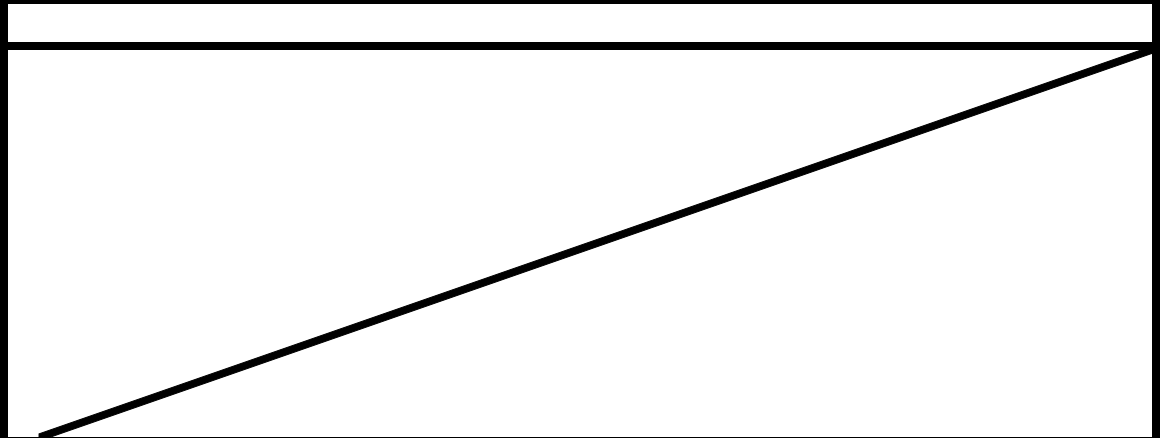
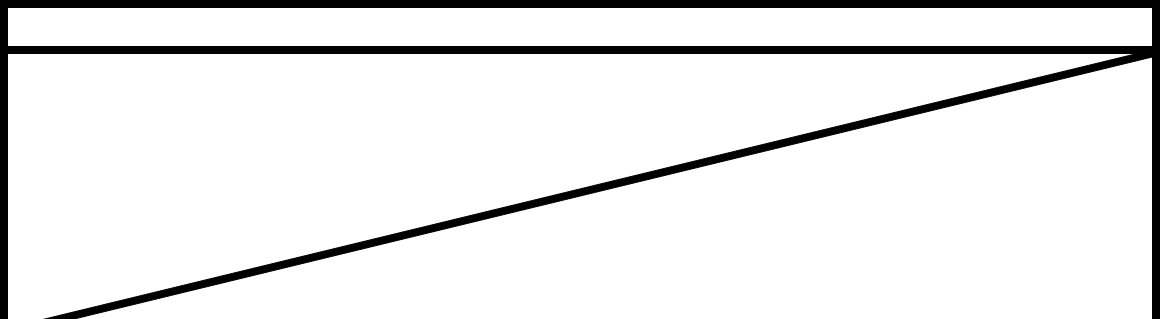


公立大学法人横浜市立大学第2期中期目標（H23～28）中間案 および公立大学法人横浜市立大学での検討状況

中期目標中間案	横浜市立大学検討案
(前文)大学の基本的な目標	
<p>横浜市立大学は、知識基盤社会の進展の中で、横浜市が有する大学として、発展する国際都市・横浜とともに歩み、市立大学の国際化を進め、グローバルな視野をもって活躍できる人材を育成すること。</p> <p>研究成果や知的財産を活用して横浜市を始めとした大都市の抱える課題、横浜市民の生活に密着した課題等に対して積極的に取り組むこと。</p> <p>この2つの目標を実現するため、「教育重視・学生中心・地域貢献」という基本方針のもと、自主的・自律的に運営され、教育・研究が更に活発に進められることを目指し、第1期中期目標で整備した組織・体制をより強固なものとし、持続可能な大学づくりを行うため、具体的な中期目標を定める。</p>	<p>公立大学法人横浜市立大学は、大学の長期的な基本方針として定めた「YCUミッション」のもと、設立団体である横浜市が定めた「公立大学法人横浜市立大学第2期中期目標」の実現を目指し、以下に定めた中期計画に沿った取組を実施する。</p> <p>公立大学法人横浜市立大学は、大学として、また地方独立行政法人として、都市社会の発展に寄与することが本来の使命であるとともに、国際都市横浜にふさわしい国際性を有する大学となることを目指しており、「地域貢献」及び「国際化」への取組は非常に重要である。</p> <p>そのため、「地域貢献」、「国際化」に関する取組については、横浜市が定めた中期目標「Ⅱ 地域貢献に関する目標」「Ⅲ 国際化に関する目標」を受け、公立大学法人横浜市立大学の中期計画全体に共通する目標と位置付け、大学の発展に向け、教職員が一体となってその実現に取り組む。</p> <p>＜YCUミッション＞ 横浜市立大学は、国際都市横浜における知識基盤社会の都市社会インフラとして、特に教育研究・医療の拠点機能を担うことをその使命とし、社会の発展に寄与する市民の誇りとなる大学を目指す。</p> <p>＜具体的な方向性＞</p> <ul style="list-style-type: none"> ・横浜市を始めとした「都市」が抱える課題の解決に取り組んでいける人材の育成 ・グローバルな視野をもって活躍できる人材の育成 ・地域医療を支える病院等において活躍できる医師・看護師等の育成 ・県内唯一の公立大学附属病院として市域県域への高度な医療の提供 ・生命医科学の分野における世界的レベルの研究拠点となることを目指すなど
Ⅰ 大学の教育研究等の質の向上に関する目標	Ⅰ 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
Ⅰ－1教育に関する目標	Ⅰ－1教育に関する取組
	<p>＜教育ポリシー＞ 現代社会を取り巻く課題が複合的要因を孕み、ますます複雑になってきている中、横浜市立大学では、学際的にさまざまな分野の知識を得て、多角的に物事を考える力を養う幅広い教養と特色ある高い専門性を兼ね備えた、豊かな人間力を有する人材を育成することを目指す。その実現に向け、少人数制の演習・実習指導・研究指導・担任制など、きめ細やかに指導する教育を実施し、社会のニーズ・変化にも対応しながら、学生の能力を最大限に引き出すことを目指す。</p> <p>学部教育では、自ら課題を見つけ探究する姿勢と様々な問題を解決する能力を備えた人材育成に向けて、本学の特徴である共通教養教育において「問題提起」「技法の修得」「専門との連携」の各科目群を展開し、それを踏まえた専門教育を実施する。</p> <p>大学院教育においては、人類の抱える課題にグローバルな視点から統合的に解決できる人材の育成に向け、専門知識の習得に加え、先端的な課題の研究を複数の教員による研究指導体制により実施し、独創的・実践的な研究能力を伸ばす教育を行う。</p>
1 全学的な目標	1 全学的な取組
