

# 새로운 중기계획의 기본적 방향

**새로운 중기계획 책정을 위해 여러분의 의견을 들려주십시오**

## 서문

요코하마시는 2026(레이와 8)년도부터 2029(레이와 11)년도까지를 계획 기간으로 하는 새로운 중기계획 책정을 개시합니다.

이번에 계획 책정에 관한 생각이나 글자를 제시하는 ‘새로운 중기계획의 기본적 방향’을 정리했습니다. 요코하마 시청이 조직 및 인재의 역량을 최대한 발휘하여 시민과 단체, 기업 여러분과 함께 <14개 정책 분야로 구성된 종합적인 노력>과 <요코하마의 성장 및 발전을 위한 획단적 추진>을 통해 요코하마와 관련된 모든 사람이 앞을 향해 나아가며 미래에 희망을 품을 수 있는 ‘내일을 여는 도시’ 실현을 목표로 합니다.

여러분의 의견을 꼭 보내 주십시오.

## 새로운 중기계획의 지침

2040년경 요코하마가 지향하는 모습으로서, 함께 목표로 하는 도시상인 '내일을 여는 도시'를 계승합니다.

### 함께 지향하는 도시상 내일을 여는 도시

OPEN × PIONEER  
2040 YOKOHAMA

사회 변화가 빨라 앞날을 예측하기 어려운 시대가 되어가는 지금이야말로  
도시와 삶의 바람직한 모습을 다시 한 번 여러분과 공유해야 합니다.

우리의 고장 요코하마는

150년 이상 이전부터 선인들이 미래를 개척해 온 도전의 땅입니다.  
지향하는 모습을 추구하며 여러분과 함께 힘을 합쳐 만들어 온 지금의 요코하마.

앞으로는 우리가 이 힘든 시대를 극복하고 아이들을  
미래와 연결해 주어야 합니다.

요코하마는 모든 사람에게 언제까지나 ‘내일을 여는 도시’이고 싶습니다.  
수많은 곤란을 안고 있어도 그 사람이 원하는 길을 선택하고 모두가 응원하는 도시.

다양한 사람들의 재능과 그 사람의 가능성을 여는 도시.

수많은 사람이 모여 내일을 느끼고 이야기 나눌 수 있는 도시.

수많은 다양한 기업들이 모여 관계를 맺고 새로운 가치를 지속적으로 창출하는 도시.

자연과 문화를 비롯한 풍요로운 지역의 매력을 여는 도시.

요코하마가 지속 가능한 것은 물론, 지구의 지속 가능성 또한 열어가는 도시.

요코하마와 관련한 모든 사람들이 앞날을 향해 희망에 넘치는 매일을 보낼 수 있는  
전 세계 어디에도 없는 도시를 함께 만들어 나갑시다.

내일을 향한 우리 모두의 행동이 새로운 요코하마를 만듭니다.

요코하마시는 시민의 입장에서 정책 추진을 위해, 모든 기회를 포착하여 다양한 수단으로 여러분의 의견을 듣는 노력을 진행하고 있습니다.

새로운 중기계획 책정에 앞서 여러분의 요코하마와 일상생활에 대한 의식, 아이들이 생각하는 미래의 요코하마에 대한 의견을 듣고 왔습니다.

## ▶ 요코하마에 대한 의식

살기 좋은 곳  
**85.4%**

계속 살고 싶은 곳  
**84.9%**

다른 사람에게 추천하고 싶은 곳  
**71.1%**

## ▶ 일상생활에 대한 의식

### 일상생활에서 난처한 점

자신의 노후	43.6%
자신의 질병이나 건강	36.2%
경기나 생활비	34.0%
가족의 질병이나 건강, 생활상의 문제	33.0%
범죄나 방범	14.7%

### 앞으로의 요코하마에 바라는 점

의료 제공 체계가 충실히 있다	47.9%
아이를 안심하고 키울 수 있다	43.2%
고령자나 장애가 있는 사람도 살기 편하다	40.2%
재해에 강하다	31.8%
범죄가 잘 발생하지 않는다	30.7%

### 요코하마의 매력

쇼핑 시설이 충실히하여 쇼핑이 편리	53.6%
도로 철도망이 발달하여 쇼핑이 편리	42.4%
바다나 항구가 가깝다	35.9%
녹지가 모여 있는 등의 자연	29.2%
국제적인 분위기	20.2%

