

## 令和2年度 横浜市病院事業会計決算(速報)

この決算は、監査委員の審査を経て市会に上程され、認定を受けて確定します。

### 横浜市病院事業会計決算の状況

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症対応に積極的に取り組み、**市立3病院で年間3,000人以上の入院患者（疑い患者含む）を、第3波のピーク時には市内の入院患者（陽性）の3割程度を受け入れました。**

受診控え等により患者数が大きく減少するなど、非常に厳しい経営状況でしたが、コロナ対応に伴う補助金の効果もあり、**病院事業全体の収支は**昨年度より1.4億円改善し、**1.4億円の黒字**となりました。

市立3病院の収支概要

(単位:億円)

	令和2年度	令和元年度	増△減
横浜市病院事業	1.4	0.0	1.4
市民病院	△ 1.9	2.5	△ 4.4
脳卒中・神経脊椎センター	1.8	△ 2.6	4.4
みなと赤十字病院	1.5	0.1	1.4
みなと赤十字病院(日本赤十字社)	25.3	1.7	23.6

### ～新病院開院により高度急性期医療の提供と新型コロナウイルス感染症への対応を両立～

#### 市民病院

##### ◆経営改善及び収支の状況

**新型コロナウイルス感染症や新病院への移転の影響により患者数は減少**したものの、**高度急性期医療の提供と新型コロナウイルス感染症患者の積極的な受入れを両立し、35.1億円の増収**となりました。

一方で、新病院において高度な医療を提供するために行った**医師・看護師等の増員や施設・設備の整備に伴う減価償却費の影響**などにより、**費用は39.4億円増加**しました。

**経常収支は**、当初10億円の赤字を見込んでいましたが、新病院の医療機能を最大限活用したことにより、**1.9億円の赤字**に留まりました。

##### ◆令和2年度の取組

市内唯一の第二種感染症指定医療機関として、感染症病棟の完全個室化など感染症への対応力を強化するとともに、**重症・中等症患者を中心に受入病床を最大72床確保し、新型コロナウイルス感染症患者を積極的に受け入れてきました。**

また、地域の医療機関を対象に、**新型コロナウイルス感染症対策の研修を実施するなど、地域における感染症対応力の向上に努めました。**

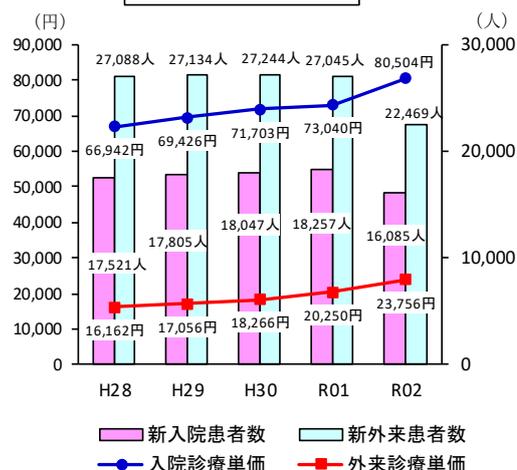
加えて、新病院で増床・増室したICU・CCU、HCUや手術室などを活用し、**がんや心血管疾患等に対する高度急性期医療の提供体制を維持**してきました。

市民病院収支概要

(単位:億円)

	令和2年度	令和元年度	増△減	(%)
経常収益(a)	271.7	236.7	35.1	14.8
うち				
入院収益	151.2	146.8	4.4	3.0
外来収益	71.3	66.9	4.4	6.5
補助金収益	19.7	1.6	18.1	1,136.9
経常費用(b)	273.6	234.2	39.4	16.8
うち				
人件費	132.8	120.0	12.8	10.7
材料費	70.9	65.4	5.5	8.5
減価償却費	21.0	8.8	12.1	137.8
経常収支(a-b)	△ 1.9	2.5	△ 4.4	

診療単価・患者数推移



～専門的医療の提供と新型コロナウイルス感染症患者の受入れを両立～

**脳卒中・神経脊椎センター**

◆経営改善及び収支の状況

新型コロナウイルス感染症の影響により患者数は減少したものの、**専門病院としての診療機能を最大限維持**しました。

その結果、**入院収益は2.1億円の増収**となるとともに、新型コロナウイルス感染症の患者受入れに伴う補助金等により、**経常収支は1.8億円で5年ぶりの黒字**となりました。