<p>◆教育の質の保証・向上を目指すため、明確な入学者受入方針（アドミッションポリシー）、卒業生の到達目標（ディプロマ・ポリシー）、およびその目標達成のための教育課程編成・実施の方針（カリキュラムポリシー）を示し、それに沿って大学を運営する。</p> <p>◆幅広い教養と専門能力を兼ね備え、我が国のみならず世界の第一線で活躍できる人材、市が有する大学として、横浜市を始めとした大都市の抱える課題、横浜市民の生活に密着した課題等の解決に取り組むことのできる人材を育成する。また、国際社会で活躍する人材の育成、国際都市・横浜に貢献するため、教育研究内容および環境の国際化をさらに推進する。</p>	<p>(1)教育の質の保証</p> <p>①横浜市立大学は、学際的にさまざまな分野の知識を得て、多角的に物事を考える力を養う幅広い教養と特色ある高い専門性を兼ね備えた、豊かな人間力を有する人材を育成することを目指す。その実現に向け、本学がこれまで維持してきた教育の質と水準を、本学のミッション、アドミッションポリシー、カリキュラムポリシー、ディプロマポリシー、あるいは社会の変革に対応しながら更に向上させる。</p> <p>②毎年度、各学部・研究科の教育内容について学生のアンケートや成績、教員からの意見、他大学等客観的な指標との比較などを通じて、教育の効果・成果を検証する。さらに、学術情報の整備、およびファカルティディベロップメント(FD)活動等を通じた教員の教育能力の一層の開発を行う。また、入学試験についても検証を実施し、適宜入試方法の見直しを行うとともに、以上の取組を踏まえ、学費のあり方について検討を進める。</p> <p>(2) 地域貢献や国際化に繋がる教育研究の充実(横浜市内をはじめとする教育研究機関との連携等)【地域貢献】【国際化】 地域貢献や国際化につながる教育研究の充実として、高校教育・学部教育・大学院教育が連結した教育による人材の育成に向けたプログラムの充実を図る。また、国際化に向けた取組として、市内の国際機関との連携、アカデミックコンソーシアムの充実等により、特にアジアを中心とした海外の大学や研究機関との連携した教育研究、人材交流を進める。</p>

<p>2 学部教育に関する目標</p> <p>(共通教養教育)</p> <p>◆自ら課題を見つけ探求する姿勢と様々な問題に対して解決する能力を備え、国際的な場で活躍できる基礎となる幅広い教養、豊かな人間性・倫理観を養うことを目指し、共通教養教育を充実させる。</p>	<p>2 学部教育に関する取組</p> <p>共通教養教育</p> <p>(1) 国際社会で活躍できる人材の育成を目指した共通教養教育の改善・充実【国際化】 世界共通言語の英語を駆使して多角的に物事を考える力を養う幅広い教養教育の実施に向け、共通教養教育では、本学の特徴である「問題提起」「技法の修得」「専門との連携」の各科目群を展開し、第1期中期計画で構築したカリキュラム構成を継続的に改善する。 また、Practical English においては、学生のさらなるモチベーションの向上を目指したプログラムの充実を図る。</p>
<p>(国際総合科学部)</p> <p>◆自然科学の飛躍的な発展・グローバル化による社会・経済活動の変化を受け、新たな学問領域の構築と実践的な研究を行うために実施した大学院再編の趣旨を踏まえて、大学院と学部の間の一貫性のある教育を実施する。</p> <p>◆国際的視野を有し幅広い教養と専門能力を兼ね備えた人材を育成するための教育を行う。</p>	<p>国際総合科学部</p> <p>(1) 都市の課題解決への対応等を視点にしたコースの再編成、および学部・大学院の一貫性ある教育の実施【地域貢献】【国際化】 都市の課題解決や社会のニーズへの対応を考慮したコースの再編成を実施し、大学院と一貫性ある教育を実施する。(平成24年度より再編したコースの運用開始)</p> <p>(2) 上記のコース再編成を受けた学部教育の改善・充実 コースごとの個性を明確にし、それぞれのポリシーに沿ったカリキュラムのもと、GPA評価制度の導入を実施し、適正な成績評価を行うことで再編後のコースにおける学部教育の質の確保を行う。</p> <p>(3) 国際的に活躍できる人材育成に向けた教育の国際化推進【国際化】 専門教養科目における国際的な視野に立った内容の充実に向け、英語による授業の実施や海外の大学等の遠隔講義、国際機関からの講師招聘など、国際的な視野で学ぶことのできる環境を学生に提供していく。また、学生たちが習得した語学力や知識を活かすことのできるプログラムの充実を図る。 受け入れる留学生についてはその学力の質の確保に努める。</p>
