

# 保育・教育施設長向け組織マネジメント等講習開催要項

## 開催方法

### (基礎編)

新型コロナウイルス感染症対策のため、講義1・2・3はWebで配信する動画での受講となります。講義(動画)受講後講座「グループワーク」は、下記の①②のどちらかを選択して受講していただけます。それぞれの受講要件については裏面の開催日程を確認してください。

講義(動画)受講後講座「グループワーク」

- ① オンラインでの受講
- ② 人数制限をかけた会場にて受講

Web 講義は休憩をはさみながら各自受講してください



### 【参考：受講イメージ】

①講義はweb上で配信する動画、グループワークもオンラインでの受講

講義の種類	1 ガイダンス編	2 リスクマネジメント編	3 組織マネジメント編	4 講義受講後講座「グループワーク」
所要時間	2時間15分程度	1時間45分程度	3時間半程度	約4時間程度
方法	web上で配信する動画を閲覧して受講してください。ガイダンス編は受講後に事後課題提出があります。また、講義受講後講座に向けての事前学習課題があります。グループワークを受ける前に必ず準備しておいてください。			<b>オンライン上で</b> ・Zoom(通話などが可能となるwebアプリ)と ・UMU(アンケートなどを行うアプリ)を利用し実施します。

②講義はweb上で配信する動画、グループワークのみ人数制限をかけた会場にて実施

講義の種類	1 ガイダンス編	2 リスクマネジメント編	3 組織マネジメント編	4 講義受講後講座「グループワーク」
所要時間	2時間15分程度	1時間45分程度	3時間半程度	約4時間程度
方法	web上で配信する動画を閲覧して受講してください。ガイダンス編は受講後に事後課題提出があります。また、講義受講後講習に向けての事前学習課題があります。グループワークを受ける前に必ず準備しておいてください。			<b>人数制限をかけたうえで</b> <b>横浜市開港記念会館9号会議室にて行います。</b> <b>(横浜市中区本町1丁目6番地)</b>

## 講師

株式会社フォーサイトコンサルティング 代表取締役 浅野 睦(あさの まこと)氏

リスクマネジメント協会理事。キャリアアップ研修「マネジメント」「事故防止」分野の6県の研修講師を担当。全国認定こども園協会関東ブロック主催・施設長向け研修講師。横浜市社会福祉協議会福祉施設責任者向けリスクマネジメント研修講師、令和2年度横浜市保育・教育施設長向け組織マネジメント等講習講師を担当。他、保育・児童分野の年間研修実績80件超。TV番組『ビジネス・ブレイクスルー』にてレギュラー出演の実績を持つ。主な著書：『現場担当者が考えるべき68のリスク』共著(新建新聞社刊)など。

## 日程

受講確定通知(講義受講後講座「グループワーク」受講日程のお知らせを含む)と合わせて、講義(web上で配信する動画)を閲覧するURL及び、講義受講後講座「グループワーク」の事前学習課題シート及び講義資料を送付します。事前学習課題は講義を受講して作成してください。

動画配信は期間限定です。講義受講後講座「グループワーク」受講日の約3週間前から配信する予定です。この期間に必ず受講してください。

## 講習内容

受講される施設長・園長のみなさまは、下記に記載されたすべての項目を受講してください。

ガイダンス編は法人管理者の方も受講可能ですので、ぜひご参加ください。

次ページあり↓

## 1 ガイドンス編 講義(web 上にて配信する動画)…約2時間 15分

施設長・法人管理者が受講できます。

保育所等に求められるコンプライアンス(最新の保育制度の動向及び社会的要請への対応の必要性)を基盤においた組織づくりやリスクマネジメント等の必要性について学ぶことで、施設長としての役割や責任を再認識し、今後の施設運営に活かすことを目的としています。

