

# 第2次横浜市立病院中期経営プラン

## 平成25年度実施状況の振り返り

平成26年7月

横浜市病院経営局

## 目次

I	「第2次横浜市立病院中期経営プラン」の振返りと点検・評価について	1
II	点検・評価結果を踏まえた振返り	2
1	病院事業全体の取組についての振返り	2
2	病院ごとの振返り	4
(1)	市民病院	4
ア	患者・市民の視点	4
イ	財務の視点	6
ウ	業務改善の視点	8
エ	レベルアップの視点	9
(2)	脳血管医療センター	11
ア	患者・市民の視点	11
イ	財務の視点	13
ウ	業務改善の視点	15
エ	レベルアップの視点	17

### <資料>

資料1 ..... 市民病院バランス・スコアカード

資料2 ..... 脳血管医療センターバランス・スコアカード

資料3 ..... 横浜市立みなと赤十字病院の指定管理業務実施状況の点検・評価結果

### 【参考】

参考1 ..... 市立3病院の平成25年度決算概要

参考2 ..... 横浜市立病院経営評価委員会について



































































































































































## 平成25年度 決算概要(市民病院)

### 1 経常収支の状況

	25年度 決算額	24年度 決算額	増▲減	
				(%)
<b>市民病院事業収益</b>	<b>19,028,325</b>	<b>18,501,145</b>	<b>527,180</b>	<b>2.8</b>
<b>医業収益</b>	<b>17,794,493</b>	<b>17,192,239</b>	<b>602,254</b>	<b>3.5</b>
入院収益	<b>12,802,990</b>	<b>12,435,764</b>	<b>367,226</b>	<b>3.0</b>
延患者数(人)	<b>201,132</b>	<b>198,136</b>	<b>2,996</b>	<b>1.5</b>
1日平均患者数(人)	<b>551</b>	<b>543</b>	<b>8</b>	<b>1.5</b>
診療単価(円)	<b>63,655</b>	<b>62,764</b>	<b>891</b>	<b>1.4</b>
一般病床利用率(%)	<b>88.3</b>	<b>87.0</b>	<b>1.3</b>	<b>1.5</b>
外来収益	<b>4,286,995</b>	<b>4,136,719</b>	<b>150,276</b>	<b>3.6</b>
延患者数(人)	<b>301,856</b>	<b>296,549</b>	<b>5,307</b>	<b>1.8</b>
1日平均患者数(人)	<b>1,237</b>	<b>1,210</b>	<b>27</b>	<b>2.2</b>
診療単価(円)	<b>14,202</b>	<b>13,950</b>	<b>252</b>	<b>1.8</b>
診療日数	<b>244</b>	<b>245</b>	<b>▲1.0</b>	<b>▲0.4</b>
がん検診センター収益	<b>293,470</b>	<b>272,969</b>	<b>20,501</b>	<b>7.5</b>
検診収益	<b>274,461</b>	<b>254,867</b>	<b>19,594</b>	<b>7.7</b>
一般会計負担金	<b>19,009</b>	<b>18,102</b>	<b>907</b>	<b>5.0</b>
室料差額収益	<b>238,800</b>	<b>235,641</b>	<b>3,159</b>	<b>1.3</b>
一般会計負担金	<b>172,238</b>	<b>111,146</b>	<b>61,092</b>	<b>55.0</b>
<b>医業外収益</b>	<b>1,233,832</b>	<b>1,308,906</b>	<b>▲75,074</b>	<b>▲5.7</b>
一般会計負担金	<b>56,360</b>	<b>72,974</b>	<b>▲16,614</b>	<b>▲22.8</b>
一般会計補助金	<b>855,136</b>	<b>917,659</b>	<b>▲62,523</b>	<b>▲6.8</b>
国庫・県補助金	<b>69,509</b>	<b>77,738</b>	<b>▲8,229</b>	<b>▲10.6</b>
その他	<b>252,827</b>	<b>240,535</b>	<b>12,292</b>	<b>5.1</b>
<b>特別利益</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

※一般病床利用率…延患者数÷(一般病床(624床)患者数×365日)  
H22以降、空床利用以外の感染症病棟入院患者なし

経常収支	<b>457,425</b>	<b>424,694</b>	<b>32,731</b>
※一般会計繰入金を除く経常収支	<b>▲645,318</b>	<b>▲695,187</b>	<b>49,869</b>
医業収支	<b>▲620,946</b>	<b>▲703,569</b>	<b>82,623</b>
資金収支①	<b>1,360,745</b>	<b>1,308,607</b>	<b>52,138</b>
純損益	<b>457,425</b>	<b>390,118</b>	<b>67,307</b>