<p>(医学部:医学科・看護学科)</p> <p>◆県内唯一の公立大学医学部として、救急医療・医師不足診療科などの課題への対応や、市域・県域の医療体制への貢献を目指した医学教育を実践する。</p>	<p>医学部(医学科・看護学科)</p> <p>(1) 新教室の設置(救急医学教室等)および教室再編など学部教育の改善・充実【地域貢献】 社会のニーズ等に対応した形で新教室の整備を行うとともに、現行教室が効率的に機能するよう、担当分野の見直し・整理等、教室の再編を実施する。また、基礎と臨床を統合した問題基盤型学習、診療参加型学習など、中長期的視野にたった効果的な教育の継続的な改善を進め、地域医療の現状を理解し、社会、地域が求める医療人の育成に努める。</p> <p>(2) (産科・小児科・救急医療を始めとした)医師不足診療科などを考慮した教育の充実【地域貢献】 県内唯一の公立大学医学部として、産科・小児科など、医師不足と言われている診療科を中心に、市域・県域医療機関への医師・看護師定着を目指した教育を推進する。</p> <p>(3) 医学科・看護学科定員増後の教育の質確保【地域貢献】 医学科・看護学科の定員増による教育の質の低下が生じないよう、国家試験の高合格率を維持し、教育に必要な設備機器や環境の整備を進める。</p>
<p>3 大学院教育に関する目標</p> <p>大学院共通</p> <p>◆既存の研究領域を超えた領域横断的研究分野の開拓とその推進が可能となる体制づくりを進める。</p>	<p>3 大学院教育に関する取組</p> <p>大学院共通</p> <p>(1) 生命医科学分野の再編 生命医科学分野の世界的レベルの研究拠点となることを目指し、大学院の医系・理系を中心とした再編を実施する。再編に合わせ、教育研究の活性化を図るため、他大学との連携についても検討する。</p>
<p>(都市社会文化、生命ナノシステム科学、国際マネジメント研究科)</p> <p>◆自然科学の飛躍的な発展・グローバル化による社会・経済活動の変化を受け、新たな学問領域の構築と実践的な研究を行うため、第1期中期目標期間中に実施した大学院再編の趣旨を踏まえて、大学院と学部の間の一貫性のある教育を実施する。【再掲】</p> <p>◆国際都市横浜の抱える課題を実践的に研究・解決し、高い実務能力を持つ各専門分野での専門家を育成する。また、高度の学術研究を行い、その成果を地域社会さらに世界に発信できる人材及び高度の専門的業務に従事しうる人材を育成する。</p>	<p>都市社会文化・生命ナノシステム科学・国際マネジメント研究科</p> <p>(1) コースが再編された学部・大学院の一貫性ある教育内容の実施 都市系・理系・マネジメント系に再編した大学院と、コースを再編する国際総合科学部の教育を連結させた学部・大学院一貫の教育体制について検討を行う。</p> <p>(2) 都市の課題解決への対応等を視点にしたカリキュラムの改善・充実【地域貢献】【国際化】 都市社会文化研究科においては、都市問題に実践的に取り組んでいける人材の育成を目指す。 生命ナノシステム科学研究科においては、ライフサイエンス都市横浜の実現に寄与する人材の育成を目指す。 国際マネジメント研究科においては、海外、特にアジアに進出する企業の海外展開を戦略的に支援できる人材の育成を目指す。 以上の目標に向けた教育研究を実施する中で、教員・学生の評価等をもとに、カリキュラムの継続的な見直しや適正な入学定員の検討を実施し、研究科の改善・充実を図る。</p>

<p>(医学研究科)</p> <p>◆生命科学の基礎に立脚して先端的な医療を支える高度の専門的職業人を育成する。また、高度の学術研究を行いその成果を地域社会さらに世界に発信できる人材を育成する。</p>	<p>医学研究科</p> <p>(1) 医学研究の更なる充実とその成果の医療への展開を担う人材の育成及び高度専門看護職等養成体制の整備【地域貢献】 医学医療に精通した高度専門的職業人および研究者の育成を目指す医学研究科においては、教員・学生の評価等をもとに、時代のニーズに沿ったカリキュラムの改善、指導体制の充実を行う。 特に医学科卒業生以外が対象となっている修士課程医科学専攻では、これまでの実績について分析を行い、今後の運営について検討し、方向性を示す。 また、看護学専攻においては、質の高い看護職を育成する教育者・研究者養成の可能性について検討を行う。</p>
