

Y O K O H A M A
M I D - T E R M
4 - Y E A R P L A N

橫濱市

中期四年計劃

2014-2017

- 人和企業共創輝煌的橫濱 -

概要版



橫濱市中期四年計劃 2014 ~ 2017 框架

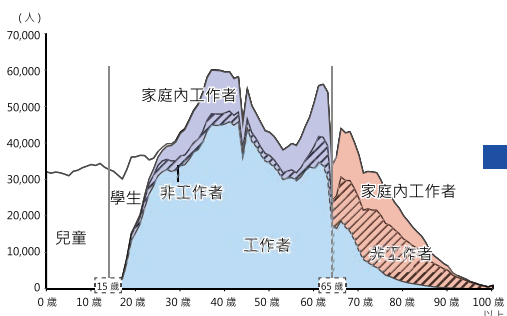
本計劃是公開開創橫濱未來的基礎政策的方向性，透過聚集大家的智慧和力量，和各方合作，力爭全橫濱共同實現“橫濱市基本構想(長期願景)”的計劃。

針對未來需要解決的課題

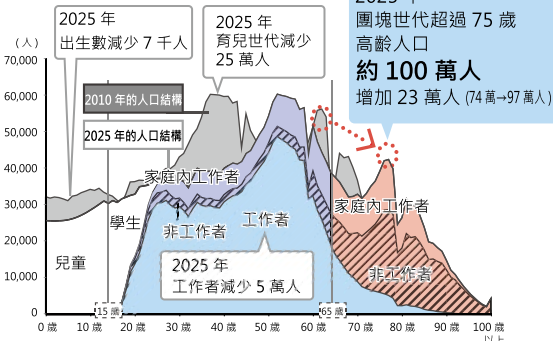
少子高齡化、生育年齡人口減少

2025年，團塊世代超過75歲，高齡者大幅增加100萬人，育兒家庭的減少以及出生數量降低，導致勞動力和消費減少，此外社會保障費用增加，福利以及醫療服務需要將大幅增加。

2010年人口結構



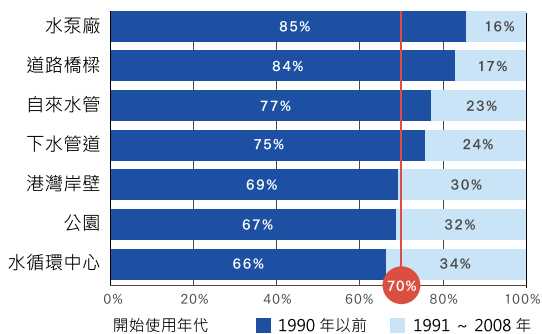
2025年人口結構



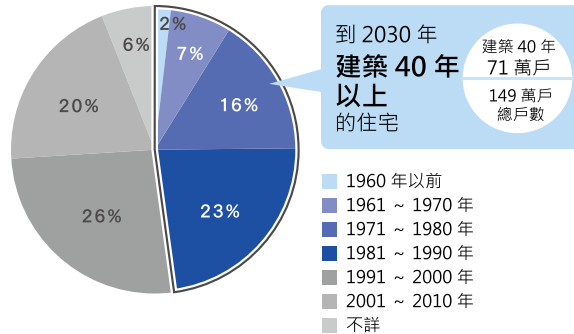
城市基礎設施、現有住宅的老朽化

在人口快速成長期集中建設的城市基礎設施，到2030年有大約70%將使用超過40年。此外，市內住宅有大約一半到2030年建築超過40年。

城市基礎設施開始使用年代百分比



住宅建築時期百分比



自然災害對策、環境和能源問題、醫療護理問題、郊區活力降低、城市間競爭激化、全球化進展、行政課題的廣域化和多樣化等

進一步飛躍的機會

國家成長戰略	國家戰略特區
首都圈的活力	2020年東京奧運會和東京殘奧會、羽田機場的進一步國際化、廣域道路網的整備、2027年中央新幹線(磁浮)開始營運
對橫濱的視線	環境未來城市、東亞文化城市、全球MICE戰略城市