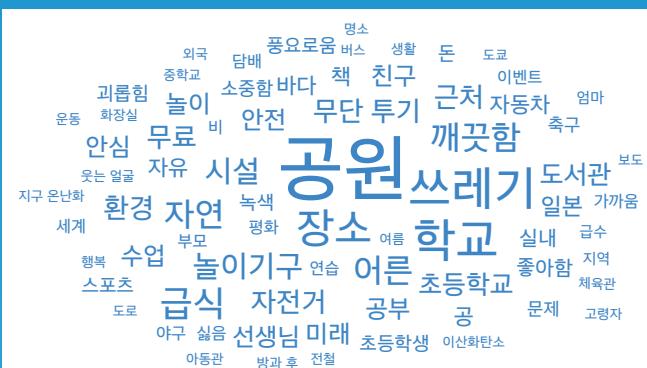
출처: 시민생활·needs조사

조사 개요: 【대상】 만 15세 이상인 요코하마 시민 【기간】 2025년 7월 【응답】 3,752건  
【대상】 만 18세 이상인 요코하마 시민 【기간】 2024년 6월 【응답】 2,597건

## ▶ 아이들이 생각하는 미래의 요코하마



텍스트 마이닝을 통해 어린이 워크숍 및 디지털을 활용한 의견 모집으로 모인 어린이들의 의견을 분석. 분석 시에는 명사만 추출. ‘요코하마’와 같은 전제가 되는 단어는 제외하고, ‘쓰레기’의 히라가나와 가타카나 표기의 차이(ごみ/ゴミ)는 동의어로 설정.



\*유저 로컬 AI 텍스트 마이닝을 통한 분석

### 모여진 의견의 개요

도시 미화나 자연보호, 안심하고 놀 수 있는 공원의 정비, 학교 급식의 충실했화, 괴롭힘이나 차별이 없는 사회만들기 등 다양하고 진지한 바람이 담겨 있습니다. 아이들은 가까운 경험에서 사회 문제를 느끼고, 더 나은 요코하마를 실현하기 위한 아이디어를 자신의 말로 힘차게 전하고 있습니다. (ChatGPT-4o에 의한 요약)

조사 개요: (1) 어린이 워크숍 【대상 인원】 시내 거주 초중학생 24명 【실시일】 2025년 6월 1일

(2) 디지털을 활용한 의견 모집 【대상】 18세 이하의 요코하마 시민 【실시 기간】 2025년 6월 【응답】 473건

# 함께 지향하는 도시상 ‘내일을 여는 도시’로

OPEN × PIONEER 2040 YOKOHAMA

## 전략 시민 생활의 안심과 안전 × 요코하마의 지속적인 성장 및 발전 사람에게 친근한 곳·세계를 매료시키는 곳

### < 시민 생활의 안심과 안전 >

모든 세대, 다양한 시민 여러분이 안심과 안전을 기본으로, 자신답게 활기차게 살 수 있는 ‘살고 싶은 곳, 계속 살고 싶은 곳’을 지향합니다

### < 요코하마의 지속적인 성장 및 발전 >

세계를 선도하는 도시로서 지속적인 성장 및 발전을 통해 미래에 희망을 품을 수 있는 ‘선택받는 곳’을 지향합니다

## ▶ 종합적인 노력

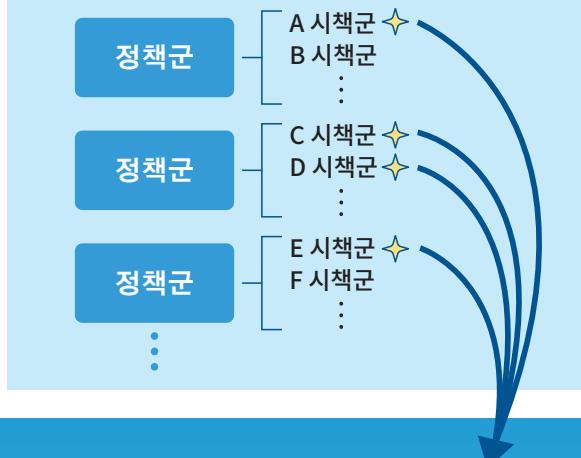
### 정책의 분야 (14개의 정책군)

매일의 안심과 안전	생활과 커뮤니티
방재와 재해 경감	교통
의료	스포츠와 문화
육아	산업과 활기
교육	마을만들기
고령 및 장수	환경
장애인 및 장애인	녹음

### 시책군

정책군은 정책 분야와 관련된 노력을 모은 시책군으로 구성.