### 2 資本的収支の状況

	25年度 決算額	24年度 決算額	増▲減	
				(%)
<b>市民病院事業 資本的収入</b>	<b>1,079,317</b>	<b>1,545,651</b>	<b>▲466,334</b>	<b>▲30.2</b>
企業債	<b>400,000</b>	<b>700,000</b>	<b>▲300,000</b>	<b>▲42.9</b>
一般会計出資金	<b>633,718</b>	<b>843,931</b>	<b>▲210,213</b>	<b>▲24.9</b>
国庫・県補助金その他	<b>45,599</b>	<b>1,720</b>	<b>43,879</b>	<b>2,551.1</b>

資本的収支②	<b>▲1,072,349</b>	<b>▲971,062</b>	<b>▲101,287</b>
※一般会計繰入金を除く資本的収支	<b>▲1,706,067</b>	<b>▲1,814,993</b>	<b>108,926</b>
資金収支①+②	<b>288,396</b>	<b>337,545</b>	<b>▲49,149</b>

### 3 一般会計繰入金の状況

	25年度 決算額	24年度 決算額	増▲減	
				(%)
<b>一般会計繰入金</b>	<b>1,736,461</b>	<b>1,963,812</b>	<b>▲227,351</b>	<b>▲11.6</b>
収益的収入	<b>1,102,743</b>	<b>1,119,881</b>	<b>▲17,138</b>	<b>▲1.5</b>
資本的収入	<b>633,718</b>	<b>843,931</b>	<b>▲210,213</b>	<b>▲24.9</b>

(単位:千円、税抜)

	25年度 決算額	収益比 (%)	24年度 決算額	収益比 (%)	増▲減	
						(%)
<b>市民病院事業費用</b>	<b>18,570,900</b>	<b>105.5</b>	<b>18,111,027</b>	<b>106.1</b>	<b>459,873</b>	<b>2.5</b>
<b>医業費用</b>	<b>18,415,439</b>	<b>104.6</b>	<b>17,895,808</b>	<b>104.9</b>	<b>519,631</b>	<b>2.9</b>
給与費	<b>10,097,068</b>	<b>57.4</b>	<b>9,783,319</b>	<b>57.3</b>	<b>313,749</b>	<b>3.2</b>
職員給与費	<b>8,809,489</b>	<b>50.0</b>	<b>8,415,311</b>	<b>49.3</b>	<b>394,178</b>	<b>4.7</b>
賃金	<b>1,287,579</b>	<b>7.3</b>	<b>1,368,008</b>	<b>8.0</b>	<b>▲80,429</b>	<b>▲5.9</b>
材料費	<b>4,757,970</b>	<b>27.0</b>	<b>4,601,951</b>	<b>27.0</b>	<b>156,019</b>	<b>3.4</b>
薬品費	<b>2,934,876</b>	<b>16.7</b>	<b>2,882,199</b>	<b>16.9</b>	<b>52,677</b>	<b>1.8</b>
診療材料費	<b>1,671,204</b>	<b>9.5</b>	<b>1,561,352</b>	<b>9.2</b>	<b>109,852</b>	<b>7.0</b>
給食材料費	<b>121,273</b>	<b>0.7</b>	<b>118,647</b>	<b>0.7</b>	<b>2,626</b>	<b>2.2</b>
医療消耗備品費	<b>30,617</b>	<b>0.2</b>	<b>39,753</b>	<b>0.2</b>	<b>▲9,136</b>	<b>▲23.0</b>
経費	<b>2,613,247</b>	<b>14.8</b>	<b>2,579,074</b>	<b>15.1</b>	<b>34,173</b>	<b>1.3</b>
光熱水費	<b>396,760</b>	<b>2.3</b>	<b>362,638</b>	<b>2.1</b>	<b>34,122</b>	<b>9.4</b>
修繕費	<b>135,211</b>	<b>0.8</b>	<b>204,024</b>	<b>1.2</b>	<b>▲68,813</b>	<b>▲33.7</b>
賃借料	<b>349,564</b>	<b>2.0</b>	<b>353,897</b>	<b>2.1</b>	<b>▲4,333</b>	<b>▲1.2</b>
委託料	<b>1,505,477</b>	<b>8.6</b>	<b>1,428,058</b>	<b>8.4</b>	<b>77,419</b>	<b>5.4</b>
その他	<b>226,235</b>	<b>1.3</b>	<b>230,457</b>	<b>1.4</b>	<b>▲4,222</b>	<b>▲1.8</b>
研究研修費	<b>44,555</b>	<b>0.3</b>	<b>47,185</b>	<b>0.3</b>	<b>▲2,630</b>	<b>▲5.6</b>
減価償却費等	<b>902,599</b>	<b>5.1</b>	<b>884,279</b>	<b>5.2</b>	<b>18,320</b>	<b>2.1</b>
<b>医業外費用</b>	<b>155,461</b>	<b>0.9</b>	<b>180,643</b>	<b>1.1</b>	<b>▲25,182</b>	<b>▲13.9</b>
支払利息及び諸費	<b>92,453</b>	<b>0.5</b>	<b>116,190</b>	<b>0.7</b>	<b>▲23,737</b>	<b>▲20.4</b>
繰延勘定償却	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
控除対象外消費税	<b>49,842</b>	<b>0.3</b>	<b>47,516</b>	<b>0.3</b>	<b>2,326</b>	<b>4.9</b>
その他	<b>13,166</b>	<b>0.1</b>	<b>16,937</b>	<b>0.1</b>	<b>▲3,771</b>	<b>▲22.3</b>
<b>予備費</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>特別損失</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>34,576</b>	<b>0.2</b>	<b>▲34,576</b>	<b>皆減</b>

