

福祉衛生環境保全委員会要求資料

- 資料 1 地方公営企業法全部適用・一部適用病院の経営状況比較
〔全自治体病院〕(13年度決算)
- 資料 2 地方公営企業法全部適用及び一部適用病院の経営状況
〔500床以上〕(13年度決算)
- 資料 3 一部適用及び全部適用病院における黒字・赤字病院の経営比較
(13年度決算)
- 資料 4 市立病院及び地域中核病院経常収支内訳 (コスト比較)
- 資料 5 市立・中核病院の診療科別外来実施状況
- 資料 6 市立病院の主な経営改善の取組
- 資料 7 市立3病院の職種別平均給与及び職種別平均年齢
- 資料 8 「現行の試算」と「経営改善を反映させた試算」の比較

〔参考〕 経営形態の比較

地方公営企業法全部適用・一部適用病院の経営状況比較
(全自治体病院)

平成 1 3 年度地方公営企業年鑑より

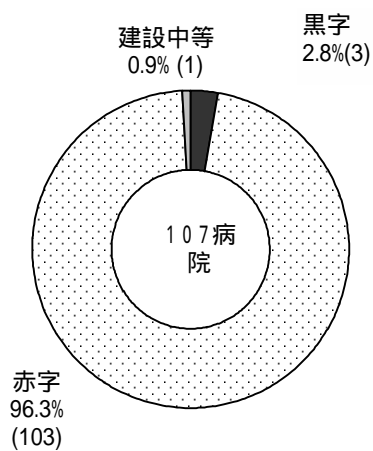
1 全部適用病院【107病院】

| | | 病院数 | 割合 |
|-----------------|------|-----|-------|
| 経常収支 (繰入金除く) | 黒字 | 3 | 2.8% |
| | 赤字 | 103 | 96.3% |
| | 建設中等 | 1 | 0.9% |
| 計 | | 107 | |

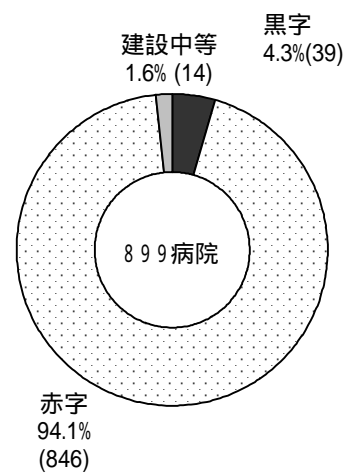
2 一部適用病院【899病院】

| | | 病院数 | 割合 |
|-----------------|------|-----|-------|
| 経常収支 (繰入金除く) | 黒字 | 39 | 4.3% |
| | 赤字 | 846 | 94.1% |
| | 建設中等 | 14 | 1.6% |
| 計 | | 899 | |

経常収支(繰入金除く)



経常収支(繰入金除く)



地方公営企業法全部適用及び一部適用病院の経営状況（500床以上）

黒字、赤字の別は、繰入金を除いた経常収支
「地方公営企業年鑑（平成13年度決算）」による

全部適用病院

| | | | 黒字病院 | 赤字病院 |
|-----------------------------|---|------------------------|---------|-----------|
| 病 院 数 | | | 1 | 11 |
| 一 病 院 平 均 値 | 入 院 | 入院診療単価(円) | 41,104 | 40,717 |
| | | 医業収入に占める 入院収益の割合(%) | 73.0 | 66.6 |
| | | 病床利用率(%) | 90.4 | 90.1 |
| | 外 来 | 外来診療単価(円) | 9,201 | 9,447 |
| | | 医業収入に占める 外来収益の割合(%) | 23.0 | 30.9 |
| | す 医 業 費 収 用 益 比 に 率 対 | 職 員 給 与 費 | 50.1 | 52.8 |
| | | 材 料 費 | 27.0 | 32.4 |
| | | 経 費 | 15.5 | 15.7 |
| | | 減 価 償 却 費 | 5.4 | 6.0 |
| | 繰入金を除いた経常収支(千円) | | | 21,004 |
| 他会計繰入金(千円) (経常収支に対する繰入金) | | | 178,831 | 1,693,876 |