<p>4 学生支援に関する目標</p> <p>◆学生の学習成果の最大化を図るため、学習環境の充実、キャリア開発支援、経済的支援、学生の地域貢献活動の支援等を充実させる。</p>	<p>4 学生支援に関する取組</p> <p>(1) 学生の学習・学外活動支援及び生活環境の整備拡充【地域貢献】【国際化】 留学生を含む全ての学生が意欲をもって学業に専念できるよう、奨学制度を含めた学生への経済的支援、心身ケア等、環境整備の推進を図る。また、学生が大学で習得した知識と経験をもとに、学生自身の個性と資質を十分に発揮して社会において自己実現を図ることができるようなキャリア教育体制の構築や学外活動、就職支援の充実等、社会状況や教員、学生の意見も参考としながら学生支援の充実を図る。</p>
<p>I-2 研究の推進に関する目標</p>	<p>I-2 研究の推進に関する取組</p>
<p>1 研究水準及び研究の成果等に関する目標</p> <p>◆基礎研究および国際社会・地域社会の要請に応えた研究を着実に進めるとともに、国家プロジェクト及び外部研究資金の獲得拡大を図り、地球規模課題の解決や科学技術水準の向上につながる学術研究を推進する。また、研究成果を教育へ反映し、知的財産の活用等を通じた地域貢献・社会貢献を果たす。</p>	<p>1 研究水準及び研究の成果等に関する取組</p> <p>(1) 研究の充実と外部資金の獲得【地域貢献】【国際化】 研究の推進による真理の探究とともに、その結果としてもたらされる知的財産の創出と還元により、国際社会、地域社会の発展に寄与するため、全教員が社会のニーズに沿った研究に積極的に取組む。また、産業界や学外の教育研究機関と連携した研究をさらに推進し、外部資金の獲得にも引き続き努める。</p> <p>(2) 研究成果・知的財産を地域社会へ還元【地域貢献】【国際化】 横浜市民に支えられた、地域社会の発展に寄与する大学として、知的資源、医療、教育による人材育成、施設の開放など、地域社会へ積極的に還元・発信していく。その実現に向け、生涯学習講座の充実や横浜市の政策への提言、地域の国際機関との連携など、地域貢献センターを中心とした地域貢献活動を積極的に進める。</p>
<p>2 研究実施体制等の整備に関する目標</p> <p>◆(*先端医科学分野の研究活動の更なる促進を図るため、)先端医科学研究センター施設を整備し、研究を推進する。 (※本市の次期中期的計画に合わせて記載する。)</p> <p>◆既存の研究領域を超えた領域横断的研究分野の開拓とその推進が可能となる体制づくりを進める。(再掲)</p> <p>◆重粒子線がん治療施設については、本市の次期中期的計画に合わせて記載する。</p>	<p>2 研究実施体制等の整備に関する取組</p> <p>(1) 将来の医療に貢献する先端医科学研究センターの施設建設を含む研究推進体制の整備【地域貢献】【国際化】 生命医科学分野の世界的レベルの研究拠点を目指し、臨床研究や治験に力を入れた研究を推進し、その結果として、基礎医学で得られた優れた成果と臨床現場で実践できる医療技術を橋渡しし、先端的医療の提供を目指す。 そのために先端医科学研究センターの拡充を図るとともに、産学連携や外部研究費の獲得など、先端医療の発展につながる研究推進体制の整備を実施する。</p> <p>(2) 生命医科学分野の再編【地域貢献】【国際化】(再掲) 生命医科学分野の世界的レベルの研究拠点となることを目指し、生命ナノシステム科学研究科と医学研究科を中心とした再編を実施する。再編に合わせ、教育研究の活性化を図るため、他大学との連携についても検討する。(再掲)</p> <p>(3) 重粒子線がん治療施設の支援 <方向性が決定したら記入></p>
<p>II 地域貢献に関する目標</p> <p>◆横浜市民に支えられた大学として、地域貢献を全教職員の責務とし、学部・大学院教育を通じて国際都市横浜の次世代を担う人材の育成を行う。 また、診療を通じた市民医療の向上を目指すほか、大学の知的資源を活用した生涯学習の機会の提供、多文化共生・地域経済の活性化等、都市及び身近な地域の課題の解決に向け、大学の研究成果を地域に還元する。 さらに、横浜市が有する大学として、市内の他大学や横浜市と連携して、地域貢献の取組を推進する。</p>	