◆令和2年度の取組

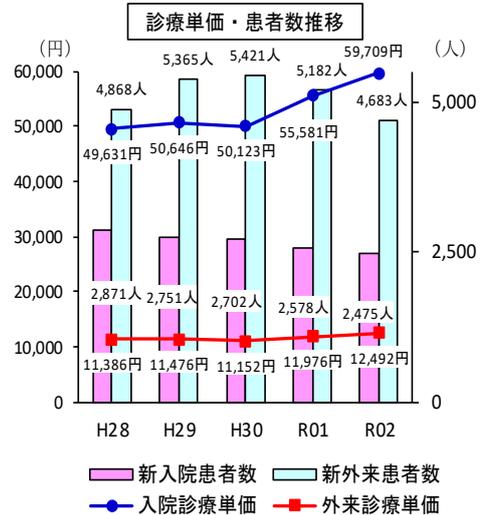
コロナ禍においても「断らない救急」を徹底し、1,763件の救急車を受け入れました。また、専門外来の設置等の取組により、脊椎脊髄外科における手術件数は430件(R1:375件)に増加しました。

さらに、**公立病院としての役割を果たすため**、1病棟を専用病棟に転換して**新型コロナウイルス感染症の中等症・軽症患者を積極的に受け入れる**とともに、市民病院や宿泊療養施設に**看護師や臨床検査技師を派遣**しました。

脳卒中・神経脊椎センター収支概要

(単位:億円)

	令和2年度	令和元年度	増△減	(%)
経常収益(a)	84.0	77.3	6.7	8.6
うち入院収益	49.1	47.0	2.1	4.4
うち外来収益	4.8	5.0	△0.2	△3.7
うち補助金収益	4.6	0.0	4.6	53,674.6
経常費用(b)	82.2	79.9	2.3	2.9
うち人件費	45.8	44.4	1.5	3.4
うち材料費	11.1	10.8	0.4	3.3
経常収支(a-b)	1.8	△2.6	4.4	



～横浜市の政策的医療の提供と新型コロナウイルス感染症への対応を両立～

**みなと赤十字病院**

◆指定管理者(日本赤十字社)の令和2年度の取組

救急車搬送件数 10,542 件、救急応需率 97.8%と**全国トップレベルの救急受入れ実績**を上げるとともに、**神奈川県アレルギー疾患医療拠点病院**として、本市との協定に基づき、政策的医療を中心に質の高い医療を提供しています。

一般病棟の一部を専用病棟に転換するなど、**新型コロナウイルス感染症の重症・中等症患者の積極的な受入れ**を行いました。

多言語対応や異文化・宗教への配慮等の受入体制を整備し、令和2年9月に**JMIP(外国人患者受入れ医療機関認証制度)**の認証を取得しました。また、認知症専門医療の中核を担う医療機関として、令和2年12月に**横浜市から認知症疾患医療センターに指定**されました。

みなと赤十字病院(病院事業会計)収支概要

(単位:億円)

	令和2年度	令和元年度	増△減	(%)
経常収益(a)	52.7	26.0	26.7	102.6
うち指定管理者負担金	5.9	5.9	—	—
うち補助金収益	27.4	0.4	27.0	6,801.4
経常費用(b)	51.2	25.9	25.3	97.5
経常収支(a-b)	1.5	0.1	1.4	

【参考】

みなと赤十字病院(日本赤十字社)収支概要

(単位:億円)

	令和2年度	令和元年度	増△減	(%)
経常収益(a)	226.9	211.4	15.5	7.3
うち医業収益	192.2	204.0	△11.7	△5.8
うち補助金収益	31.9	4.2	27.7	656.2
経常費用(b)	201.6	209.7	△8.1	△3.9
経常収支(a-b)	25.3	1.7	23.6	