※収益比(対医業収益比率)…各費用÷医業収益(一般会計繰入金を除く)

(単位:千円、税抜)

	25年度 決算額	収益比 (%)	24年度 決算額	収益比 (%)	増▲減	
						(%)
<b>市民病院事業 資本的支出</b>	<b>2,151,666</b>	<b>-</b>	<b>2,516,713</b>	<b>-</b>	<b>▲365,047</b>	<b>▲14.5</b>
建設改良費	<b>1,058,049</b>	<b>-</b>	<b>997,415</b>	<b>-</b>	<b>60,634</b>	<b>6.1</b>
施設整備工事費	<b>522,721</b>	<b>-</b>	<b>198,772</b>	<b>-</b>	<b>323,949</b>	<b>163.0</b>
固定資産購入費	<b>535,328</b>	<b>-</b>	<b>798,643</b>	<b>-</b>	<b>▲263,315</b>	<b>▲33.0</b>
企業債償還金	<b>1,077,297</b>	<b>-</b>	<b>1,501,058</b>	<b>-</b>	<b>▲423,761</b>	<b>▲28.2</b>
その他	<b>16,320</b>	<b>-</b>	<b>18,240</b>	<b>-</b>	<b>▲1,920</b>	<b>▲10.5</b>

## 平成25年度 決算概要(脳血管医療センター)

### 1 経常収支の状況

(単位:千円、税抜)

	25年度 決算額	24年度 決算額	増▲減	
				(%)
<b>脳血管医療センター 事業収益</b>	<b>6,385,573</b>	<b>5,928,369</b>	<b>457,204</b>	<b>7.7</b>
<b>医業収益</b>	<b>4,267,536</b>	<b>3,711,414</b>	<b>556,122</b>	<b>15.0</b>
入院収益	<b>3,623,700</b>	<b>3,181,170</b>	<b>442,530</b>	<b>13.9</b>
延患者数(人)	<b>77,797</b>	<b>72,620</b>	<b>5,177</b>	<b>7.1</b>
1日平均患者数(人)	<b>213</b>	<b>199</b>	<b>14</b>	<b>7.0</b>
診療単価(円)	<b>46,579</b>	<b>43,806</b>	<b>2,773</b>	<b>6.3</b>
一般病床利用率(%)	<b>71.0</b>	<b>66.3</b>	<b>4.7</b>	<b>7.1</b>
外来収益	<b>495,295</b>	<b>370,754</b>	<b>124,541</b>	<b>33.6</b>
延患者数(人)	<b>42,264</b>	<b>36,017</b>	<b>6,247</b>	<b>17.3</b>
1日平均患者数(人)	<b>173</b>	<b>147</b>	<b>26</b>	<b>17.7</b>
診療単価(円)	<b>11,719</b>	<b>10,294</b>	<b>1,425</b>	<b>13.8</b>
診療日数	<b>244</b>	<b>245</b>	<b>▲1.0</b>	<b>▲0.4</b>
室料差額収益	<b>45,905</b>	<b>56,767</b>	<b>▲10,862</b>	<b>▲19.1</b>
一般会計負担金	<b>102,636</b>	<b>102,723</b>	<b>▲87</b>	<b>▲0.1</b>
<b>医業外収益</b>	<b>2,071,362</b>	<b>2,169,140</b>	<b>▲97,778</b>	<b>▲4.5</b>
一般会計負担金	<b>1,739,130</b>	<b>1,766,999</b>	<b>▲27,869</b>	<b>▲1.6</b>
一般会計補助金	<b>193,860</b>	<b>264,074</b>	<b>▲70,214</b>	<b>▲26.6</b>
国庫・県補助金	<b>79</b>	<b>110</b>	<b>▲31</b>	<b>▲28.2</b>
共通経費負担金	<b>70,728</b>	<b>72,345</b>	<b>▲1,617</b>	<b>▲2.2</b>
その他	<b>67,565</b>	<b>65,612</b>	<b>1,953</b>	<b>3.0</b>
<b>介護老人保健 施設収益</b>	<b>46,675</b>	<b>47,815</b>	<b>▲1,140</b>	<b>▲2.4</b>
指定管理者負担金	<b>26,000</b>	<b>26,000</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
一般会計負担金	<b>20,675</b>	<b>21,815</b>	<b>▲1,140</b>	<b>▲5.2</b>
その他	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