また、法人管理者として、自らが運営している保育・教育施設にどのような役割・責任を求められているかを改めて確認や理解する場としてご用意しています。

## 2 リスクマネジメント編 講義(web 上にて配信する動画)…約1時間 45分

施設長のみが対象です。施設運営の視点から安全対策(事故予防)と事故発生時の対応(保護者対応、マスコミ対応を含む)、市(区役所・市役所)との連携等についての具体的方策について学びます。危機管理に対しての施設長としての役割や責任を再認識し、今後の施設運営に活かすことを目的としています。

- ・リスク管理といわれるが何をどうすればいいのか
- ・施設の事故予防対策は十分だろうか、職場全体の危機管理意識をどうしたら高められるか
- ・園内での事故等のリスクに、施設長としてどう対応していくか
- ・事故発生時に、組織としてどのような対応が必要か、事故発生後の保護者対応で何を意識すべきかといった施設運営におけるリスクマネジメントに対して、施設長としてどのような役割や責任が求められるか、運営する施設の現状を振り返り、今後に活かせる具体的な講習です。

## 3 組織マネジメント編 講義(web 上にて配信する動画)…約3時間半

施設長のみが対象です。施設長として施設における組織運営上の現状を分析し課題を整理し、保育の質を高めるための人材育成のあり方や改善に向けての方向性についての具体的方策を学びます。施設長としての役割や責任を再認識し、今後の施設運営に活かすことを目的としています。

- ・園の保育方針をどのように全職員に周知していくか
- ・施設長としてどのように人材育成をすすめていくか(新採用、ベテラン、リーダーなど)
- ・職員個々の持ち味を發揮できるような組織を作っていきたい…
- ・保育の質向上のために施設長としてどのようにリーダーシップを發揮していくか  
など、組織マネジメントについての施設の現状を振り返り、今後の施設運営に活かす機会としていただきたいです。

## 4 講義受講後講座「グループワーク」

…約4時間(下記日程の AM9 時半～13 時半 or PM14 時半～18 時半)

施設長のみが対象です。1 ガイドンス編～3 組織マネジメント編までの講義内容について、より学びを深めるために、具体的な取組方法や事例、意見交換などを行います。

	開催日	受講するための要件・備考
① Zoom(web 会議アプリ)等を利用し <b>オンラインで受講する場合</b>	12月8日(水) 1月13日(木) 2月24日(木)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・開催日及び AM または PM を選択してください。</li> <li>・各回 30 人を上限とし、1 グループ 4 人前後で行う予定です。</li> <li>・次の(ア)(イ)についてすべて対応できる方が受講できます。 (ア)セキュリティ対策が取れた環境で、Zoom(web 会議アプリ)が導入できる環境のある方 (イ)QR コードの読み取れるスマートフォンを所持している方 (アンケート用アプリに使用。※ダウンロード等の事前準備は必要ありません)</li> </ul> <p>※施設長間で事例検討や意見交換等を行います。できるだけ職員等の出入りが無い場所で、集中して受講できる環境のご用意をお願いします。また、緊急時対応以外の離席をご遠慮願います。(参加者の受講状況は事務局が常時確認しながら進行してまいります。) ※欠席の場合は必ず子育て支援課(671-2397)に電話連絡をしてください。</p>

	開催日	受講するための要件・備考
<p>②人数制限をかけた<b>会場</b>で受講する場合</p>	<p>10月27日(水) 11月24日(水)</p>	<p>会場…開港記念会館9号会議室（横浜市中区本町1-6）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・開催日及び AM または PM を選択してください。</li> <li>・各回 30 人を上限とし、1 グループ 4 人前後で行う予定です。</li> <li>・受付時に、検温、手指先のアルコール消毒を行い、入室していただきます。マスク着用をお願いします。</li> <li>・体調不良の方はご欠席していただきますようお願いいたします。発熱や呼吸器症状等がある場合には、受講をお断りさせていただく場合がございます。</li> <li>・欠席の場合は必ず子育て支援課(671-2397)に電話連絡をしてください。</li> </ul> <p>※新型コロナウイルス感染症の状況により、急遽研修がオンラインに変更となる場合があります。その場合は別途連絡いたします</p>