指定管理者制度による運営

利用料金制の導入により、診療報酬収入や人件費、材料費などは指定管理者に帰属します。横浜市病院事業会計では、政策医療に係る交付金や減価償却費などを計上しています。

※各金額は小数点第二位を四捨五入しており、合計や差引が一致しない場合があります。

お問合せ先

医療局病院経営本部 病院経営課長 門林 宏英 電話：045-671-4816

# 令和2年度 横浜市病院事業会計決算速報 【資料編】



市民病院



脳卒中・神経脊椎センター



みなと赤十字病院

令和3年7月  
横浜市医療局病院経営本部

## 病院概要及び経営指標

### ○市民病院

病 床 数 650床（一般病床:624床、感染症病床:26床）

併 設 施 設 がん検診センター（令和元年度のみ）

主 な 経 営 指 標		令 和 2 年 度	令 和 元 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	187,853	201,024	△		13,171
	うち新入院患者数(人)	16,085	18,257	△		2,172
	1日平均患者数(人)	515	549	△		34
	入院単価(円)	80,504	73,040			7,464
	平均在院日数(日)	11.7	11.0			0.7
	病床利用率(%)	79.2	84.5	△		5.3
外 来	延外来患者数(人)	296,831	330,467	△		33,636
	うち初診患者数(人)	22,469	27,045	△		4,576
	1日平均患者数(人)	1,232	1,377	△		145
	外来単価(円)	23,756	20,250			3,506
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	12,077	17,970	△		5,893
	うち救急車搬送数(人)	4,710	5,728	△		1,018
	うち入院患者数(人)	4,529	5,231	△		702
	手術件数(件)	5,689	6,023	△		334
	分べん件数(件)	1,036	1,009			27

### ○脳卒中・神経脊椎センター

病 床 数 300床（一般病床:300床（うち回復期リハビリ病床:102床））

併 設 施 設 介護老人保健施設（指定管理者:社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス）

主 な 経 営 指 標		令 和 2 年 度	令 和 元 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	82,221	84,603	△		2,382
	うち新入院患者数(人)	2,475	2,578	△		103
	1日平均患者数(人)	225	231	△		6
	入院単価(円)	59,709	55,581			4,128
	平均在院日数(日)	33.1	32.9			0.2
	病床利用率(%)	75.1	77.1	△		2.0
外 来	延外来患者数(人)	38,647	41,874	△		3,227
	うち初診患者数(人)	4,683	5,182	△		499
	1日平均患者数(人)	159	174	△		15
	外来単価(円)	12,492	11,976			516
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	2,143	2,430	△		287
	うち救急車搬送数(人)	1,763	1,906	△		143
	うち入院患者数(人)	1,051	1,191	△		140
	手術件数(件)	783	769			14

## ○みなと赤十字病院

病 床 数 634床 (一般病床:584床、精神病床:50床)

指定管理者(日本赤十字社)による運営及び利用料金制の導入

主 な 経 営 指 標		令 和 2 年 度	令 和 元 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	169,953	188,879	△		18,926
	うち新入院患者数(人)	14,221	16,476	△		2,255
	1日平均患者数(人)	466	516	△		50
	入院単価(円)	84,768	81,382			3,386
	平均在院日数(日)	11.9	11.5			0.4
	病床利用率(%)	73.4	81.4	△		8.0
外 来	延外来患者数(人)	250,606	283,612	△		33,006
	うち初診患者数(人)	27,934	34,417	△		6,483
	1日平均患者数(人)	1,031	1,182	△		151
	外来単価(円)	16,362	15,016			1,346
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	16,038	20,262	△		4,224
	うち救急車搬送数(人)	10,542	11,190	△		648
	うち入院患者数(人)	4,787	5,164	△		377
	手術件数(件)	5,718	6,551	△		833
	分べん件数(件)	491	653	△		162