経常収支	▲1,061,121	▲1,202,816	141,695
※一般会計繰入金を 除く経常収支	▲3,117,422	▲3,358,427	241,005
医業収支	▲2,623,034	▲2,806,251	183,217
資金収支①	179,054	93,646	85,408
純損益	▲1,061,121	▲1,222,314	161,193

### 2 資本的収支の状況

	25年度 決算額	24年度 決算額	増▲減	
				(%)
<b>脳血管医療センター 事業資本的収入</b>	<b>984,209</b>	<b>1,983,430</b>	<b>▲999,221</b>	<b>▲50.4</b>
企業債	<b>190,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>▲810,000</b>	<b>▲81.0</b>
一般会計出資金	<b>794,109</b>	<b>983,030</b>	<b>▲188,921</b>	<b>▲19.2</b>
国庫・県補助金その他	<b>100</b>	<b>400</b>	<b>▲300</b>	<b>▲75.0</b>

資本的収支②	▲474,493	▲697,152	222,659
※一般会計繰入金を 除く資本的収支	▲1,268,602	▲1,680,182	411,580

資金収支①+②	▲295,439	▲603,506	308,067
---------	----------	----------	---------

### 3 一般会計繰入金の状況

(単位:千円、税抜)

	25年度 決算額	24年度 決算額	増▲減	
				(%)
<b>一般会計繰入金</b>	<b>2,850,410</b>	<b>3,138,641</b>	<b>▲288,231</b>	<b>▲9.2</b>
収益的収入	<b>2,056,301</b>	<b>2,155,611</b>	<b>▲99,310</b>	<b>▲4.6</b>
資本的収入	<b>794,109</b>	<b>983,030</b>	<b>▲188,921</b>	<b>▲19.2</b>

