予防の市民啓発への取組について伺いたい。
- (2) 脳ドッグ受診者の過去3か年の推移及び受診者数の拡大に向けた今後の考え方について伺いたい。
- (3) 治療実績等の情報公開の状況と今後の考え方について伺いたい。
- (4) 脳血管疾患医療機能の充実に向けた取組について伺いたい。
- (5) 今後果たすべき役割について伺いたい。

3 市民病院の産科・周産期医療について

- (1) 横浜市の産科・周産期医療における市民病院の役割について伺いたい。  
(要望) 市民の皆さんが安心して出産できる場所としての役割を引き続き果たされたい。
- (2) 役割を果たす上での課題について伺いたい。
- (3) 現状における改善策について伺いたい。
- (4) 市外での里帰り出産に関する取組について伺いたい。
- (5) 再整備に向けて目指す方向性について伺いたい。

#### 4 みなと赤十字病院のアレルギー医療について

- (1) これまでの啓発活動について伺いたい。
  - (2) 研修会の参加者からの主な意見について伺いたい。
  - (3) 今後の研修会の充実について、アレルギーセンターとしての考え方を伺いたい。
  - (4) アレルギーセンターの運営における課題について伺いたい。
  - (5) アレルギー専門医の確保に向けた取組について伺いたい。
  - (6) 花粉症への対策について、アレルギーセンターの取組を伺いたい。
  - (7) 本市の抜本的な花粉症への対策についての見解を伺いたい。
- (要望) アレルギー症状に悩む患者さんにとっての期待の存在として、積極的に取り組まれない。