

令和4年度 横浜市病院事業会計決算(速報)

この決算は、監査委員の審査を経て市会に上程され、認定を受けて確定します。

横浜市病院事業会計決算の状況

令和4年度は、引き続き新型コロナウイルス感染症対応に積極的に取り組み、**市立3病院で年間1,500人以上の入院患者(陽性患者)を受け入れ**ました。

エネルギー価格の高騰により光熱水費が増加するなど厳しい経営状況でしたが、コロナ対応に伴う補助金の効果とともに、通常医療との両立を図った結果、**病院事業全体の収支は13.6億円の黒字**となりました。

市立3病院の収支概要 (単位:億円)

	令和4年度	令和3年度	増△減
横浜市病院事業	13.6	32.3	△ 18.8
市民病院	2.7	18.7	△ 16.0
脳卒中・神経脊髄センター	6.0	8.9	△ 2.9
みなと赤十字病院	4.9	4.7	0.2
みなと赤十字病院(日本赤十字社)	2.3	26.6	△ 24.3

～高度急性期医療の提供と新型コロナウイルス感染症患者の受け入れを両立～

市民病院

◆令和4年度の取組

感染症指定医療機関として、引き続き**重症・中等症患者用の病床を確保し、新型コロナウイルス感染症患者を積極的に受け入れて**きました

(令和4年度陽性患者764人)。また、令和5年1月に**エイズ治療中核拠点病院の指定**を受け、地域の医療機関との連携に取り組みました。

感染症医療に加え、がんや心血管疾患等に対する**高度急性期医療の提供体制を維持**し、令和4年10月に乳がん治療における**ブレストセンターを設置**するとともに、動脈硬化症患者に対応する**フットケアセンターを設置**するなど多職種協働によるチーム医療を推進しました。

また、がんゲノム医療連携病院として**遺伝カウンセリング等の遺伝子診療の運営体制の強化**とともに、外科的な手術とカテーテルを使用した内科的な治療が同時に実施できる**ハイブリッド手術室を整備**しました。

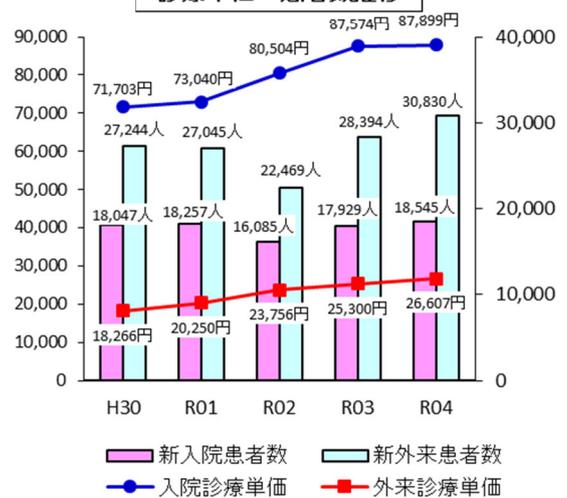
◆収支の状況

**高度急性期医療の提供と新型コロナウイルス感染症患者の積極的な受け入れを引き続き両立し、入院収益は+3.4億円、外来収益は+6.0億円の増収**となりました。エネルギー価格の高騰による光熱水費の増加等の影響を受けましたが、新型コロナウイルス感染症関連補助金等もあり、**経常収支は2.7億円と昨年度に引き続き黒字を確保**しました。

市民病院収支概要 (単位:億円)

	令和4年度	令和3年度	増△減	(%)
経常収益(a)	311.2	314.6	△ 3.4	△ 1.1
うち入院収益	177.9	174.5	3.4	1.9
うち外来収益	90.7	84.7	6.0	7.1
うちコロナ関連補助金収益	11.8	23.8	△ 12.0	△ 50.6
経常費用(b)	308.5	295.9	12.6	4.3
うち給与費	137.7	133.2	4.5	3.3
うち材料費	88.4	82.8	5.6	6.8
うち光熱水費	8.6	6.9	1.7	24.5
減価償却費	24.4	24.3	0.1	0.4
経常収支(a-b)	2.7	18.7	△ 16.0	