	25年度 決算額	収益比 (%)	24年度 決算額	収益比 (%)	増▲減	
						(%)
<b>脳血管医療センター 事業費用</b>	<b>7,446,694</b>	<b>178.8</b>	<b>7,150,683</b>	<b>198.2</b>	<b>296,011</b>	<b>4.1</b>
<b>医業費用</b>	<b>6,890,570</b>	<b>165.4</b>	<b>6,517,665</b>	<b>180.6</b>	<b>372,905</b>	<b>5.7</b>
給与費	<b>3,758,064</b>	<b>90.2</b>	<b>3,568,037</b>	<b>98.9</b>	<b>190,027</b>	<b>5.3</b>
職員給与費	<b>3,355,860</b>	<b>80.6</b>	<b>3,230,151</b>	<b>89.5</b>	<b>125,709</b>	<b>3.9</b>
賃金	<b>402,204</b>	<b>9.7</b>	<b>337,886</b>	<b>9.4</b>	<b>64,318</b>	<b>19.0</b>
材料費	<b>728,088</b>	<b>17.5</b>	<b>565,944</b>	<b>15.7</b>	<b>162,144</b>	<b>28.7</b>
薬品費	<b>289,782</b>	<b>7.0</b>	<b>227,852</b>	<b>6.3</b>	<b>61,930</b>	<b>27.2</b>
診療材料費	<b>350,635</b>	<b>8.4</b>	<b>254,513</b>	<b>7.1</b>	<b>96,122</b>	<b>37.8</b>
給食材料費	<b>82,863</b>	<b>2.0</b>	<b>80,905</b>	<b>2.2</b>	<b>1,958</b>	<b>2.4</b>
医療消耗備品費	<b>4,808</b>	<b>0.1</b>	<b>2,674</b>	<b>0.1</b>	<b>2,134</b>	<b>79.8</b>
経費	<b>1,320,117</b>	<b>31.7</b>	<b>1,231,309</b>	<b>34.1</b>	<b>88,808</b>	<b>7.2</b>
光熱水費	<b>281,062</b>	<b>6.7</b>	<b>258,546</b>	<b>7.2</b>	<b>22,516</b>	<b>8.7</b>
修繕費	<b>49,201</b>	<b>1.2</b>	<b>38,139</b>	<b>1.1</b>	<b>11,062</b>	<b>29.0</b>
賃借料	<b>57,836</b>	<b>1.4</b>	<b>45,009</b>	<b>1.2</b>	<b>12,827</b>	<b>28.5</b>
委託料	<b>848,366</b>	<b>20.4</b>	<b>810,271</b>	<b>22.5</b>	<b>38,095</b>	<b>4.7</b>
その他	<b>83,652</b>	<b>2.0</b>	<b>79,344</b>	<b>2.2</b>	<b>4,308</b>	<b>5.4</b>
研究研修費	<b>9,870</b>	<b>0.2</b>	<b>7,527</b>	<b>0.2</b>	<b>2,343</b>	<b>31.1</b>
減価償却費等	<b>1,074,431</b>	<b>25.8</b>	<b>1,144,848</b>	<b>31.7</b>	<b>▲70,417</b>	<b>▲6.2</b>
<b>医業外費用</b>	<b>448,046</b>	<b>10.8</b>	<b>495,186</b>	<b>13.7</b>	<b>▲47,140</b>	<b>▲9.5</b>
支払利息及び諸費	<b>347,658</b>	<b>8.3</b>	<b>373,716</b>	<b>10.4</b>	<b>▲26,058</b>	<b>▲7.0</b>
繰延勘定償却	<b>88,692</b>	<b>2.1</b>	<b>66,933</b>	<b>1.9</b>	<b>21,759</b>	<b>32.5</b>
控除対象外消費税	<b>8,902</b>	<b>0.2</b>	<b>48,892</b>	<b>1.4</b>	<b>▲39,990</b>	<b>▲81.8</b>
その他	<b>2,794</b>	<b>0.1</b>	<b>5,645</b>	<b>0.2</b>	<b>▲2,851</b>	<b>▲50.5</b>
<b>介護老人保健 施設費用</b>	<b>108,078</b>	<b>2.6</b>	<b>118,334</b>	<b>3.3</b>	<b>▲10,256</b>	<b>▲8.7</b>
減価償却費等	<b>68,655</b>	<b>1.6</b>	<b>79,297</b>	<b>2.2</b>	<b>▲10,642</b>	<b>▲13.4</b>
支払利息及び諸費	<b>31,025</b>	<b>0.7</b>	<b>32,738</b>	<b>0.9</b>	<b>▲1,713</b>	<b>▲5.2</b>
繰延勘定償却	<b>8,398</b>	<b>0.2</b>	<b>6,299</b>	<b>0.2</b>	<b>2,099</b>	<b>33.3</b>
その他	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>予備費</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>特別損失</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>19,498</b>	<b>0.5</b>	<b>▲19,498</b>	<b>皆減</b>

※収益比(対医業収益比率)・・・各費用÷医業収益(一般会計繰入金を除く)

	25年度 決算額	収益比 (%)	24年度 決算額	収益比 (%)	増▲減	
						(%)
<b>脳血管医療センター 事業資本的支出</b>	<b>1,458,702</b>	<b>-</b>	<b>2,680,582</b>	<b>-</b>	<b>▲1,221,880</b>	<b>▲45.6</b>
建設改良費	<b>190,538</b>	<b>-</b>	<b>1,027,536</b>	<b>-</b>	<b>▲836,998</b>	<b>▲81.5</b>
施設整備工事費	<b>87,192</b>	<b>-</b>	<b>487,406</b>	<b>-</b>	<b>▲400,214</b>	<b>▲82.1</b>
固定資産購入費	<b>103,346</b>	<b>-</b>	<b>540,130</b>	<b>-</b>	<b>▲436,784</b>	<b>▲80.9</b>
企業債償還金	<b>1,268,164</b>	<b>-</b>	<b>1,653,046</b>	<b>-</b>	<b>▲384,882</b>	<b>▲23.3</b>
その他	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