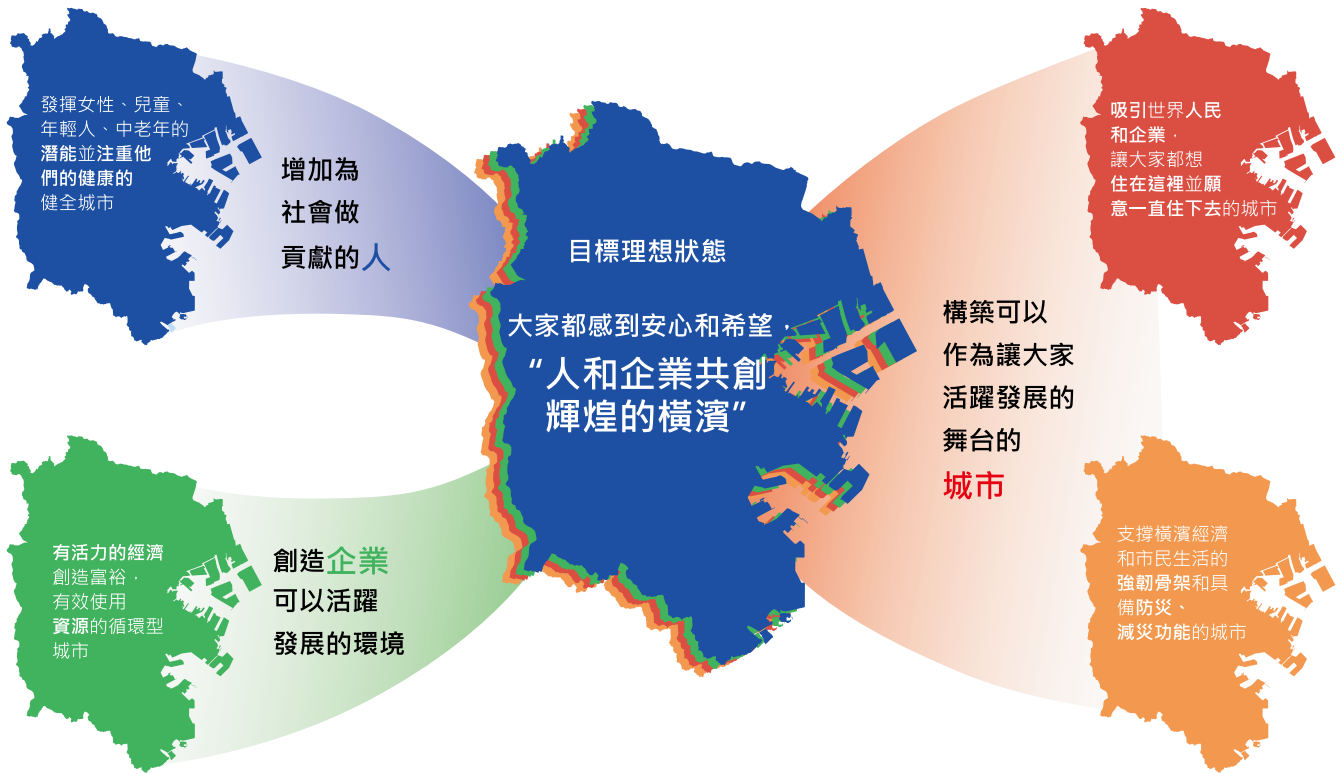
雖然預估未來情勢趨於嚴峻，但我們不應默默承受，而是要改變未來！

根據2014年4月實施的橫濱市議會基本條例，本計劃的“政策的目標和方向性”、“現狀和課題”等相關部分作為議案進行總結，於2014年第4次市會定例會提出，並於2014年12月26日得到議會決議。

計劃期間：2014 年度～2017 年度的 4 年內

計劃結構：公布以 2025 年為目標的健全城市建設戰略以及計劃 4 年內的行動措施。

“未來城市建設戰略 (P.03 ~)”、“基本政策 (P.09 ~)”、“行財政營運 (P.13 ~)”



