

横浜市中期4か年計画「原案」

(病院経営局 抜き刷り版)

平成22年12月9日
病院経営局

<目 次>

素案を修正した項目

行政運営2 (4) 3 病院事業の経営改革の推進	1頁
第6章 行財政運営	(冊子134頁)
行政運営2 (4)公営企業の自立的な経営改革の推進	2頁 (冊子148頁)

素案を修正した項目

頁	修正箇所	修正前(素案)	修正後(原案)
149	行政運営2(4) 3 病院事業の経営改革の推進	横浜市立病院経営委員会」からの答申を踏まえ、市立病院の効率的な経営と医療機能の充実のため、引き続き経営改革を推進します。	<u>今後も、脳血管医療センターの経営改善や市民病院の狭あい化対策等の課題に関する</u> 「横浜市立病院経営委員会」からの答申を踏まえ、市立病院の効率的な経営と医療機能の充実のため、 <u>本市全体の医療政策の中で、引き続き経営改革を</u> 推進します。

行政運営 2

最適で確実な市政の推進

(4) 公営企業の自立的な経営改革の推進

市民生活に必要なサービスを提供している水道事業、交通事業や病院事業においては、地方公営企業法の全てが適用され、市長が事業ごとに管理者を任命し、その管理者が責任をもって経営を行う仕組みになっています。

それぞれの公営企業においては、管理者が経営目標を定め、その目標を達成するために中期的な経営計画を策定し、事業の特徴に合わせた経営改革に取り組んでいます。

今後も、公営企業ごとに経営計画を策定し、自立的な経営を推進していきます。

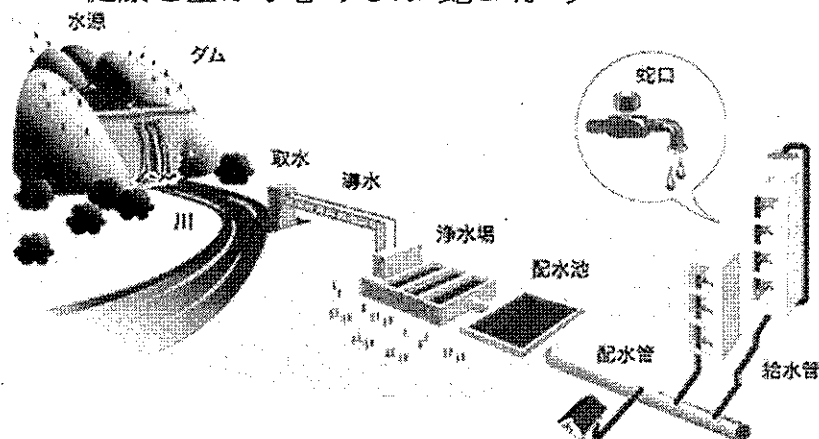
(各公営企業の中期経営計画については、ホームページ等をご覧ください。)

各公営企業の取組

1	水道事業の経営改革の推進	所管局	水道局
<p>持続可能な経営を実現し、将来にわたって安全でおいしい水を安定して提供していくため、18年7月に公表した「横浜水道長期ビジョン・10か年プラン」の実施計画として策定した中期経営計画（21～23年度）に基づき、経営改革を推進しています。</p> <p>これまでに培った技術力・ノウハウを活かし、国内外の水道事業の発展に貢献するため、引き続き経営改革を着実に推進します。</p>			
<p>主な目標</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 継続的な経営改革と簡素で効率的な執行体制の構築 ・ 人材の育成と技術の継承 ・ 健全な財務体質の実現 		

上手に使おう 横浜の水

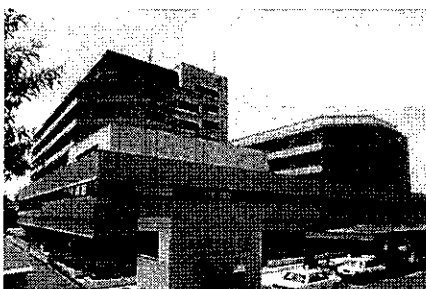
～健康と豊かな暮らしは蛇口から～



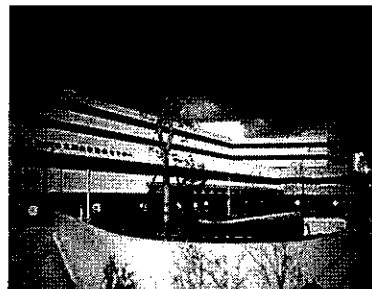
<p>2 交通事業の経営改革の推進</p>	<p>所管局</p>	<p>交通局</p>
<p>自主自立の経営が持続できる「改善型公営企業」として19年度に策定した「市営交通5か年経営プラン（19～23年度）」に基づき、経営改革を推進しています。「改善型公営企業」として、引き続き事業継続について検証を行い、経営改革を推進します。</p>		
<p>主な目標</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 持続的な自主自立経営の実現 ・ お客様満足度の向上 ・ 現行のバス営業路線を維持 	



<p>3 病院事業の経営改革の推進</p>	<p>所管局</p>	<p>病院経営局</p>
<p>「横浜市立病院中期経営プラン（21～23年度）」に基づき、市立病院として医療の質の向上を図ることにより、経営改革を推進しています。</p> <p>今後も、脳血管医療センターの経営改善や市民病院の狭あい化対策等の課題に関する「横浜市立病院経営委員会」からの答申を踏まえ、市立病院の効率的な経営と医療機能の充実のため、本市全体の医療政策の中で、引き続き経営改革を推進します。</p>		
<p>主な目標</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 市民や患者の皆さまに対し、市立病院として質の高い医療の提供 ・ 自立的で効率的な経営の実現 	



市民病院



脳血管医療センター



みなと赤十字病院