<p>III 国際化に関する目標</p> <p>◆国際社会に開かれた大学として、海外大学・国際機関との連携を強化し、相互交流を積極的に進めるとともに、市内・学内における多文化共生に関する取組を推進し、国際的な視野をもって活躍できる人材を育成する。また、横浜市の国際政策と連携して、国際都市・横浜の魅力づくりに貢献する。</p>	

IV 附属病院に関する目標	II 附属病院に関する目標を達成するための措置
	<p>附属2病院は、医療の基本的理念である患者本位の医療や医療安全管理の徹底をこれまでと同様に進めるとともに、県内唯一の公立大学附属病院として、県域・市域での要となる位置づけのもと、高度かつ先進的な医療の提供を行い、病院として担う医学教育や研究の推進を医学部と連携しながら取り組むなど、地域貢献を積極的に果たしていく。これらの目標達成のために、それぞれの病院の担うべき役割を明確にし、2病院をあわせて1,300床を超える規模を有するメリットを発揮する。</p>
<p>1 医療分野・医療提供等に関する目標</p> <p>◆産科・小児医療、救急医療体制の充実、地域医療機関との連携強化、専門性の高い医療の提供等、市が行う政策的医療へ積極的に取り組む。</p> <p>◆附属2病院のそれぞれの特色や役割分担を明確にし、地域医療機関との連携のさらなる強化、市域を中心とした専門性の高い医療の提供を推進する。</p> <p>◆医学部や先端医科学研究センターと連携し、高度かつ先進的な医療を行うための研究及び技術開発を積極的に進め、大学病院としての特性を発揮する。</p>	<p>1 医療分野・医療提供等に関する取組</p> <p>(1) 市や県の医療政策上での位置づけによる救急医療体制など医療機能の充実【地域貢献】 市や県との密接な連携関係のもと、医療政策上におけるがん医療・救急医療・災害時医療などの医療機能を担う中心的病院としての役割を果たす。</p> <p>(2) 附属2病院の役割分担の明確化による医療提供 【地域貢献】 附属2病院における各診療内容の役割分担、特色を持った診療を行う。附属病院はがん医療・二次救急医療などを、センター病院は高度救命救急・周産期医療などを担うことを基本とする。これら附属2病院の役割分担と協調により、合わせて1,300床を超えるスケールメリットを活かした医療提供を行う。</p> <p>(3) 大学附属病院として担う高度・専門医療・地域医療連携の推進【地域貢献】 公立大学附属病院として担う高度で専門的な医療を提供し、先進医療の申請・承認への取組を積極的に進めるなど、地域医療の向上を図る。また、地域医療機関との協調・役割分担を進めるなかで、附属2病院が担う入院や外来の診療機能を十分に果たす。</p> <p>(4) 公立大学附属病院として担う救急医療や高度・専門医療などによる市域・県域への地域貢献を積極的に果たすため、必要となる医療機器や設備の整備・更新をおこなう。</p> <p>(5) 研究の充実【地域貢献】 附属2病院と医学部との連携・役割分担のもと、大学附属病院として先端的な研究や臨床研究など幅広く医療向上に寄与する研究に取り組む。</p>
<p>2 医療人材の育成等に関する目標</p> <p>◆医師不足診療分野への対応など、地域医療に貢献する医療スタッフの育成をはかる。また、地域の医療機関に従事する外部の人材育成への支援を進める。</p> <p>◆良質な医療を提供するために、医療スタッフの確保や労働環境の整備を進める。</p>	<p>2 医療人材の育成等に関する取組</p> <p>(1) 医師不足診療分野の充実を始めとした医学教育や医師・看護師等医療スタッフの育成【地域貢献】 県内唯一の公立大学附属病院として、医師不足診療分野を始めとした市域・県域に貢献する医師や看護師等医療スタッフの育成に力を注ぐ。医学部と連携して医学生と看護学生に対する病棟実習等の実践的教育を推進する。また、研修医を受け入れるプログラムや研修環境、あるいは看護師に対する卒後教育の充実を図る。</p> <p>(2) 医師・看護師等医療スタッフの確保・労働環境整備【地域貢献】 医師・看護師等医療スタッフの事務作業軽減やモチベーション維持・向上に向けた労働環境の向上や改善を図ると同時に、女性医療スタッフの復職支援や働きやすい環境の整備に向けた取組を推進する。これらにより良質な医療を提供するための安定的な人材の確保を行う。</p> <p>(3) 地域医療従事者向け研修等の充実【地域貢献】 地域医療機関に対して、院内で行うオープンカンファレンスや研修会の情報を積極的に提供するとともに、看護師等医療スタッフ向けの研修会等の開催や、院外研修・講習会への講師派遣などの体制作りに取り組む。また、大学附属病院が担う人材育成機能として病院実習の受入体制を推進する。</p>