# 市民病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和2年度	令和元年度	増△減	増減率 (%)
<b>事業収益</b>	27,329,199	23,667,929	3,661,270	15.5
<b>医療収益</b>	23,031,079	21,990,932	1,040,146	4.7
入院収益	15,123,008	14,682,721	440,287	3.0
外来収益	7,127,816	6,691,950	435,866	6.5
がん検診収益	—	184,881	△ 184,881	純減
室料差額収益	600,197	251,323	348,874	138.8
一般会計繰入金	180,058	180,058	—	—
<b>医療外収益</b>	4,143,235	1,676,996	2,466,239	147.1
一般会計繰入金	877,679	913,034	△ 35,354	△ 3.9
国・県補助金	1,628,238	154,436	1,473,801	954.3
長期前受金戻入	993,784	369,203	624,580	169.2
その他	643,534	240,323	403,212	167.8
<b>特別利益</b>	154,885	—	154,885	純増
<b>事業費用</b>	28,166,420	23,590,772	4,575,648	19.4
<b>医療費用</b>	26,016,387	22,531,576	3,484,811	15.5
給与費用	13,082,252	12,003,626	1,078,625	9.0
<b>材料費</b>	7,088,723	6,536,073	552,650	8.5
うち薬品費	4,898,027	4,439,874	458,153	10.3
うち診療材料費	2,032,232	1,958,867	73,365	3.7
<b>経費</b>	3,690,655	3,047,227	643,428	21.1
うち光熱水費	548,579	305,467	243,112	79.6
うち委託料	2,175,672	1,944,581	231,091	11.9
減価償却費等	2,154,757	944,649	1,210,108	128.1
<b>医療外費用</b>	1,343,196	885,882	457,313	51.6
支払利息等	148,379	14,976	133,403	890.8
その他	1,194,817	870,907	323,910	37.2
<b>特別損失</b>	806,838	173,314	633,524	365.5
<b>経常損益</b>	△ 185,268	250,470	△ 435,738	
<b>純損益</b>	△ 837,221	77,157	△ 914,378	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

# 脳卒中・神経脊椎センター事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和2年度	令和元年度	増△減	増減率 (%)
事業収益	8,403,159	7,739,312	663,847	8.6
医療収益	5,550,946	5,348,864	202,082	3.8
入院収益	4,909,298	4,702,325	206,973	4.4
外来収益	482,778	501,464	△ 18,686	△ 3.7
室料差額収益	58,055	44,260	13,795	31.2
一般会計繰入金	100,815	100,815	—	—
医療外収益	2,819,904	2,351,191	468,713	19.9
一般会計繰入金	1,832,475	1,813,353	19,122	1.1
国・県補助金	443,539	851	442,687	52,003.0
長期前受金戻入	402,497	401,366	1,131	0.3
その他	141,392	135,621	5,772	4.3
研究助成収益	2,490	3,572	△ 1,082	△ 30.3
介護老人保健施設収益	27,413	28,753	△ 1,340	△ 4.7
指定管理者負担金	15,500	15,500	—	—
一般会計繰入金	11,913	13,253	△ 1,340	△ 10.1
特別利益	2,407	6,932	△ 4,525	△ 65.3
事業費用	8,239,659	7,993,805	245,855	3.1
医療費用	7,729,503	7,501,418	228,085	3.0
給与費用	4,429,496	4,435,200	△ 5,704	△ 0.1
材料費用	1,113,323	1,077,318	36,005	3.3
うち薬品費	238,331	275,992	△ 37,661	△ 13.6
うち診療材料費	775,549	699,557	75,992	10.9
経費	1,508,069	1,320,088	187,982	14.2
うち光熱水費	202,474	214,575	△ 12,101	△ 5.6
うち委託料	902,977	886,195	16,782	1.9
減価償却費等	678,614	668,812	9,802	1.5
医療外費用	441,524	436,648	4,877	1.1
支払利息等	192,365	215,726	△ 23,361	△ 10.8
その他	249,159	220,921	28,238	12.8
医学研究費用	1,157	2,951	△ 1,793	△ 60.8
介護老人保健施設費用	48,279	49,323	△ 1,044	△ 2.1
うち減価償却費等	30,410	29,443	967	3.3
うち支払利息等	17,869	19,880	△ 2,010	△ 10.1
特別損失	19,196	3,466	15,730	453.8
経常損益	180,289	△ 257,959	438,248	
純損益	163,500	△ 254,493	417,992	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## みなと赤十字病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和2年度	令和元年度	増△減	増減率 (%)
<b>事業収益</b>	5,277,937	2,602,217	2,675,720	102.8
<b>医業収益</b>	61,773	61,093	680	1.1
一般会計繰入金	61,773	61,093	680	1.1
<b>医業外収益</b>	5,209,741	2,541,124	2,668,617	105.0
一般会計繰入金	590,628	616,345	△ 25,716	△ 4.2
国・県補助金	2,738,391	39,679	2,698,712	6,801.4
長期前受金戻入等	1,257,429	1,261,808	△ 4,379	△ 0.3
指定管理者負担金	587,909	587,909	—	—
その他	35,383	35,384	△ 1	△ 0.0
特別利益	6,423	—	6,423	純増
<b>事業費用</b>	5,130,454	2,593,873	2,536,581	97.8
<b>医業費用</b>	4,620,503	1,935,560	2,684,943	138.7
給与費	11,697	11,697	—	—
経費	3,064,818	368,278	2,696,540	732.2
うち交付金	3,056,636	358,844	2,697,793	751.8
減価償却費等	1,543,988	1,555,585	△ 11,598	△ 0.7
<b>医業外費用</b>	503,528	658,312	△ 154,785	△ 23.5
支払利息等	502,113	537,633	△ 35,520	△ 6.6
その他	1,415	120,679	△ 119,265	△ 98.8
特別損失	6,423	—	6,423	純増
<b>経常損益</b>	147,483	8,344	139,139	/
<b>純損益</b>	147,483	8,344	139,139	/