一部適用病院

| | | | 黒字病院 | 赤字病院 |
|-----------------------------|---|------------------------|---------|-----------|
| 病 院 数 | | | 4 | 94 |
| 一 病 院 平 均 値 | 入 院 | 入院診療単価(円) | 42,376 | 37,061 |
| | | 医業収入に占める 入院収益の割合(%) | 62.8 | 68.3 |
| | | 病床利用率(%) | 96.6 | 86.6 |
| | 外 来 | 外来診療単価(円) | 10,530 | 8,792 |
| | | 医業収入に占める 外来収益の割合(%) | 34.8 | 29.1 |
| | す 医 業 費 収 用 益 比 に 率 対 | 職 員 給 与 費 | 44.7 | 55.4 |
| | | 材 料 費 | 33.5 | 30.6 |
| | | 経 費 | 11.4 | 18.0 |
| | | 減 価 償 却 費 | 5.3 | 7.6 |
| | 繰入金を除いた経常収支(千円) | | | 396,129 |
| 他会計繰入金(千円) (経常収支に対する繰入金) | | | 232,618 | 1,725,679 |

一部適用及び全部適用病院における黒字・赤字病院の経営比較（平成13年度決算）

一般病床 500 床以上、700 床未満の自治体病院のうち、一般会計繰入金を除いた医業収支比率について、最も良い病院と最も悪い病院について記載した。

1 経営状況

| | 全部適用 | | 一部適用 | | |
|-----------------|-----------|------------|--------------|------------|---------|
| | 黒字病院 | 赤字病院 | 黒字病院 | 赤字病院 | |
| | 鹿児島市立病院 | 仙台市立病院 | 愛知県小牧市小牧市民病院 | 島根県立中央病院 | |
| 病床数 | 667床 | 525床 | 544床 | 695床 | |
| 外来 | 1日平均外来患者数 | 1,266人 | 1,400人 | 2,398人 | 1,208人 |
| | 外来診療単価 | 9,201円 | 9,477円 | 10,668円 | 9,462円 |
| 入院 | 1日平均入院患者数 | 603人 | 461人 | 556人 | 609人 |
| | 入院診療単価 | 41,104円 | 39,490円 | 48,425円 | 39,048円 |
| | 病床利用率 | 90.4% | 87.7% | 102.3% | 87.7% |
| 経常収支 (繰入金除く) | 2,100万円 | 24億4,097万円 | 5億6,589万円 | 43億5,444万円 | |
| 経常収支比率 | 100.2% | 80.8% | 103.5% | 74.1% | |

2 一般会計繰入金

| | 鹿児島市立病院 | 仙台市立病院 | 小牧市民病院 | 島根県立中央病院 |
|--------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|
| 繰入金総額 | 2億8,773万円 | 30億1,355万円 | 5億1,835万円 | 33億8,855万円 |
| 収益的収入 (うち医業収益分) | 1億7,883万円 (3,372万円) | 24億8,580万円 (11億4,891万円) | 3億4,082万円 (9,433万円) | 22億7,543万円 (4億2,866万円) |
| 資本的収入 | 1億890万円 | 5億2,775万円 | 1億7,753万円 | 11億1,322万円 |

3 職員数

| | 鹿児島市立病院 | 仙台市立病院 | 小牧市民病院 | 島根県立中央病院 |
|---------------|---------|--------|--------|----------|
| 病床100床あたりの職員数 | 120.8人 | 138.8人 | 139.0人 | 116.9人 |
| 医師 | 11.7人 | 19.0人 | 23.7人 | 17.1人 |
| 看護職 | 83.7人 | 83.7人 | 83.6人 | 69.6人 |

4 医業収益に対する費用比率（繰入金を除く）

| | 鹿児島市立病院 | 仙台市立病院 | 小牧市民病院 | 島根県立中央病院 |
|-------|---------|--------|--------|----------|
| 職員給与費 | 50.1 | 61.4 | 37.7 | 55.3 |
| 材料費 | 27.0 | 34.1 | 32.6 | 28.5 |
| 経費 | 15.5 | 24.2 | 14.9 | 24.7 |
| 減価償却費 | 5.4 | 2.2 | 7.1 | 18.8 |

地方公営企業年鑑（平成13年度決算）による

市立病院と地域中核病院経常収支内訳(コスト比較)