## 平成25年度 決算概要(みなと赤十字病院)

### 1 経常収支の状況

	25年度		24年度		増▲減	
	決算額	決算額	決算額	決算額	(%)	(%)
<b>みなと赤十字病院 事業収益</b>	<b>1,574,920</b>	1,650,957	▲ 76,037	▲ 4.6		
<b>医業収益</b>	<b>60,328</b>	62,542	▲ 2,214	▲ 3.5		
入院収益	0	0	0	-		
延患者数(人)	195,112	199,831	▲ 4,719	▲ 2.4		
1日平均患者数(人)	535	547	▲ 12	▲ 2.2		
診療単価(円)	70,117	67,841	2,276	3.4		
一般病床利用率(%)	86.4	88.5	▲ 2.1	▲ 2.4		
外来収益	0	0	0	-		
延患者数(人)	272,829	263,266	9,563	3.6		
1日平均患者数(人)	1,118	1,075	43	4.0		
診療単価(円)	11,847	11,571	276	2.4		
診療日数	244	245	▲ 1.0	▲ 0.4		
室料差額収益	0	0	0	-		
一般会計負担金	60,328	62,542	▲ 2,214	▲ 3.5		
<b>医業外収益</b>	<b>1,514,592</b>	1,588,415	▲ 73,823	▲ 4.6		
一般会計負担金	758,295	781,415	▲ 23,120	▲ 3.0		
一般会計補助金	39,938	43,811	▲ 3,873	▲ 8.8		
国庫・県補助金	53,445	54,172	▲ 727	▲ 1.3		
共通経費負担金	9,000	9,000	0	-		
指定管理者負担金	624,644	672,929	▲ 48,285	▲ 7.2		
土地貸付料	23,703	23,916	▲ 213	▲ 0.9		
その他	5,567	3,172	2,395	75.5		
特別利益	0	0	0	-		

経常収支	▲ 1,329,369	▲ 1,357,748	28,379
※一般会計繰入金を除く経常収支	▲ 2,187,930	▲ 2,245,516	57,586
医業収支	▲ 1,978,620	▲ 2,053,226	74,606
資金収支①	388,563	428,066	▲ 39,503
純損益	▲ 1,329,369	▲ 1,358,187	28,818

### 2 資本的収支の状況

	25年度		24年度		増▲減	
	決算額	決算額	決算額	決算額	(%)	(%)
<b>みなと赤十字病院 事業資本的収入</b>	<b>1,493,258</b>	1,386,235	107,023	7.7		
企業債	135,000	49,000	86,000	175.5		
一般会計出資金	1,133,136	1,112,112	21,024	1.9		
一般会計補助金	225,122	225,123	▲ 1	▲ 0.0		
国庫・県補助金その他	0	0	0	-		

資本的収支②	▲ 335,286	▲ 329,434	▲ 5,852
※一般会計繰入金を除く資本的収支	▲ 1,693,544	▲ 1,666,669	▲ 26,875
資金収支①+②	53,277	98,632	▲ 45,355

### 3 一般会計繰入金の状況

	25年度		24年度		増▲減	
	決算額	決算額	決算額	決算額	(%)	(%)
<b>一般会計繰入金</b>	<b>2,216,819</b>	2,225,003	▲ 8,184	▲ 0.4		
収益的収入	858,561	887,768	▲ 29,207	▲ 3.3		
資本的収入	1,358,258	1,337,235	21,023	1.6		

(単位:千円、税抜)

	25年度		24年度		増▲減	
	決算額	収益比(%)	決算額	収益比(%)	(%)	(%)
<b>みなと赤十字病院 事業費用</b>	<b>2,904,289</b>	-	3,009,144	-	▲ 104,855	▲ 3.5
<b>医業費用</b>	<b>2,038,948</b>	-	2,115,768	-	▲ 76,820	▲ 3.6
経費	440,405	-	449,343	-	▲ 8,938	▲ 2.0
政策的医療交付金	326,911	-	334,840	-	▲ 7,929	▲ 2.4
国庫補助金	10,802	-	9,971	-	831	8.3
県補助金	42,643	-	44,201	-	▲ 1,558	▲ 3.5
利子補助	39,938	-	43,810	-	▲ 3,872	▲ 8.8
本部費	8,976	-	8,980	-	▲ 4	▲ 0.0
その他	11,135	-	7,541	-	3,594	47.7
減価償却費等	1,598,543	-	1,666,425	-	▲ 67,882	▲ 4.1
<b>医業外費用</b>	<b>865,341</b>	-	892,937	-	▲ 27,596	▲ 3.1
支払利息及び諸費	739,882	-	771,285	-	▲ 31,403	▲ 4.1
繰延勘定償却	119,389	-	119,389	-	0	-
控除対象外消費税	6,070	-	2,263	-	3,807	168.2
その他	0	-	0	-	0	-
予備費	0	-	0	-	0	-
特別損失	0	-	439	-	▲ 439	皆減

※収益比(対医業収益比率)・・・各費用÷医業収益(一般会計繰入金を除く)