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 収益及び費用の推移(平成28年度～令和2年度)

### 市民病院

(単位:千円)

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
事業収益	21,181,757	22,163,163	23,004,190	23,667,929	27,329,199
医療収益	19,580,563	20,529,874	21,263,017	21,990,932	23,031,079
医療外収益	1,601,194	1,633,289	1,662,644	1,676,996	4,143,235
特別利益	—	—	78,528	—	154,885
事業収益のうち一般会計繰入金	1,047,450	1,082,629	1,089,925	1,093,092	1,057,737
事業費用	21,991,672	22,829,425	23,193,017	23,590,772	28,166,420
医療費用	20,353,763	21,198,950	21,507,386	22,531,576	26,016,387
医療外費用	674,305	707,273	742,852	885,882	1,343,196
特別損失	963,603	923,203	942,780	173,314	806,838
経常損益	153,688	256,940	675,425	250,470	△ 185,268
純損益	△ 809,915	△ 666,263	△ 188,828	77,157	△ 837,221

### 脳卒中・神経脊椎センター

(単位:千円)

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
事業収益	7,562,734	7,435,152	7,446,117	7,739,312	8,403,159
医療収益	5,096,643	4,972,555	4,928,759	5,348,864	5,550,946
医療外収益	2,411,376	2,422,073	2,468,772	2,351,191	2,819,904
研究助成収益	11,622	9,182	6,382	3,572	2,490
介護老人保健施設収益	43,093	31,342	30,063	28,753	27,413
特別利益	—	—	12,142	6,932	2,407
事業収益のうち一般会計繰入金	2,015,710	2,015,647	2,017,496	1,927,421	1,945,203
事業費用	7,980,540	8,170,928	8,176,744	7,993,805	8,239,659
医療費用	7,059,582	7,166,113	7,184,669	7,501,418	7,729,503
医療外費用	456,304	437,005	413,429	436,648	441,524
医学研究費用	2,288	7,150	10,875	2,951	1,157
介護老人保健施設費用	58,717	55,412	52,031	49,323	48,279
特別損失	403,649	505,247	515,739	3,466	19,196
経常損益	△ 14,157	△ 230,528	△ 227,029	△ 257,959	180,289
純損益	△ 417,806	△ 735,776	△ 730,627	△ 254,493	163,500

### みなと赤十字病院

(単位:千円)

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
事業収益	2,758,519	2,626,762	2,633,957	2,602,217	5,277,937
医療収益	61,145	62,593	61,214	61,093	61,773
医療外収益	2,697,374	2,564,170	2,570,664	2,541,124	5,209,741
特別利益	—	—	2,079	—	6,423
事業収益のうち一般会計繰入金	752,328	729,711	703,071	677,438	652,401
事業費用	2,688,704	2,666,090	2,653,026	2,593,873	5,130,454
医療費用	1,926,399	1,937,571	1,943,718	1,935,560	4,620,503
医療外費用	762,306	728,519	693,686	658,312	503,528
特別損失	—	—	15,621	—	6,423
経常損益	69,815	△ 39,328	△ 5,527	8,344	147,483
純損益	69,815	△ 39,328	△ 19,069	8,344	147,483

