

令和6年度業務の実績に関する評価結果(令和7年8月)における改善すべき点に対する法人の取組状況

| No. | 分野   | 評価項目                                                 | 改善すべき点<br>(令和6年度評価結果より)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 令和7年度の取組・対応状況・今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 教育   | 4. 多様で優秀な人材の獲得と輩出<br>【評価】B<br>(評価結果 p6)              | ・より優秀な学力層の学生獲得についての取組とその評価については、具体的な成果を示されたい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | より優秀な学力層の学生獲得に向け、令和7年度においても、本学が想定する学力層の受験生が多く参加する進学相談会への出展や、継続的に志願者を確保している高校への訪問等を実施した。加えて、 <b>新規取組として理学部オープンラボ(研究室開放イベント)</b> を開催した。これらの取組を通じて、ターゲットとする受験者層に対する本学の認知・理解の向上を図った。<br><b>その結果として、全国から志願者を集めることができ、かつ大学入学共通テストの全国平均点を上回る合格者を獲得することができている。</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2   | 研究   | 1. 先進的・学際的研究等の推進<br>【評価】B<br>(評価結果 p8)               | ・主要な学術誌等に掲載された論文数に対するTop10%論文の割合が、計画通りに推移していない状況にあるが、改善に向けた措置が取られており、今後の成果に注目したい。                                                                                                                                                                                                                                                                                | 中期計画目標値を、 <b>コロナ禍(執筆機会・時間及び対象の増)</b> により論文数が増加した <b>令和2～4年度を含む第3期実績の10%増</b> としているため、コロナ禍が収まり始め、研究者の対外的活動が再開された <b>令和5年度以降、年度ごとに上昇傾向にあるものの、目標値に達していない。</b><br><br>対応としては、論文投稿に係る経費支援を継続しながら、これからの伸びを支援している。<br>一方で、 <b>投稿料の支援のみでは論文数の増加にはつながらず、研究時間の確保策への対応も重要となっている。</b> そのため、J-PEAKS事業では <b>研究時間の確保に向けた課題解決に取り組むワーキング</b> を立ち上げ、課題の明確化の他、 <b>研究環境の充実に向けたコアファシリティの整備に向けた取り組み</b> に着手した。<br><br>今後は以下の点に取り組む。<br>・ <b>卓越教員制度の導入</b> により、優秀な人材に対する研究時間確保のための支援を充実させる。<br>・J-PEAKS事業を活用した <b>URA技術員の増員</b> により、研究推進に必要な外部資金の獲得支援の充実、研究者自らがやっている研究機器の組織的な運用管理体制の構築などにより、 <b>研究時間を確保できる環境整備を進める。</b><br>・ <b>事務のDX化への取り組み</b> を通じ、研究者の事務業務の負担軽減策に取り組む。                              |
| 3   | 法人経営 | 2. 不断の経営改革及び持続可能な経営のための自己収入確保<br>【評価】C<br>(評価結果 p12) | ・令和6年度決算では、法人全体で経常収支で15.2億円の赤字、大学部門では前年度比7億円の収支悪化が見られ、外部資金も前年度比3.2億円減、予算比1.0億円未達となっている。法人全体では、改革推進会議の開催やAIを活用した経営改善、両病院における戦略的な経営改善の取組が進められているものの、経常利益はマイナスとなり、資金も減少している。このような状況から、大学部門も含めた多角的な課題分析と取組の強化が求められるとともに、外部資金の獲得、収入の拡大、業務効率化、経費削減など、更なる経営努力が必要である。<br><br>・中期計画における寄附金獲得の目標額については、将来に向けて、設定の考え方を改めて検討すべきである。<br><br>・AI活用等のDX推進については、専属担当者の設置が必要と考える。 | ・経営改善について、大学部門では令和6年度は「改革推進会議」を中心に事業見直しを行い、支出縮小・収入拡充に着手した。令和6年度の取組に加えて、 <b>令和7年度からは「経営改善プログラム」を策定し、外部資金獲得強化、人件費適正化、事業・維持管理費の見直し等6つのプロジェクトによる構造改革を推進している。</b><br>それらの結果、 <b>令和6年度経常損失約15億円から令和7年度決算では10億円以上の改善が見込まれる。</b><br>附属2病院では、新病院長のリーダーシップの下、多職種協働による戦略的な経営改善を進め、診療実績・経営指標の改善が見られている。引き続き、大学・病院一体で取組を強化し、持続可能な経営を目指す。<br><br>・寄附金獲得の目標額については、 <b>令和7年度計画においては設定の考え方を改め、「①大型寄附案件は除いて1億円以上、②100万円以上の寄附目標件数30件/年」とした。</b> 令和7年度実績の速報値では、①約1億3千万円、②43件と目標を達成する予定である。また、 <b>継続して行ってきた法人のトップによる渉外活動が功を奏し、今年度の寄附額が過去最高額の6.6億円(申込ベース)となる予定</b> である。<br><br>・AI活用等のDX推進については、令和8年度から、 <b>AI等のデジタル技術活用による業務改善及びデジタルリテラシー向上を担う「DX推進担当」をICT推進課に新設した。</b> これにより、実務者からの改善提起・実行の加速化を進める。 |
| 4   | 法人経営 | 5. YCUの価値向上<br>【評価】B<br>(評価結果 p14)                   | 同窓会組織との連携や広報戦略については、活動の内容及びその成果の可視化が求められる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和7年度については、 <b>同窓会組織と連携して以下に取り組み、潜在的な支援者層の開拓を行うとともに、その活動報告を各広報媒体で行った。今後も密附について知り、関心を持っていただく機会を創出していくためにより一層連携を深めていく。</b><br>・ホームカミングデー(令和7年11月1日)を開催。開催報告を大学ホームページで広報。<br>・卒業生のためのオープンキャンパス(令和7年11月29日)を開催。当日の様子を大学ホームページ及びSNS(Facebook)で報告。<br>・地方で開催される同窓会に理事長等が参加(理事長:近畿支部、名古屋支部 事務局長:北陸、北海道支部)。各会の広報誌等にて報告。<br>・同窓会組織主催の映画上映会(令和7年10月4日)を開催。ホームページ及びSNS(Facebook)で開催報告。<br>・同窓会組織と共催で遺贈に関するセミナー(令和7年10月14日)を開催。YouTubeにてアーカイブを掲載。                                                                                                                                                                                                                                           |