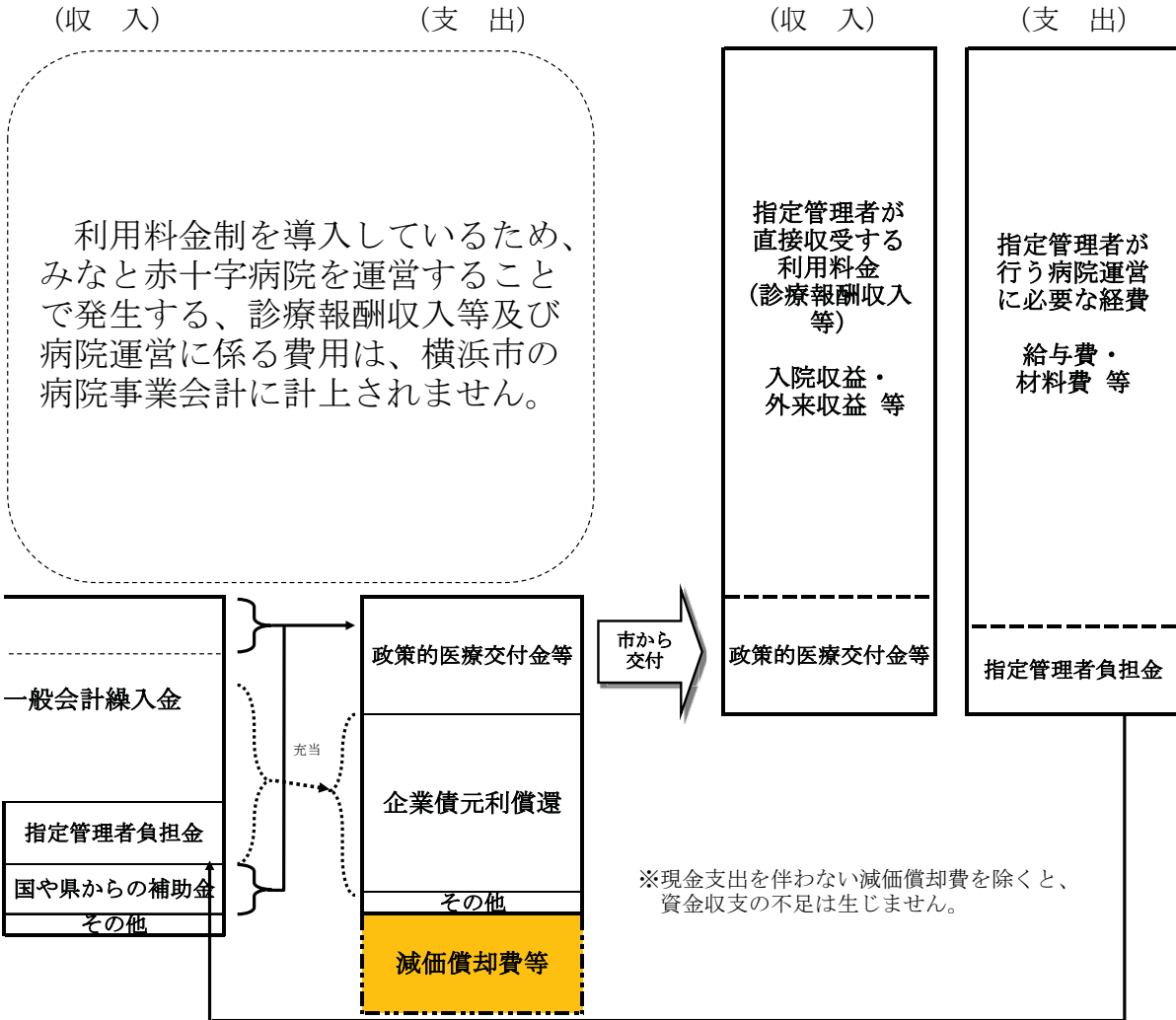
(単位:千円、税抜)

	25年度		24年度		増▲減	
	決算額	収益比(%)	決算額	収益比(%)	(%)	(%)
<b>みなと赤十字病院 事業資本的支出</b>	<b>1,828,544</b>	-	1,715,669	-	112,875	6.6
建設改良費	128,840	-	47,500	-	81,340	171.2
施設整備工事費	128,840	-	47,500	-	81,340	171.2
固定資産購入費	0	-	0	-	0	-
企業債償還金	1,699,704	-	1,668,169	-	31,535	1.9
その他	0	-	0	-	0	-