각 시책군은 개별 분야별 계획과 연동해서 성과 지표로 진척 관리



## ▶ 획단적인 노력

테마 관련 시책군에 의한 획단 프로젝트

요코하마의 성장 및 발전을 위한

‘내일을 여는 도시 프로젝트’★

정책, 재정, 행정이 연동하여 지속 가능한 시정 운영을 더욱 추진하여 시책 추진과 재정 건전성 유지를 양립

#### • 시청의 개혁 ‘행정 운영 기본 방침’

~리디자인(시민 서비스 혁신, 지역 지원 진화, 행정 사무 및 조직 개혁)~

#### • 시정 운영의 토대 ‘요코하마시의 지속적 발전을 위한 재정 비전’

~‘요코하마시 장래에 걸친 책임 있는 재정 운영 추진에 관한 조례’에 기반한 기본 방침과 조치~

## 추진 방향성

### ▶ 종합적인 노력 '14개 정책군'



방범 대책 추진  
생활 기반의 인프라 안전 확보



지역 협력 및 공동 창조 추진  
다문화 공생 추진  
도서관 비전 실현



지진 방재 전략 추진  
하수도 침수 대책 플랜 추진



지역 이동 수단의 확보 및 지원  
교통 네트워크의 충실



종합적인 암 대책 추진  
의료 제공 체계의 확보



시민이 '하고', '보고', '접하는'  
스포츠와 문화의 충실, 환경 정비



맡기기 쉬운 마을 추진  
경제적 및 시간적 여유의 창출  
어린이 체험 기회의 충실



기업 유치 및 스타트업 지원  
중소기업 지원 및 상점가 지원  
관광 및 MICE의 충실



글로벌 인재 육성  
안심하고 배울 수 있는 교육  
환경 정비  
DX를 활용한 교육 추진



세계를 매료시키는 도심부와 임해부의  
마을만들기  
교외부의 매력적인 마을만들기 추진



외출 지원 및 건강 증진 추진  
치매 대책 추진  
1인 가구 및 지원 필요자 대책  
추진



GREEN × EXPO 2027  
탄소 중립 추진  
순환형 사회로의 전환



포용적인 마을만들기 추진  
자립 지원 및 가족 지원 추진



공원이 있는 거리 추진 및 동물원의  
매력 향상  
녹음의 보전과 창조  
농체험 마을의 추진

'새로운 중기계획의 기본적 방향'에 대한 자세한 내용은 홈페이지를 참조해 주십시오

<https://www.city.yokohama.lg.jp/city-info/seisaku/hoshin/4kanen/2026-2029/kihon2026.html>



## ▶ 횡단적인 노력 '내일을 여는 도시 프로젝트'

370만 시민이 사는 대소비지가 도전하는 글로벌

**순환형 도시로의 전환** ~환경 공생과 경제 성장의 양립~



요코하마의 강점을 살려 미래를 내다본

**관광·경제 활성화** ~많은 사람이나 기업의 유치~

요코하마의 강점과 자원의 극대화

관광 정책의 한층 더 한 강화

시내 기업과의 시너지 효과

미래를 향한 산업 창출

AI 시대를 내다본 산업 집적

환경 공생과 경제 성장의 양립

산업 활성화

건축 및 주택

순환 '가시화'

요코하마시 도시계획 마스터플랜을 바탕으로

**미래를 창조하는 마을만들기** ~일상의 삶을 풍요롭게 하는, 성장하는 도시로~

'더블 코어'의 마을만들기

도심부와 교외부의 2대 코어 창조

규제 재검토를 통한 입지 유도

토지 이용 규제 재검토에 의한 업무, 상업, 주택 등의 집적화 활성화

안심하고 생활할 수 있는 마을만들기

인프라 노후화로부터 시민 안전을 보호한다

## 시민 의견 모집 설문 항목

### 설문1

새로운 중기계획의 기본적 방향에서는 함께 지향하는 도시상 '내일을 여는 도시' 실현을 위해 "종합적인 노력 '14개 정책군'"을 제시하고 있습니다.

이 14개 정책군 중 귀하의 관심이 높은 항목을 알려 주십시오.

※복수 해당 시에는 해당하는 선택지 모두에 체크(✓)를 넣어 주십시오.