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 一般会計繰入金の状況

(単位:千円)

	令和2年度	令和元年度	増 △ 減
市民病院	2,048,766	1,599,308	449,458
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	1,057,737	1,093,092	△ 35,354
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	991,029	506,217	484,812
脳卒中・神経 脊髄センター	2,931,184	2,892,923	38,261
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	1,945,203	1,927,421	17,782
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	985,981	965,502	20,479
みなと 赤十字病院	2,189,617	2,190,606	△ 989
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	652,401	677,438	△ 25,036
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	1,537,216	1,513,168	24,047
合計	7,169,567	6,682,837	486,730
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	3,655,342	3,697,951	△ 42,609
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	3,514,226	2,984,887	529,339

○収益的収入：当該年度の経営活動に伴う期間損益計算上の収入(事業収益)

○資本的収入：投下資本の増減関連取引上の収入(固定資産取得の財源となる収入など)

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 横浜市病院事業 比較貸借対照表

(単位:千円)

	令和2年度	令和元年度	増	△	減
資産の部	102,012,134	118,552,392	△		16,540,258
固定資産	92,377,455	95,637,270	△		3,259,815
有形固定資産	88,279,061	92,281,495	△		4,002,435
土地	23,569,556	23,266,540			303,016
建物	56,428,998	59,745,946	△		3,316,948
器械備品	6,959,386	6,550,490			408,897
建設仮勘定	91,806	1,451,499	△		1,359,693
その他	1,229,315	1,267,020	△		37,705
無形固定資産	1,160,230	379,278			780,952
投資その他の資産	2,938,164	2,976,497	△		38,333
長期貸付金	15,840	18,480	△		2,640
出資金	4,588	4,588			—
長期前払消費税	2,917,736	2,953,429	△		35,693
破産更生債権等・貸倒懸念債権	68,602	65,210			3,392
貸倒引当金	△ 68,602	△ 65,210	△		3,392
流動資産	9,634,679	22,915,122	△		13,280,443
現金・預金	1,896,076	16,773,445	△		14,877,369
未収金	7,458,505	5,878,479			1,580,027
貸倒引当金	△ 6,184	△ 6,889			705
貯蔵品	232,054	225,087			6,968
その他	54,228	45,001			9,227
資産合計	102,012,134	118,552,392	△		16,540,258
負債の部	99,193,916	115,465,406	△		16,271,490
固定負債	79,274,745	82,768,048	△		3,493,303
企業債	72,392,554	76,163,952	△		3,771,398
引当金	6,882,191	6,604,096			278,095
退職給付引当金	6,882,191	6,604,096			278,095
流動負債	12,222,118	25,659,372	△		13,437,254
企業債	5,138,401	5,178,918	△		40,517
前受金	1,415	1,415			—
未払金	5,730,805	19,295,731	△		13,564,927
引当金	1,209,896	1,115,515			94,382
賞与引当金	1,209,896	1,115,515			94,382
その他	141,601	67,793			73,808
繰延収益	7,697,053	7,037,986			659,068
一般会計繰入金	5,495,168	4,958,539			536,629
補助金	2,162,397	2,052,576			109,820
寄附金	31,751	24,340			7,411
その他	7,738	2,531			5,207
資本の部	2,818,218	3,086,986	△		268,769
資本金	37,517,072	37,517,072			—
剰余金	△ 34,698,854	△ 34,430,086	△		268,769
資本剰余金	8,794,155	8,536,685			257,470
欠損金	△ 43,493,009	△ 42,966,770	△		526,239
負債・資本合計	102,012,134	118,552,392	△		16,540,258

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

【参考】みなと赤十字病院の収支の仕組み（利用料金制）

横浜市の病院事業会計

(収入)

(支出)

利用料金制を導入しているため、みなと赤十字病院を運営することで発生する診療報酬収入等及び病院運営に係る費用は、横浜市の病院事業会計に計上されません。

指定管理者  
日本赤十字社の会計

(収入)

(支出)

指定管理者が  
直接受取る金  
（診療報酬収入等）  
入院収益・  
外来収益等

指定管理者が  
行う必要な  
病院運営  
に  
給与料費等