診療単価・患者数推移



【ハイブリッド手術室】



【7A(感染症)病棟】

【裏面あり】

～専門医療のほか感染症対応でも存在感を発揮、経営改善は一步前進～

**脳卒中・神経脊椎センター**

◆令和4年度の取組

**新型コロナウイルス感染症対応**としては、専門医療の機能を最大限発揮し、**認知症ケアや食事介護が必要な患者等を柔軟かつ幅広く受け入れました**(令和4年度陽性患者296人)。

一方で、コロナ禍においても通常診療のレベルを落とすことなく、**脳血管疾患**を中心に「断らない救急」を徹底するとともに、**脊椎や膝関節等の運動器の疾患**についても高度な治療を実施することで**市民の健康寿命延伸に尽力しました**。

また、**在宅等で療養中に病状が急変した患者**については、**地域包括ケア病棟で積極的に受け入れました**。

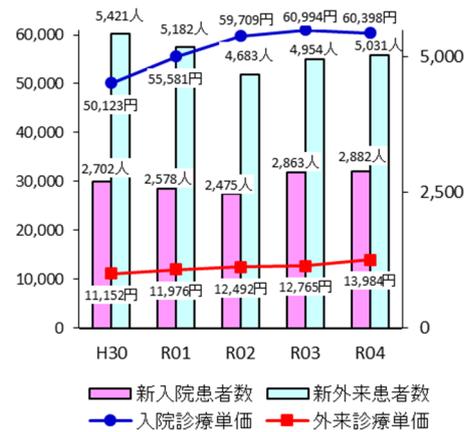
◆収支の状況

救急車搬送患者受入件数、手術件数、病床稼働率は軒並み増加・上昇、**入院・外来収益合計+2.6億円の増収**で物価・エネルギー価格高騰による費用増も吸収し**6.0億円の黒字**となりました。コロナ関連補助金を除く収支は赤字ではありますが**+0.4億円改善**しており、**経営改善が進んでいます**。

脳卒中・神経脊椎センター収支概要 (単位:億円)

	令和4年度	令和3年度	増△減	(%)	
経常収益(a)	93.4	93.8	△ 0.4	△ 0.4	
うち	入院収益	54.5	52.6	1.9	3.7
	外来収益	5.7	5.1	0.6	12.1
	コロナ関連補助金収益	6.4	9.7	△ 3.3	△ 34.2
経常費用(b)	87.4	84.9	2.5	3.0	
うち	給与費	44.9	45.2	△ 0.3	△ 0.7
	材料費	13.1	11.8	1.3	11.1
	光熱水費	3.1	2.3	0.8	37.0
経常収支(a-b)	6.0	8.9	△ 2.9		

診療単価・患者数推移



～横浜市の政策的医療の提供と新型コロナウイルス感染症患者の受け入れを両立～

**みなと赤十字病院**

◆指定管理者(日本赤十字社)の令和4年度の取組

一般病棟の一部を専用病棟に転換するなど、引き続き**新型コロナウイルス感染症の重症・中等症患者を積極的に受け入れてきました**(令和4年度陽性患者490人)。

救急車搬送件数14,757件と**全国トップレベルの救急受入れ実績**を上げるとともに、**神奈川県アレルギー疾患医療拠点病院**として、本市との協定に基づき、政策的医療を中心に質の高い医療を提供しています。

令和4年9月に**病院機能評価の更新認定を取得**するとともに、救急医療や災害時の医療についても審査を受け、**病院機能評価(高度・専門機能)の認定病院**となりました。

みなと赤十字病院(病院事業会計)収支概要 (単位:億円)

	令和4年度	令和3年度	増△減	(%)	
経常収益(a)	26.3	47.6	△ 21.3	△ 44.7	
うち	指定管理者負担金	5.9	5.9	—	—
	コロナ関連補助金収益	7.6	28.7	△ 21.0	△ 73.4
経常費用(b)	21.4	42.9	△ 21.4	△ 50.0	
経常収支(a-b)	4.9	4.7	0.2		

【参考】

みなと赤十字病院(日本赤十字社)収支概要 (単位:億円)

	令和4年度	令和3年度	増△減	(%)	
経常収益(a)	221.8	231.7	△ 10.0	△ 4.3	
うち	コロナ関連補助金収益	7.9	30.5	△ 22.6	△ 74.0
経常費用(b)	219.5	205.1	14.4	7.0	
経常収支(a-b)	2.3	26.6	△ 24.3		

指定管理者制度による運営

利用料金制の導入により、診療報酬収入や人件費、材料費などは指定管理者に帰属します。横浜市病院事業会計では、政策的医療に係る交付金や減価償却費などを計上しています。