(単位:百万円)

| | 市立病院(H14年度決算) | | | | | | 地域中核病院(H13年度決算) | | | | | | | |
|------------------------|---------------|--------|---------|--------|-----------|--------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------|------------|--------|
| | 市民病院 | | 港湾病院 | | 脳血管医療センター | | 南部病院 | | 西部病院 | | 横浜労災病院 | | 北部病院 | |
| | | 構成比 | | 構成比 | | 構成比 | | 構成比 | | 構成比 | | 構成比 | | 構成比 |
| 経常収益 | 13,738 | 100.0% | 6,399 | 100.0% | 5,299 | 100.0% | 12,281 | 100.0% | 11,260 | 100.0% | 15,822 | 100.0% | 7,034 | 100.0% |
| 入院収益 | 7,348 | 53.5% | 3,363 | 52.6% | 2,517 | 47.5% | 6,741 | 54.9% | 7,427 | 66.0% | 10,291 | 65.0% | 5,205 | 74.0% |
| 1日当たり患者数 | 542人 | | 246人 | | 259人 | | 437人 | | 456人 | | 633人 | | 301人 | |
| 病床利用率 | 90.3% | | 82.1% | | 86.2% | | 87.4% | | 91.2% | | 97.3% | | 60.5% | |
| 診療単価 | 37,151円 | | 37,384円 | | 26,663円 | | 42,254円 | | 44,179円 | | 44,578円 | | 43,593円 | |
| 外来収益 | 2,973 | 21.6% | 1,940 | 30.3% | 440 | 8.3% | 4,931 | 40.2% | 3,007 | 26.7% | 4,747 | 30.0% | 1,442 | 20.5% |
| 1日当たり患者数 | 1,541人 | | 791人 | | 153人 | | 1,591人 | | 1,429人 | | 2,457人 | | 630人 | |
| 診療単価 | 7,876円 | | 10,016円 | | 11,735円 | | 11,561円 | | 7,703円 | | 7,884円 | | 8,556円 | |
| その他収益 | 3,417 | 24.9% | 1,096 | 17.1% | 2,342 | 44.2% | 609 | 5.0% | 826 | 7.3% | 784 | 5.0% | 387 | 5.5% |
| うち繰入金 | 2,595 | 18.9% | 911 | 14.2% | 1,852 | 34.9% | - | | - | | - | | - | |
| うち政策的医療に係る市補助金 | - | | - | | - | | 52 | 0.4% | 128 | 1.1% | 10 | 0.1% | 45 | 0.6% |
| 経常費用 | 14,226 | | 6,922 | | 7,920 | | 12,168 | | 11,484 | | 15,782 | | 7,640 | |
| 人件費 | 7,358 | | 3,514 | | 3,528 | | 5,129 | | 4,370 | | 6,381 | | 3,648 | |
| (繰入金除く医業収益比率) | (67.3%) | | (65.9%) | | (116.0%) | | (43.1%) | | (40.8%) | | (41.1%) | | (54.9%) | |
| 材料費 | 3,019 | | 2,028 | | 742 | | 4,047 | | 2,982 | | 4,162 | | 1,858 | |
| (繰入金除く医業収益比率) | (27.6%) | | (38.0%) | | (24.4%) | | (34.0%) | | (27.8%) | | (26.8%) | | (28.0%) | |
| 経費 | 2,327 | | 1,031 | | 1,247 | | 2,501 | | 3,112 | | 3,635 | | 2,115 | |
| (繰入金除く医業収益比率) | (21.3%) | | (19.3%) | | (41.0%) | | (21.0%) | | (29.1%) | | (23.4%) | | (31.8%) | |
| 減価償却費 | 983 | | 263 | | 1,663 | | 275 | | 707 | | 1,530 | | 19 | |
| (繰入金除く医業収益比率) | (9.0%) | | (4.9%) | | (54.7%) | | (2.3%) | | (6.6%) | | (9.9%) | | (0.3%) | |
| その他費用 | 539 | | 86 | | 740 | | 216 | | 313 | | 74 | | - | |
| (繰入金除く医業収益比率) | (4.9%) | | (1.6%) | | (24.3%) | | (1.8%) | | (2.9%) | | (0.5%) | | (注)経費に含まれる | |
| 経常収支 | = - | | 488 | | 522 | | 2,621 | | 113 | | 224 | | 39 | |
| 経常収支比率(繰入金除く経常収益/経常費用) | 78.3% | | 79.3% | | 43.5% | | 100.9% | | 98.0% | | 100.3% | | 92.1% | |