### 설문2

함께 지향하는 도시상 '내일을 여는 도시'나 전략 '시민 생활의 안심과 안전 × 요코하마의 지속적인 성장 및 발전'은 구체적으로 어떤 마을이라고 생각하십니까?  
귀하의 의견이나 생각을 알려 주십시오.

※선택지에 체크(✓)를 넣으신 후 기입해 주십시오.

<기입 예>

함께 지향하는 도시상 '내일을 여는 도시'

육아 지원과 교육 환경이 충실히, 마음껏 안심하고 육아할 수 있는 매력적인 도시가 되었으면 좋겠다.

### '기본적 방향'에 관한 의견

좌측의 '시민 의견 모집 설문 항목'을 참조하여 기입해 주십시오.

#### 설문1 14개 정책군에 관한 관심에 대하여

- |                                     |                                    |                                   |
|-------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 매일의 안심과 안전 | <input type="checkbox"/> 고령 및 장수   | <input type="checkbox"/> 스포츠와 문화  |
| <input type="checkbox"/> 방재와 재해 경감  | <input type="checkbox"/> 장애아 및 장애인 | <input type="checkbox"/> 산업과 활기   |
| <input type="checkbox"/> 의료         | <input type="checkbox"/> 마을 만들기    | <input type="checkbox"/> 생활과 커뮤니티 |
| <input type="checkbox"/> 육아         | <input type="checkbox"/> 환경        | <input type="checkbox"/> 교통       |
| <input type="checkbox"/> 교육         | <input type="checkbox"/> 녹음        |                                   |

#### 설문2 함께 지향하는 도시상이나 전략에 관한 의견 등에 대하여

해당하는 항목에  하신 후 기입해 주십시오.

- |  |
|--|
| <input type="checkbox"/> 함께 지향하는 도시상 '내일을 여는 도시'                 |
| <input type="checkbox"/> 전략 '시민 생활의 안심과 안전 × 요코하마의 지속적인 성장 및 발전' |

# 기본적 방향에 대한 의견 모집에 관하여

## 모집 기간

2025년 9월 22일(월)부터 10월 21일(화)까지

## 의견 제출 방법

인터넷  
입력 양식

오른쪽 2차원 바코드(요코하마시 전자 신청 및 신고 시스템)에  
액세스하여 입력해 주십시오.  
※인터넷 입력 양식은 9/22부터 이용하실 수 있습니다.



엽서

본 리플릿의 엽서를 잘라내서 이용해 주십시오.  
(우표 불필요, 당일 소인 유효)

이메일

ss-chuki2026@city.yokohama.lg.jp

팩스

045-663-4613

※이메일이나 팩스로 의견을 제출하실 경우, 양식은 정해져 있지 않으나, '기본적인 방향에 대한 의견'임을 명기한 후 본 리플릿에  
게재된 "의견 모집 설문 항목"의 내용에 따라 제출해 주십시오.

料金受取人払郵便

みほん

郵便はがき

231-8790

005

差出有効期限  
令和7年  
10月31日まで  
(切手不要)

(受取人)  
横浜市中区本町6-50-10  
横浜市政策経営局 経営戦略課 行



● 해당 항목에 체크 및 기입해 주십시오.

### ■ 주소

요코하마시 \_\_\_\_\_ 구

요코하마시 외

### ■ 연령대

10대 이하     20대     30대     40대  
 50대     60대     70대     80대 이상

## 새로운 중기계획 책정 스케줄

9월

'새로운 중기계획의 기본적 방향' 공표

의견 모집 실시 등

11월경

초안 책정

퍼블릭 코멘트

(2026년 1월경~2월경)의 실시 등

2026년 5월경

원안 책정

\*책정한 원안은  
의안으로 제출할 예정입니다.

- 의견에 대해 개별적인 답변은 하지 않습니다. 또한 의견을 정확히 파악하기 위해 전화나 방문을 통한 의견 접수는 하지 않습니다.
- 의견의 제출에 따라 취득한 개인정보는 '요코하마시 개인정보 보호에 관한 조례'에 따라 적정하게 관리하며, 의견 내용에 불명확한 점이 있을 경우 등의 연락이나 확인 목적으로만 이용합니다.
- 접수된 의견 내용은 개인정보를 제외하고 공개될 수 있으니 사전에 양해 부탁드립니다.

요코하마시 정책경영국 경영전략과  
전화: 045-671-2010  
팩스: 045-663-4613

2025년 9월 작성