※各金額は小数点第二位を四捨五入しており、合計や差引が一致しない場合があります。

お問合せ先

医療局病院経営本部 病院経営課長 星野 公孝 電話：045-671-4816

# 令和4年度

## 横浜市病院事業会計決算速報

### 【資料編】



令和5年7月

横浜市医療局病院経営本部

## 病院概要及び経営指標

### ○市民病院

病 床 数 650床（一般病床:624床、感染症病床:26床）

主 な 経 営 指 標		令 和 4 年 度	令 和 3 年 度	増 △ 減
入 院	延入院患者数(人)	202,375	199,298	3,077
	うち新入院患者数(人)	18,545	17,929	616
	1日平均患者数(人)	554	546	8
	入院単価(円)	87,899	87,574	325
	平均在院日数(日)	10.9	11.1	△ 0.2
	病床稼働率(%)	85.3	84.0	1.3
外 来	延外来患者数(人)	337,112	331,012	6,100
	うち初診患者数(人)	30,830	28,394	2,436
	1日平均患者数(人)	1,387	1,368	19
	外来単価(円)	26,607	25,300	1,307
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	17,907	15,076	2,831
	うち救急車搬送数(人)	6,967	5,735	1,232
	うち入院患者数(人)	6,089	5,628	461
	手術件数(件)	7,331	6,579	752
	分べん件数(件)	1,186	1,310	△ 124

### ○脳卒中・神経脊椎センター

病 床 数 300床（一般病床:300床(うち回復期リハビリ病床:102床)）

併 設 施 設 介護老人保健施設（指定管理者:社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス）

主 な 経 営 指 標		令 和 4 年 度	令 和 3 年 度	増 △ 減
入 院	延入院患者数(人)	90,315	86,242	4,073
	うち新入院患者数(人)	2,882	2,863	19
	1日平均患者数(人)	247	236	11
	入院単価(円)	60,398	60,994	△ 596
	平均在院日数(日)	31.3	30.2	1.1
	病床稼働率(%)	82.5	78.8	3.7
外 来	延外来患者数(人)	40,736	39,798	938
	うち初診患者数(人)	5,031	4,954	77
	1日平均患者数(人)	168	164	4
	外来単価(円)	13,984	12,765	1,219
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	2,583	2,449	134
	うち救急車搬送数(人)	2,106	2,004	102
	うち入院患者数(人)	1,268	1,327	△ 59
	手術件数(件)	1,133	1,023	110

※ 手術件数は、手術室、血管撮影室及び内視鏡室以外（処置室等）で実施した手術件数を計上。

## ○みなと赤十字病院

病 床 数 634床 (一般病床:584床、精神病床:50床)

指定管理者(日本赤十字社)による運営及び利用料金制の導入

主 な 経 営 指 標		令 和 4 年 度	令 和 3 年 度	増 △ 減
入 院	延入院患者数(人)	173,534	161,686	11,848
	うち新入院患者数(人)	14,901	14,351	550
	1日平均患者数(人)	475	443	32
	入院単価(円)	88,115	88,433	△ 318
	平均在院日数(日)	11.6	11.3	0.3
	病床稼働率(%)	75.0	69.9	5.1
外 来	延外来患者数(人)	274,431	266,752	7,679
	うち初診患者数(人)	31,426	29,066	2,360
	1日平均患者数(人)	1,129	1,102	27
	外来単価(円)	16,854	16,524	330
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	20,908	17,935	2,973
	うち救急車搬送数(人)	14,757	12,076	2,681
	うち入院患者数(人)	5,604	5,138	466
	手術件数(件)	6,104	5,892	212
	分べん件数(件)	554	566	△ 12