北部病院については、平成13年4月から段階的な開院を行っている。(H13.4 428床、H14.2 603床、H14.5 653床)

注：各項目ごとに四捨五入し、百万円単位で表示しているため、各項目の数値の計が合計と一致しない場合がある。

市立・中核病院の診療科別外来実施状況

| 病院名 | 市民 | 港湾 | 脳血管 | 南部 | 西部 | 労災 | 北部 |
|------------|------------|------------|------------|----------------|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|
| 外来日 | 月～金 | 月～金 | 月～金 | 月～金 土(第1・3) | 月～金 土(第2・4・5) | 月～金 | 月～土 |
| 初診受付時間 | 8:30～11:00 | 8:45～11:00 | 8:30～16:45 | 8:30～11:00 | 月～金 8:30～11:00 土 8:30～10:00 | 8:15～11:00 | 月～金 8:30～14:00 土 8:30～11:00 |
| 内科 | | | | | (注1) | (注2) | |
| 呼吸器科 | | (内科) | | (内科) | [呼吸器内科] | [呼吸器内科] | [呼吸器センター] |
| 消化器科 | | (内科) | | (内科) | [消化器内科] | | [消化器センター] |
| 循環器科 | 週4回 | (内科) | | | [循環器内科] | | [循環器センター] |
| 神経内科 | | (内科) | | | | | (内科) |
| 神経精神科 | | | | | | [心療内科] | |
| 小児科 | | | | | | | |
| 小児外科 | | | | | 週3回 | | 週5回 |
| 外科 | | | | | | | |
| 形成外科 | (外科) | (外科) | | 週1回 | 週4回 | 週3回 | |
| 呼吸器外科 | [胸部外科] | (外科) | | (外科) | | 週1回 | [呼吸器センター] |
| 心臓血管外科 | | (外科) | | 週3回 | 週3回[胸部心臓血管外科] | 週2回 | [循環器センター] |
| 整形外科 | | | | 【紹介】 | | | |
| 脳神経外科 | 週3回 | 週2回 | | | | | |
| 皮膚科 | | | | | | | |
| 泌尿器科 | | | | | | | |
| 産婦人科 | | | | | | | |
| 眼科 | | | | 【紹介】 | | | |
| 耳鼻咽喉科 | | | | 【紹介】 | | | |
| リハビリテーション科 | | | | 週5回 | | | |
| 放射線科 | 週4回 | | | 週3回 | | | |
| 歯科・口腔外科 | | | | | | | |
| 麻酔科 | 週2回 | | | | | | |