<p>3 医療安全管理体制の充実など病院運営に関する目標</p> <p>◆安全管理を病院運営の基本とし、これまで培った医療安全管理体制の充実を図るとともに、病院運営の透明性の向上を更に推進していく。</p> <p>◆積極的に収支改善を進め、継続的に、目標を定めた上で経営の効率化を図り、自律的な経営基盤の確立を目指す。また、附属2病院の役割分担を踏まえつつ、両病院が一体的に取り組むべき内容について連携して進める。</p> <p>◆社会への説明責任を果たすため、病院全体に対する評価とその情報提供を推進する。また、医療に関する啓発活動を積極的に行い、市民の健康意識を高めることにより、地域医療の向上および地域貢献・社会貢献を果たす。</p>	<p>3 医療安全管理体制・病院運営等に関する取組</p> <p>(1) 医療安全管理体制の充実【地域貢献】 医療に従事する全ての職員が患者の安全を最優先に考え、その実現を目指す組織風土としての「医療安全文化」を醸成する取組を今後も進め、安全管理教育を充実させる。また、医療安全管理の取組に関する情報公開を行う。</p> <p>(2) 附属2病院の運営体制の強化や経営効率化の推進 法人化以降取り組んできた主体的な運営体制の構築を継承すると同時に、附属2病院の機能分担に基づき、附属2病院相互および医学部との緊密な連携を進めることで、運営体制の強化や経営効率化の推進を図る。</p> <p>(3) 病院機能の充実【地域貢献】 患者支援体制の充実、医療機器・設備の計画的な導入・更新やそれらの十分な活用及び病院機能評価の継続取得などにより、病院機能の充実を図る。</p> <p>(4) 広報・市民啓発の充実【地域貢献】 医療講座の充実や、ホームページ及び院外広報誌などによる情報発信などを継続し、医療啓発の面における地域貢献を積極的に進める。</p> <p>(5) 各種指標の整備・活用 附属2病院の医療の質や経営水準を一層高めるために、電子カルテ等の診療データの有効活用や附属2病院間における各種指標の統一化・整備を推進する。</p>

V 法人の経営に関する目標	Ⅲ 法人の経営に関する目標を達成するための措置
V-1 業務運営の改善に関する目標	Ⅲ-1 業務運営の改善に関する取組
	<p>公立大学法人として、経営効率の追求だけでなく、大学の個性を育てることを重視した経営を進めることを前提とし、第1期中期計画で整えた体制の充実を目指して、引き続き理事長・学長をトップとしたガバナンスの強化を図っていく。特に教育研究面においては、学部・大学院教育の改善や地域貢献、大学の国際化を進めるなかで、「研究院のあり方」を見直し、学長のリーダーシップに基づいた調整やマネジメントがより発揮できる組織とし、領域横断的教育研究をより柔軟に推進できる新しい体制の中で、法人の運営に取組んでいく。また、財務面においては大学に必要な教育研究等の質の維持・向上を前提としながら、同時に自己収入の拡充や事務改善等による経営の効率化を図っていく。</p>
<p>1 ガバナンス及びコンプライアンスの強化など運営の改善に関する目標</p>	<p>1 ガバナンス及びコンプライアンスの強化など運営の改善に関する取組</p>
<p>◆研究倫理の遵守、法人組織内の連携強化等、教職員の意識改革を推進するとともに、理事長・学長のガバナンス機能の強化および法人全体のコンプライアンスを強化する取組を進める。</p> <p>◆既存の枠組みを超えた領域横断的な教育研究体制を開拓・推進するなど、社会のニーズに対応した柔軟な体制を構築する。</p>	<p>(1) ガバナンスの強化・コンプライアンス体制の充実</p> <p>① 公立大学法人として、経営効率の追求だけでなく、大学の個性を育てることを重視した経営を進めることを前提とする。