# 市民病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和4年度	令和3年度	増△減	増減率 (%)
<b>事業収益</b>	31,147,519	33,839,413	△ 2,691,894	△ 8.0
<b>医療収益</b>	27,798,389	26,862,636	935,753	3.5
入院収益	17,788,528	17,453,299	335,229	1.9
外来収益	9,068,941	8,470,763	598,178	7.1
室料差額収益	715,217	726,512	△ 11,295	△ 1.6
一般会計繰入金	225,703	212,062	13,641	6.4
<b>医療外収益</b>	3,325,412	4,598,624	△ 1,273,212	△ 27.7
一般会計繰入金	879,112	843,039	36,073	4.3
国・県補助金	1,197,543	2,038,197	△ 840,654	△ 41.2
長期前受金戻入	822,781	1,011,299	△ 188,518	△ 18.6
その他	425,976	706,090	△ 280,114	△ 39.7
<b>特別利益</b>	23,719	2,378,153	△ 2,354,435	△ 99.0
<b>事業費用</b>	31,411,222	36,433,549	△ 5,022,327	△ 13.8
<b>医療費用</b>	29,277,551	28,116,524	1,161,027	4.1
給与費	13,765,716	13,320,109	445,607	3.3
<b>材料費</b>	8,839,997	8,276,707	563,290	6.8
うち薬品費	6,319,257	5,881,698	437,559	7.4
うち診療材料費	2,362,528	2,246,074	116,455	5.2
<b>経費</b>	4,161,043	4,028,325	132,717	3.3
うち光熱水費	861,848	692,119	169,730	24.5
うち委託料	2,295,442	2,374,577	△ 79,135	△ 3.3
減価償却費等	2,510,795	2,491,383	19,413	0.8
<b>医療外費用</b>	1,576,481	1,472,523	103,958	7.1
支払利息等	149,718	150,658	△ 940	△ 0.6
その他	1,426,763	1,321,865	104,898	7.9
<b>特別損失</b>	557,191	6,844,502	△ 6,287,311	△ 91.9
<b>経常損益</b>	269,769	1,872,213	△ 1,602,444	/
<b>純損益</b>	△ 263,703	△ 2,594,135	2,330,433	/

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

# 脳卒中・神経脊椎センター事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和4年度	令和3年度	増△減	増減率 (%)
事業収益	9,339,062	9,394,292	△ 55,230	△ 0.6
医療収益	6,164,668	5,913,118	251,550	4.3
入院収益	5,454,876	5,260,245	194,631	3.7
外来収益	569,658	508,039	61,618	12.1
室料差額収益	53,895	54,790	△ 895	△ 1.6
一般会計繰入金	86,240	90,044	△ 3,804	△ 4.2
医療外収益	3,144,616	3,436,716	△ 292,100	△ 8.5
一般会計繰入金	1,906,303	1,912,770	△ 6,467	△ 0.3
国・県補助金	640,123	804,563	△ 164,440	△ 20.4
長期前受金戻入	442,344	417,038	25,306	6.1
その他	155,846	302,344	△ 146,498	△ 48.5
研究助成収益	2,422	2,522	△ 100	△ 4.0
介護老人保健施設収益	24,637	26,041	△ 1,404	△ 5.4
指定管理者負担金	15,500	15,500	—	—
一般会計繰入金	9,137	10,541	△ 1,404	△ 13.3
特別利益	2,719	15,895	△ 13,176	△ 82.9
事業費用	8,741,531	8,507,268	234,263	2.8
医療費用	8,252,259	7,998,970	253,288	3.2
給与費用	4,493,797	4,524,895	△ 31,098	△ 0.7
材料費用	1,306,057	1,175,581	130,476	11.1
うち薬品費	372,731	263,053	109,679	41.7
うち診療材料費	833,512	807,614	25,898	3.2
経費	1,740,341	1,613,163	127,178	7.9
うち光熱水費	308,395	225,050	83,345	37.0
うち委託料	987,791	951,803	35,989	3.8
減価償却費等	712,064	685,332	26,732	3.9
医療外費用	440,297	439,936	361	0.1
支払利息等	145,060	168,725	△ 23,665	△ 14.0
その他	295,238	271,211	24,026	8.9
医学研究費用	398	675	△ 277	△ 41.0
介護老人保健施設費用	44,749	46,585	△ 1,836	△ 3.9
うち減価償却費等	31,044	30,773	271	0.9
うち支払利息等	13,705	15,812	△ 2,106	△ 13.3
特別損失	3,828	21,101	△ 17,274	△ 81.9
経常損益	598,640	892,231	△ 293,591	
純損益	597,531	887,024	△ 289,493	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## みなと赤十字病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和4年度	令和3年度	増△減	増減率 (%)
<b>事業収益</b>	2,630,765	4,757,155	△ 2,126,390	△ 44.7
<b>医業収益</b>	55,079	53,957	1,123	2.1
一般会計繰入金	55,079	53,957	1,123	2.1
<b>医業外収益</b>	2,575,686	4,703,199	△ 2,127,513	△ 45.2
一般会計繰入金	538,769	565,095	△ 26,326	△ 4.7
国・県補助金	799,936	2,903,258	△ 2,103,322	△ 72.4
長期前受金戻入等	611,548	611,548	△ 0	△ 0.0
指定管理者負担金	587,909	587,909	—	—
その他	37,525	35,389	2,136	6.0
特別利益	—	—	—	—
<b>事業費用</b>	2,142,255	4,287,367	△ 2,145,112	△ 50.0
<b>医業費用</b>	1,711,793	3,818,765	△ 2,106,972	△ 55.2
給与費	11,223	11,900	△ 678	△ 5.7
経費	1,116,714	3,222,322	△ 2,105,608	△ 65.3
うち交付金	1,108,512	3,211,979	△ 2,103,467	△ 65.5
減価償却費等	583,857	584,543	△ 686	△ 0.1
<b>医業外費用</b>	430,462	467,842	△ 37,380	△ 8.0
支払利息等	428,729	466,186	△ 37,457	△ 8.0
その他	1,733	1,655	77	4.7
特別損失	—	760	△ 760	純減
<b>経常損益</b>	488,510	470,549	17,962	/
<b>純損益</b>	488,510	469,789	18,722	/