凡例 全ての曜日で実施 週1～5回 週当たり実施回数

() 表示の診療科枠での診療を示す [] 当該病院での標榜科名を示す 【紹介】 紹介外来

注1 西部病院の内科には、総合診療科、腎臓・高血圧内科、血液・腫瘍内科、リウマチ・膠原病内科、内分泌代謝科を含む

注2 労災病院の内科には、総合初診外来、腎臓内科、血液内科、腫瘍内科、リウマチ・膠原病内科、内分泌代謝科を含む

市立病院の主な経営改善の取組

| 年度 | 市民病院 | 港湾病院 | 脳血管医療センター |
|------|---|--|--|
| 8年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・直営洗濯業務の委託化 ・卵巣がん検診の実施 ・病床管理システムの導入 経常収支 5億9千9百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・給食調理業務の委託化拡大 ・病棟薬剤管理指導業務の開始 経常収支 5億9千3百万円 | / |
| 9年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・初診時の非紹介患者に対する特定療養費の徴収 ・地域医療連携室と医療相談室の統合 ・病棟薬剤管理指導業務の拡大 経常収支 4億3千7百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・初診時の非紹介患者に対する特定療養費の徴収 ・形成外科の実施 ・入院処置伝票等の改善 経常収支 4億2千3百万円 | |
| 10年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・清掃委託仕様の見直しによる委託料の削減 ・滅菌業務の院外処理の廃止 経常収支 7億5千5百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・診療材料管理システムの導入 ・稼働手術室の増(4室から5室)等による患者数の増 経常収支 3億8千4百万円 | |
| 11年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・急性期入院加算の取得(紹介率30%以上、平均滞在数20日以内) ・院内保育所の委託化 ・光熱水費の節減 経常収支 6億1千3百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・病床管理の一元化 ・院内保育所の委託化 ・救急医療体制の拡充 経常収支 3億7千9百万円 | |
| 12年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・特別室使用料の改定 ・給食調理業務の全面委託化 ・診療材料管理システムの導入 経常収支 7億5千7百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・特別室使用料の改定 ・看護職員民間借り上げ宿舍の整理による経費削減 経常収支 4億8千4百万円 | 病床利用率の向上 経常収支 30億9百万円 |
| 13年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・院外処方せん全面实施 【約1千4百万円の収益増】 ・委託業務契約の見直し 【約6千万円の削減】 経常収支 8億3千6百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・入院診療計画実施の拡大 ・診療材料の採用品目の整理 経常収支 8億7千2百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・病床利用率の向上 【約1億1千万円の収益増】 ・コジェネレーション設備の効率的な運転による光熱水費の節減 【約2千2百万円の削減】 経常収支 25億9百万円 |
| 14年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・人的業務委託の見直しによる委託料削減 【約2億3百万円の削減】 ・オーダーリングシステムの導入 ・紹介状持参患者の優先診療(診察・検査)の開始 経常収支 4億8千8百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・人的業務委託の見直しによる委託料削減 【約1億円の削減】 ・救急医療体制等の充実(先行配置要員の活用) ・急性期加算の取得 【約2億7千万円の収益増】 経常収支 5億2千2百万円 | <ul style="list-style-type: none"> ・病床利用率の向上 ・人的業務委託の見直しによる委託料削減 【約7千1百万円の削減】 ・市民講座の開催 経常収支 26億2千1百万円 |

市立 3 病院の職種別平均給与及び職種別平均年齢

| | 年間平均給与（13年度） | 平均年齢（平成14年11月） |
|-------|--------------|----------------|
| 医 師 | 14,335,755 円 | 42.4 歳 |
| 看 護 職 | 6,111,297 円 | 32.2 歳 |
| 医療技術職 | 6,423,186 円 | 35.9 歳 |
| 事 務 職 | 7,800,062 円 | 38.3 歳 |
| そ の 他 | 8,674,143 円 | 46.2 歳 |
| 全職員平均 | 7,236,706 円 | 34.8 歳 |

平均給与には法定福利費を含む。ただし、事業主負担分を除く。

「現行の試算」と「経営改善を反映させた試算」の比較

資料 8

経常収支

(単位:百万円)