その上で、第1期中期計画で整えた体制の充実を目指して、引き続き経営審議会及び教育研究審議会における効果的・機動的な審議により、理事長・学長をトップとしたガバナンスの強化を図っていく。また、学内のコミュニケーションの改善を実施し、部局間の連携やトップマネジメントが効率的に機能する体制に向けた改善を行う。</p> <p>② 過去の経験に鑑み、内部監査の徹底や不正防止に関する啓発を通じて不正やハラスメントが発生しない大学運営を維持していくとともに、コンプライアンス推進体制の強化を図る。</p> <p>(2) 都市社会インフラとして都市のニーズ・課題解決に柔軟に対応できる教育研究体制の充実に向けた研究院の整備【地域貢献】【国際化】 学長のリーダーシップが発揮され、教学組織において学部や研究科の枠を超えた調整が教育研究に対して有効に機能するよう、研究院の運用を図る。</p>
<p>2 人材育成・人事制度に関する目標</p>	<p>2 人材育成・人事制度に関する取組</p>
<p>◆組織体制及び市派遣職員のあり方について中長期的な視点のもとに再度検討するとともに、人事制度の効果的運用・改善などによる職員の能力・モチベーションの向上を図る。また、公益的組織として、法的・社会的要請を満たすよう努める。</p>	<p>(1) 教員の人事制度の効果的な運用</p> <p>① 原則として公募制を継続し、優秀な人材をより効果的に採用するために、招聘による採用を行うなど、新しいコース・教室の再編等に沿った教員採用を進める。</p> <p>② 任期制・年俸制・評価制度を継続し、より横浜市立大学に即した効果的な運用が可能となるよう、継続的な改善を進める。また、教員のモチベーションの向上に繋がる新たな制度の導入を検討・実施する。</p> <p>③ 教職員への子育て支援や外国籍教員支援の充実など、働きやすい環境の整備を行う。</p> <p>(2) 職員の人材育成とモチベーションの向上</p> <p>① 横浜市立大学の今後を支えていく法人職員が大学の理念を理解し、責任感と誇りを持って業務に専念することのできる職場環境の充実に向け、「人材育成プラン」に基づく職員のワークライフバランスに配慮したキャリア形成支援等、職員の育成を行う。</p> <p>② 法人職員の育成状況に合わせた市派遣職員の段階的削減計画を実施する。</p> <p>(3) 教職員の心身ケアの充実 教職員のメンタルヘルスケアへの意識を向上させるとともに、相談体制の充実も図る。</p>
<p>3 大学の発展に向けた整備等に関する目標</p>	<p>3 大学の発展に向けた整備等に関する取組</p>
<p>◆既存施設の適正な維持・管理、計画的な施設設備の整備・改修を進め、学生の学習意欲を高めるとともに、学生・教職員の安全を確保した環境整備に努める。</p> <p>◆少子高齢社会の進展、本格的な人口減少社会の到来、グローバル化・高度情報化の進行など、今後の日本の社会状況を見据えた長期的視野のもとに、持続可能な大学のあり方について検討し、推進する。</p>	<p>(1) 施設整備と環境改善</p> <p>① 耐震補強など含めた八景キャンパスの再整備を横浜市と連携しながら実施する。IT環境の整備など、学生や教職員にとって利便性が高く、魅力的であり、かつ安全に活動できる施設の整備・充実を図る。</p> <p>② 学生、教職員の安全を第一に考えた防災対策に努めるとともに、大災害時の医療救護活動や大学施設などの提供についても引き続き横浜市と連携しながら実施していく。また、大学独自の環境管理計画に基づいた省エネ活動を推進する。</p> <p>(2) 大学間統合連携の構築に向けた検討 ダブルディグリーや共同学部の設置等、他大学との連携の可能性について検討委員会等を設置し、検討を進める。 生命医科学分野の世界的レベルの研究拠点となることを目指し、生命ナノシステム科学研究科と医学研究科を中心とした再編を実施する。再編に合わせ、教育研究の活性化を図るため、他大学との連携についても検討する。(再掲)</p>