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 収益及び費用の推移(平成30年度～令和4年度)

### 市民病院

(単位:千円)

	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
事業収益	23,004,190	23,667,929	27,329,199	33,839,413	31,147,519
医業収益	21,263,017	21,990,932	23,031,079	26,862,636	27,798,389
医業外収益	1,662,644	1,676,996	4,143,235	4,598,624	3,325,412
特別利益	78,528	—	154,885	2,378,153	23,719
事業収益のうち一般会計繰入金	1,089,925	1,093,092	1,057,737	1,055,101	1,104,815
事業費用	23,193,017	23,590,772	28,166,420	36,433,549	31,411,222
医業費用	21,507,386	22,531,576	26,016,387	28,116,524	29,277,551
医業外費用	742,852	885,882	1,343,196	1,472,523	1,576,481
特別損失	942,780	173,314	806,838	6,844,502	557,191
経常損益	675,425	250,470	△ 185,268	1,872,213	269,769
純損益	△ 188,828	77,157	△ 837,221	△ 2,594,135	△ 263,703

### 脳卒中・神経脊椎センター

(単位:千円)

	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
事業収益	7,446,117	7,739,312	8,403,159	9,394,292	9,339,062
医業収益	4,928,759	5,348,864	5,550,946	5,913,118	6,164,668
医業外収益	2,468,772	2,351,191	2,819,904	3,436,716	3,144,616
研究助成収益	6,382	3,572	2,490	2,522	2,422
介護老人保健施設収益	30,063	28,753	27,413	26,041	24,637
特別利益	12,142	6,932	2,407	15,895	2,719
事業収益のうち一般会計繰入金	2,017,496	1,927,421	1,945,203	2,013,356	2,001,680
事業費用	8,176,744	7,993,805	8,239,659	8,507,268	8,741,531
医業費用	7,184,669	7,501,418	7,729,503	7,998,970	8,252,259
医業外費用	413,429	436,648	441,524	439,936	440,297
医学研究費用	10,875	2,951	1,157	675	398
介護老人保健施設費用	52,031	49,323	48,279	46,585	44,749
特別損失	515,739	3,466	19,196	21,101	3,828
経常損益	△ 227,029	△ 257,959	180,289	892,231	598,640
純損益	△ 730,627	△ 254,493	163,500	887,024	597,531

### みなと赤十字病院

(単位:千円)

	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
事業収益	2,633,957	2,602,217	5,277,937	4,757,155	2,630,765
医業収益	61,214	61,093	61,773	53,957	55,079
医業外収益	2,570,664	2,541,124	5,209,741	4,703,199	2,575,686
特別利益	2,079	—	6,423	—	—
事業収益のうち一般会計繰入金	703,071	677,438	652,401	619,051	593,848
事業費用	2,653,026	2,593,873	5,130,454	4,287,367	2,142,255
医業費用	1,943,718	1,935,560	4,620,503	3,818,765	1,711,793
医業外費用	693,686	658,312	503,528	467,842	430,462
特別損失	15,621	—	6,423	760	—
経常損益	△ 5,527	8,344	147,483	470,549	488,510
純損益	△ 19,069	8,344	147,483	469,789	488,510