| | 現行の試算 | | | | 港湾病院の経営改善を反映した試算 | | 全部適用病院平均値に基づく試算 | |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 公設公営(直営) | | 公設民営(委託) | | 公設公営(直営) | | 公設公営(直営) | |
| | 試算 1 | 試算 2 | 試算 3 | 試算 4 | 試算 5 | 試算 6 | 試算 7 | 試算 8 |
| 経常収益 | 13,170 | 12,714 | 12,716 | 11,080 | 13,353 | 12,895 | 14,028 | 13,525 |
| 入院収益 | 7,755 | 7,239 | 8,806 | 7,239 | 7,791 | 7,273 | 8,466 | 7,903 |
| 1日当たり患者数 (病床利用率) | 571人 (90%) | 533人 (84%) | 571人 (90%) | 533人 (84%) | 571人 (90%) | 533人 (84%) | 571人 (90%) | 533人 (84%) |
| 診療単価 | 37,210円 | 37,210円 | 42,254円 | 37,210円 | 37,384円 | 37,384円 | 40,622円 | 40,622円 |
| 外来収益 | 2,169 | 2,169 | 2,139 | 2,169 | 2,316 | 2,316 | 2,316 | 2,316 |
| 1日当たり患者数 | 1,200人 | 1,200人 | 1,200人 | 1,200人 | 1,200人 | 1,200人 | 1,200人 | 1,200人 |
| 診療単価 | 7,378円 | 7,378円 | 7,275円 | 7,378円 | 7,876円 | 7,876円 | 7,876円 | 7,876円 |
| 一般会計繰入金 | 2,471 | 2,573 | 1,084 | 1,084 | 2,471 | 2,573 | 2,471 | 2,573 |
| うち企業債利息の2/3 A | 725 | 725 | 725 | 725 | 725 | 725 | 725 | 725 |
| その他 B | 1,746 | 1,848 | 359 | 359 | 1,746 | 1,848 | 1,746 | 1,848 |
| その他収益 | 775 | 733 | 687 | 588 | 775 | 733 | 775 | 733 |
| 経常費用 | 16,983 | 16,818 | 15,707 | 15,220 | 16,926 | 16,755 | 17,269 | 16,970 |
| 人件費 | 6,738 | 6,738 | 5,011 | 5,011 | 6,738 | 6,738 | 7,199 | 7,199 |
| 医業収益比率(繰入金除く) | (63.8%) | (67.4%) | (43.1%) | (50.1%) | (62.8%) | (66.2%) | (63.1%) | (66.6%) |
| 材料費 | 2,964 | 2,808 | 3,238 | 2,783 | 3,133 | 2,969 | 3,532 | 3,344 |
| 医業収益比率(繰入金除く) | (28.1%) | (28.1%) | (27.8%) | (27.8%) | (29.2%) | (29.2%) | (30.9%) | (30.9%) |
| 経費等 | 3,197 | 3,189 | 3,375 | 3,343 | 2,972 | 2,965 | 2,455 | 2,344 |
| 減価償却費 C | 2,995 | 2,995 | 2,995 | 2,995 | 2,995 | 2,995 | 2,995 | 2,995 |
| 企業債利息 | 1,088 | 1,088 | 1,088 | 1,088 | 1,088 | 1,088 | 1,088 | 1,088 |
| 経常収支 = - | 3,813 | 4,104 | 2,991 | 4,140 | 3,573 | 3,860 | 3,241 | 3,445 |
| 現金収支 = + C | 818 | 1,109 | 4 | 1,145 | 578 | 865 | 246 | 450 |
| 資本的収支 | | | | | | | | |
| 資本的収入 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 |
| 一般会計繰入金 D | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 | 1,921 |
| 資本的支出 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 |
| 企業債元金償還金 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 | 2,882 |
| 資本的収支 = - | 961 | 961 | 961 | 961 | 961 | 961 | 961 | 961 |
| 運営資金補填額 E = -(+) | 1,779 | 2,070 | 957 | 2,106 | 1,539 | 1,826 | 1,207 | 1,411 |
| 一般会計負担額 | 6,172 | 6,565 | 3,962 | 5,111 | 5,931 | 6,320 | 5,599 | 5,905 |
| 企業債元利償還金分 A + D | 2,646 | 2,646 | 2,646 | 2,646 | 2,646 | 2,646 | 2,646 | 2,646 |
| 運営費分 B + E | 3,526 | 3,919 | 1,316 | 2,465 | 3,285 | 3,674 | 2,953 | 3,259 |