# みなと赤十字病院の収支の仕組み（利用料金制）

## 横浜市の病院事業会計

## 指定管理者 日本赤十字社の会計

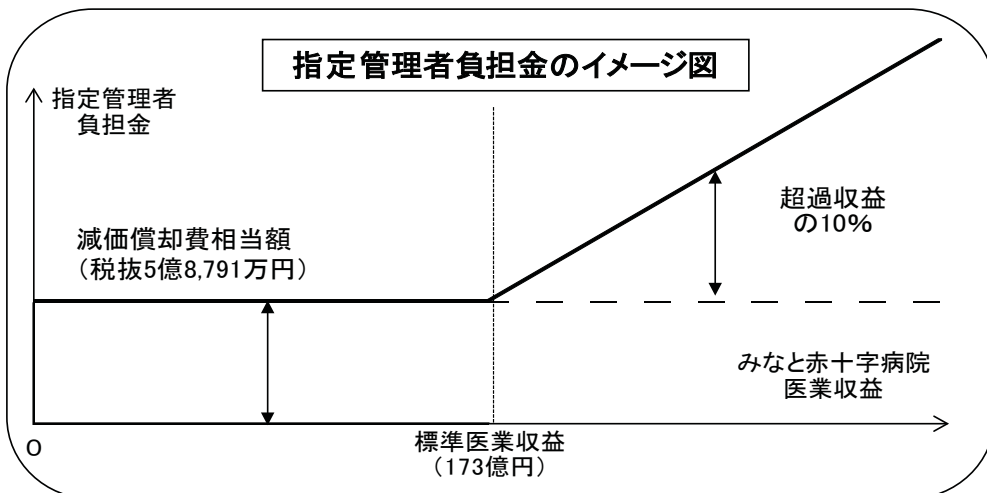


### ※指定管理者負担金の考え方

指定管理者負担金については、仮に民間病院が、現在のみなと赤十字病院と同規模の病院を建設した場合にかかる建設費用を平均建築単価から算出した上で、減価償却費相当分として金額を決定したものです。

また、当該病院の医業収益が、標準医業収益額を上回った場合には、上回った額の10分の1を指定管理者負担金に加算します。

病院事業会計上は、指定管理者負担金を基本的に企業債の償還財源に充てており、見かけ上、減価償却相当分が赤字となっています。



【参考】横浜市立病院経営評価委員会について

1 設置の目的

横浜市立病院の経営状況の点検・評価と、市民病院の再整備に関する意見の聴取等を行うため、横浜市立病院経営評価委員会を設置

また、脳血管医療センターの病院名称について検討するため、第4回横浜市立病院経営評価委員会において脳血管医療センター名称部会の設置を承認

横浜市病院事業の設置等に関する条例（抜粋）

（附属機関）

第8条 法第14条の規定に基づき、別表の中欄に掲げる担当事務を行うため、それぞれ同表の左欄に掲げる附属機関を置く。

2 附属機関の委員（臨時委員、専門委員その他これらに準ずる委員を除く。）の定数は、別表の右欄に掲げる委員の定数のとおりとする。

3 前項に定めるもののほか、附属機関の組織及び運営に関し必要な事項は、病院事業管理者が定める。

別表（第8条第1項及び第2項）

附属機関	担当事務	委員の定数
横浜市立病院経営評価委員会	病院の経営状況の点検、評価その他病院事業管理者が必要と認める事項についての調査審議に関する事務	10人以内

2 委員構成

【経営評価委員会】

	氏名	役職等	備考
委員長	田中 滋	慶應義塾大学大学院経営管理研究科教授	
委員	五十嵐 邦彦	公認会計士	
	寛 淳夫	工学院大学建築学部建築デザイン学科教授	
	加藤 尚子	国際医療福祉大学医療福祉学部 医療福祉・マネジメント学科准教授	任期 平成26年5月26日から
	篠原 弘子	公益社団法人神奈川県看護協会会長	
	高橋 由利子	市民	
	藤井 清孝	学校法人北里研究所理事長	
	古谷 正博	社団法人横浜市医師会会長	
	松原 由美	明治安田生活福祉研究所主席研究員	任期 平成26年2月28日まで

【脳血管医療センター名称部会】

	氏名	役職等
委員長	藤井 清孝	学校法人北里研究所理事長
委員	篠原 弘子	公益社団法人神奈川県看護協会会長
	林 貞三	横浜市磯子区連合町内会長会監事
	古谷 正博	社団法人横浜市医師会会長
	吉井 宏	公益社団法人横浜市病院協会会長

3 開催状況

【経営評価委員会】

- 第1回横浜市立病院経営評価委員会（平成25年5月15日）
- 横浜市立3病院視察（平成25年7月23日、8月6日、8月8日）
- 第2回横浜市立病院経営評価委員会（平成25年8月26日）
- 第3回横浜市立病院経営評価委員会（平成25年11月25日）
- 第4回横浜市立病院経営評価委員会（平成26年2月19日）
- 第5回横浜市立病院経営評価委員会（平成26年5月26日）
- 第6回横浜市立病院経営評価委員会（平成26年7月30日）

【脳血管医療センター名称部会】

- 第1回脳血管医療センター名称部会（平成26年4月10日）
- 第2回脳血管医療センター名称部会（平成26年4月22日）
- 第3回脳血管医療センター名称部会（平成26年6月23日）
- 第4回脳血管医療センター名称部会（平成26年7月7日）