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 一般会計繰入金の状況

(単位:千円)

	令和4年度	令和3年度	増	△	減
市民病院	1,882,911	1,982,600	△		99,689
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	1,104,815	1,055,101			49,714
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	778,096	927,499	△		149,404
脳卒中・神経 脊髄センター	2,941,933	3,004,325	△		62,392
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	2,001,680	2,013,356	△		11,675
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	940,253	990,970	△		50,717
みなと 赤十字病院	2,180,564	2,180,779	△		215
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	593,848	619,051	△		25,204
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	1,586,716	1,561,728			24,989
合計	7,005,407	7,167,704	△		162,296
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	3,700,343	3,687,507			12,835
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	3,305,064	3,480,196	△		175,132

○収益的収入：当該年度の経営活動に伴う期間損益計算上の収入(事業収益)

○資本的収入：投下資本の増減関連取引上の収入(固定資産取得の財源となる収入など)

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 横浜市病院事業 比較貸借対照表

(単位:千円)

	令和4年度	令和3年度	増	△	減
資産の部	94,049,456	94,376,373	△		326,917
固定資産	79,571,390	82,573,534	△		3,002,144
有形固定資産	76,053,294	78,831,696	△		2,778,402
土地	23,569,556	23,569,556			—
建物	45,967,328	47,965,339	△		1,998,011
器械備品	5,449,408	6,169,442	△		720,034
建設仮勘定	97,806	91,806			6,000
その他	969,197	1,035,554	△		66,357
無形固定資産	740,090	893,807	△		153,717
投資その他の資産	2,778,007	2,848,031	△		70,025
長期貸付金	11,520	12,600	△		1,080
出資金	4,588	4,588			—
長期前払消費税	2,748,146	2,830,843	△		82,697
破産更生債権等・貸倒懸念債権	53,484	55,114	△		1,630
貸倒引当金	△ 53,484	△ 55,114			1,630
その他投資	13,752	—			13,752
流動資産	14,478,066	11,802,839			2,675,227
現金・預金	6,012,266	3,386,037			2,626,229
未収金	7,716,112	8,101,711	△		385,599
貸倒引当金	△ 20,856	△ 15,652	△		5,203
貯蔵品	310,493	291,609			18,884
その他	460,051	39,134			420,917
資産合計	94,049,456	94,376,373	△		326,917
負債の部	91,096,781	92,523,421	△		1,426,640
固定負債	71,033,958	74,947,179	△		3,913,221
企業債	64,040,134	67,978,107	△		3,937,973
引当金	6,993,824	6,969,072			24,752
退職給付引当金	6,993,824	6,969,072			24,752
流動負債	12,421,281	11,074,923			1,346,358
企業債	5,381,976	5,104,449			277,527
前受金	2,347	1,516			831
未払金	5,312,261	4,600,964			711,297
引当金	1,166,559	1,207,204	△		40,646
賞与引当金	1,166,559	1,207,204	△		40,646
その他	558,138	160,789			397,349
繰延収益	7,641,542	6,501,319			1,140,223
一般会計繰入金	5,937,928	4,682,309			1,255,619
補助金	1,639,961	1,753,732	△		113,770
寄附金	27,872	27,631			241
その他	35,780	37,647	△		1,867
資本の部	2,952,675	1,852,953			1,099,723
資本金	37,517,072	37,517,072			—
剰余金	△ 34,564,397	△ 35,664,119			1,099,723
資本剰余金	9,343,597	9,066,213			277,384
欠損金	△ 43,907,993	△ 44,730,332			822,339
負債・資本合計	94,049,456	94,376,373	△		326,917

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

【参考】みなと赤十字病院の収支の仕組み（利用料金制）

横浜市の病院事業会計

(収入)

(支出)

利用料金制を導入しているため、みなと赤十字病院を運営することで発生する診療報酬収入等及び病院運営に係る費用は、横浜市の病院事業会計に計上されません。

指定管理者  
日本赤十字社の会計

(収入)

(支出)

指定管理者が  
直接受取る金  
（診療報酬収入等）  
入院収益・  
外来収益等

指定管理者が  
行なう病院運  
営に必要な経  
費等  
給料・  
与料・  
費等