由於育齡人口的減少和少子高齡化的進展，造成人口結構逐步向高齡化推移，從 2010 年到 2025 年，高齡人口將大幅增加 23 萬人而達到 100 萬人，由此推測，屆時將會面臨前所未有的狀況。此外，對“人”和“投資”是否將會更加一元化集中到東京，也是一個讓人擔憂的問題。為了維持城市的自立，將不得不面對“承擔社會責任年齡人口的減少”這樣一個巨大的問題。

此外，還需要考慮到 2030 年城市基礎設施將有 70% 使用超過 40 年，羽田機場的進一步國際化以及中央新幹線（磁浮）投入使用等這些與橫濱息息相關的交通網變化。

在這樣的情況下，如何開創橫濱的新時代呢？

雖然預估未來情勢嚴峻，但我們不應默默承受，應為了緩和育齡人口減少以及高齡化發展的影響，吸引以帶孩子的年輕家庭為首的人和企業，勇敢挑戰改變未來。

為此，在需要投資的地方果斷投資，讓大家都感覺到安心和希望，力爭實現“人和企業共創輝煌的橫濱”。

為了解決根本問題當然提高出生數量是根本，此外增加各個年齡層的擔負社會責任的人口也很重要，由此，要創造“發揮女性、兒童、年輕人、中老年的潛能並注重他們的健康的健全城市”。

此外，創造企業可以積極活躍的環境也很必要，形成“有活力的經濟創造富裕，有效使用資源的循環型城市”。

還有，構築可以作為讓人和企業活躍發展的舞台的城市也不可或缺。為此，讓橫濱進化為“吸引世界人民和企業，讓大家都想住在這裡並願意一直住下去的城市”、“支持橫濱經濟和市民生活的強韌骨架和具備防災、減災功能的城市”。

將這樣的城市創建方向性載入“未來城市建設戰略”並進行實施，超越人口減少社會的困難，實現“人和企業共創輝煌的橫濱”。

據此，開創橫濱市的未來，並對日本的成長做出貢獻。

未來城市建設戰略

針對 2025 年的理想目標，開創橫濱未來的骨架戰略。

戰略 1 “可以發揮所有 人的能力的 城市建設” 戰略

發揮女性、兒童、年輕人、
中老年的潛能並注重他們的
健康的健全城市

城市建設的方向性
伴隨少子高齡化進展，支援社會發展層減少以及福利醫療服務需求增加等預測中，為了創建有活力的城市，在創建容易生育和養育孩子的環境的同時，以培養擔負未來的兒童和年輕人為首，發揮包括女性、中老年層等所有人的能力。此外，作為支撐本戰略的人民健康問題，需要全市民共同努力，推進健康維護。

<p>年輕兒童和 育兒支援、 人培 養</p>	<p>全面的兒童、育兒支援 繼續保持沒有無法入保育園的兒童，並充實家長不在家兒童放學後可以停留的場所。此外，致力於充實針對所有育兒家庭以及兒童的兒童、育兒支援。 培養青少年頑強生存能力的教育以及青少年的自立支援 致力於針對各個階段的職業教育、年輕人就業、自立的支援。此外，致力於推進初高中一貫制教育，創建有特色的高中，培養將來能活躍在國際舞台上的國際化人才。</p>
<p>活躍的 女性支 援的</p>	<p>成為全日本最能讓女性易於工作、最具有工作價值的城市 育兒支援、兼顧工作和家庭支援以外，充實對女性創業者的支援，提供職業生涯形成的機會等，強化讓女性能夠在社會上活躍的支援。</p>
<p>能力發 揮中老 年的</p>	<p>透過中老年的活躍實現有活力的地域社會 擴大高齡者的活動場所，讓他們在地域以及企業等擔任橫濱社會建設的主角，透過在多種領域的活躍，實現終生工作社會。</p>
<p>健康維 護 370 萬人的</p>	<p>維護健康創建有活力的橫濱 推進全市民致力於健康創作的城市建設，透過與民間企業等的合作協議會積極創造新的健康相關服務。 支援醫療的充實和醫療水準提高 透過推進在家庭內的醫療和護理的合作，力求加強創造讓市民在住慣了的家庭以及地域內進行療養的環境。</p>