注 : 各項目ごとに四捨五入し、百万円単位で表示しているため、各項目の数値の計が合計と一致しない場合がある。

経営形態の比較

| 区 分 | 地方公営企業法 一部適用 | 地方公営企業法 全部適用 | 公設民営 (民間委託) | 委譲による民営化 |
|---------------|---|--|--|--|
| 説明 | <ul style="list-style-type: none"> 市立病院の現在の経営形態 地方公営企業法の財務規定のみを適用 | <ul style="list-style-type: none"> 財務規定だけでなく、企業管理者の設置や組織、人事労務に関する規定等、地方公営企業法の全部を適用 | <ul style="list-style-type: none"> 地方自治法の規定に基づき、公の施設の運営を公共的団体に委託する 公立病院として地方自治体が設置し、受託団体が運営を行う(いわゆる「公設民営方式」) 市の会計処理は、地方公営企業法が適用される(受託者の会計処理は、当該団体に適用される会計原則による) | <ul style="list-style-type: none"> 土地建物を民間の医療法人又は学校法人等に譲渡する ただし、手法としては土地建物を民間法人に貸し付けることも考えられる 経営は、すべて譲受団体に移る |
| 開設者 | 地方公共団体 | 地方公共団体 | 地方公共団体 | 民間法人 |
| 運営責任者 | 地方公共団体の長 | 病院事業管理者 <ul style="list-style-type: none"> 地方公共団体の長が任命 特別職地方公務員 地方公共団体の長の補助機関 地方公営企業の業務を執行し、当該業務の執行に関し当該地方公共団体を代表(予算調製等一部を除く) | 受託事業者 | 当該民間法人の長 |
| 医療上の病院管理者 | 地方公共団体の長が任命する者 | 病院事業管理者が任命する者 | 受託事業者が任命する者 | 当該民間法人の長が任命する者 |
| 地方公共団体の長等との関係 | <ul style="list-style-type: none"> 設置条例で設置及び経営の基本を定め、その他は地方公共団体の長が規則等で制定 | <ul style="list-style-type: none"> 設置条例で設置及び経営の基本を定め、その他は管理者が企業管理規程で制定 地方公共団体の長は、地方公営企業に係る予算の調製、議会への議案の提出、過料賦課等の権限を留保 地方公共団体の長は、出納取扱金融機関の同意など法定事項に限り関与 地方公共団体の長は、地方公営企業の業務と地方公共団体の他の事務との間の調整を図るため必要があるときなどに限り、地方公営企業の業務の執行について必要な指示をすることができる | <ul style="list-style-type: none"> 地方公共団体が、経営に関して条例その他で定められた事項及び毎年度の予算に従って事業を委託する 地方公共団体は、委託契約に基づいて、受託者に対して必要な指示等を行うことができるほか、民法その他の法令に反しない限りで、双方の協議により必要な措置をとることができる | <ul style="list-style-type: none"> 譲渡の際の契約に盛り込むことによって、一定の条件を付すことは可能 |
| 組織 | <ul style="list-style-type: none"> 設置条例で設置及びその経営の基本を定め、その他は地方公共団体の長が規則等で決定 | <ul style="list-style-type: none"> 設置条例で設置及びその経営の基本を定め、その他は、管理者が企業管理規程で決定 | 受託事業者が定める | 当該民間法人が定める |
| 職員の任命 | 地方公共団体の長が任命 | 管理者が任命 | 受託者が雇用契約を締結 | 当該民間法人が雇用契約を締結 |
| 職員の身分 | 地方公務員 <ul style="list-style-type: none"> 職員団体の結成可 当局と職員団体との協定締結可(法的拘束力はない) | 地方公務員 <ul style="list-style-type: none"> 労働組合の結成、団結権、団体交渉権が認められるが、争議権は認められない | 受託者の職員(民間職員) <ul style="list-style-type: none"> 労使関係は一般民間企業と同じ | 当該民間法人の職員(民間職員) <ul style="list-style-type: none"> 労使関係は一般民間企業と同じ |
| 職員の給与 | <ul style="list-style-type: none"> 一般行政職職員と同じ給料表が適用される(人事委員会勧告の対象) 給与は、その職務と責任に応ずるものでなければならない 給与は、生計費並びに国及び他の地方公共団体の職員並びに民間事業の従事者の給与その他の事情を考慮して定めなければならない 職員の給与、勤務時間その他の勤務条件は条例で定める | <ul style="list-style-type: none"> 一部適用のときの要件に加え、当該地方公営企業の経営の状況その他の事情等を考慮して、企業独自の給料表を定めることが可能(人事委員会勧告の対象外) 給与の種類及び基準は条例で定める 給与の額及び支給方法等の詳細は、労働協約、企業管理規程等による | <ul style="list-style-type: none"> 受託者が、査定、労働協約、就業規則等に基づいて決定する | <ul style="list-style-type: none"> 当該民間法人が、査定、労働協約、就業規則等に基づいて決定する |
| 一般会計からの繰入れ | <ul style="list-style-type: none"> 地方公営企業法に基づき、負担金、補助金として繰入可能 | <ul style="list-style-type: none"> 地方公営企業法に基づき、負担金、補助金として繰入可能 | <ul style="list-style-type: none"> 地方公営企業法に基づき、負担金、補助金として繰入可能(受託者は、委託料の範囲で業務を行う) | <ul style="list-style-type: none"> 事業によっては補助が可能 |