<p>4 情報の管理・発信に関する目標</p> <p>◆教育研究活動や経営管理の透明性を確保し、社会への説明責任を果たすため積極的な情報公開を推進するとともに、継続した個人情報および法人情報の管理体制の充実と具体的な仕組みづくりを進める。また、経営判断に必要なデータを適切に収集・蓄積する。</p> <p>◆広報活動の充実を図り、志願者、学生、卒業生、市民、企業、研究機関等に対して、大学情報の積極的な発信を行う。</p>	<p>4 情報の管理・発信に関する取組</p> <p>(1) 情報の提供及び公開 公立大学法人として法人情報の適切な管理に努めるとともに、市民に対する大学経営の透明性を図るため、大学の基本情報や経営情報、地域貢献・国際化に向けた活動、教育研究活動などの情報提供をホームページ等を通じて行う。</p> <p>(2) 個人情報の保護 個人情報の取り扱いに関する学内啓発を徹底し、個人情報の保護に努める。</p> <p>(3) 大学データの蓄積・活用 大学の戦略的な経営に不可欠なデータを蓄積していく仕組みの構築を行い、データ保有部局間の連携によるデータ分析を適宜実施して経営に活用する。</p> <p>(4) 大学広報の充実 横浜市立大学としてのブランド力、知名度を高めていくため、大学情報の積極的な広報を通じて志願者、学生、卒業生、市民、企業、研究機関等へ大学の魅力を伝えていく。特に卒業生に対しては戦略的な情報提供を行い、市大に対する愛校心の醸成につなげる。</p>
<p>V-2 財務内容の改善に関する目標</p>	<p>Ⅲ-2 財務内容の改善に関する取組</p>
<p>1 運営交付金に関する目標</p> <p>◆設立団体である横浜市は、本中期目標を達成するため、透明・明確な算定の基準を設定して運営交付金を交付する。</p>	<p>中期目標を達成するため、学費を始めとする自己資金の活用に努めるとともに、運営交付金により、自主・自律的な大学運営を目指す。</p>
<p>2 経営の効率化に関する目標</p> <p>◆法人全体の財務基盤の強化及び予算統制がさらに実質的に機能するために、収支計画、資金計画、人員配置計画、施設・設備計画などを策定し、取組を進める。</p>	<p>1 経営の効率化に関する取組</p> <p>(1) 効果的な人件費管理の運用 単純に削減を進めるのではなく、大学の運営・教育・医療の質の維持を優先し、大学の経営戦略に沿った適正な人件費管理を実施する。</p> <p>(2) 事務改善等による経営の効率化 法人化以降、導入してきた事務改善の取組について継続的に見直し、改善をする。とともに学部・研究科・附属2病院の緊密な連携のもと、経営の効率化を推進する。</p>
<p>3 自己収入の拡充に関する目標</p> <p>◆自主的な財源の確保に向け、寄附制度の拡充、国等の大型プロジェクト研究費や受託研究費及び民間機関等との共同研究費等、外部資金の獲得に積極的に取り組み、多様な収入の確保に努める。</p>	<p>2 自己収入の拡充に関する取組</p> <p>(1) 学費のあり方についての検討 学費のあり方については大学における教育の方向性や社会情勢等に合わせて継続的に検討を行う。</p> <p>(2) 外部資金の獲得と研究の充実 先端的研究の推進による真理の探究とともに、その結果としてもたらされる知的財産の創出と還元により、国際社会、地域社会の発展に寄与するため、全教員が社会のニーズに沿った研究に積極的に取組む。また、産業界や学外の教育研究機関と連携した研究をさらに推進する。研究の推進により外部資金の獲得に努める。(再掲)</p> <p>(3) 寄附制度の拡充 寄付者のメリットを明確にした積極的な募集活動の実施と改善を進める。</p> <p>(4) その他自己収入の拡充 さらなる拡充に向けた継続的な検討を行う。</p>
<p>VI 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標</p>	<p>IV 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置</p>
<p>1 事業の進捗管理に関する目標</p> <p>◆中期計画・年度計画等の進捗管理を行い、自己評価・点検を正確に行うとともに、第三者評価機関からの評価を適切に大学運営・教育研究活動の改善・充実に反映させる。</p>	<p>1 事業の進捗管理に関する取組</p> <p>(1) 中期計画・年度計画に沿った事業の進捗管理 大学の運営・教育研究・医療活動のさらなる充実を目指して策定した中期計画の着実な達成にむけ、大学評価本部のもと、各取組の進捗管理、根拠となるデータ等に基づいた自己点検・評価、第三者評価を実施し、それによって洗い出された課題の解決を継続的に進める。</p>