戰略 2 “實現橫濱的經濟 發展和能量循環 城市” 的戰略

有活力的經濟創造富裕、
有效使用資源的
循環型城市

城市建設的方向性
以充分實現對中小企業的基础支援為前提，透過培養成長、發展領域以及強化產業據點，推進活用橫濱特性的城市農業等，振興產業，擴大就業人口，使橫濱市經濟得到活化。此外，推進適合環境未來城市的先進的能源措施，使能源有效循環，推動城市發展。

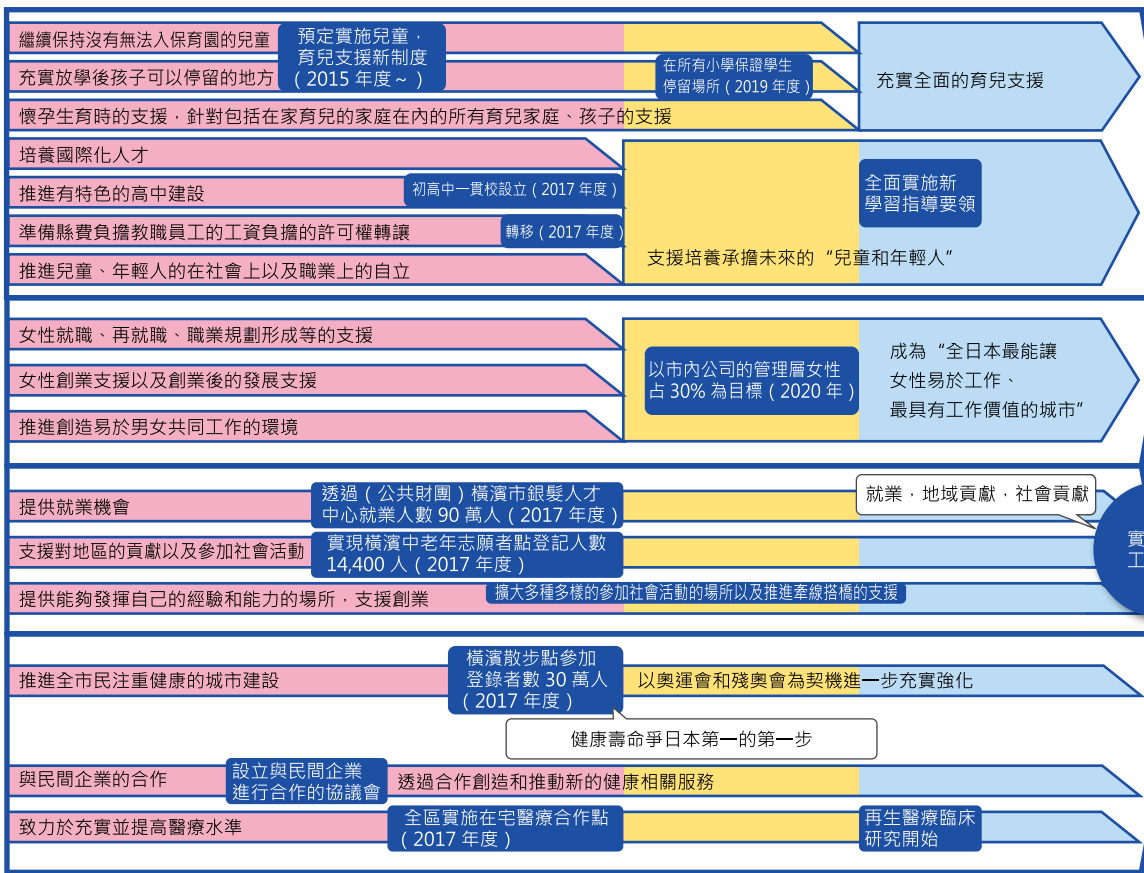
<p>強化培 養發展 產業領 域、 據點</p>	<p>培養成長、發展領域 透過新技術、新服務的開發以及促進入駐和投資，致力於培養今後有望成長和發展的“環境、能源”、“健康、醫療”、“觀光、MICE”等領域。 對支撐發展的“企業和人才”的培養和支援 透過到海外市場發展促進成長，培養創業人才，進一步強化產業學術和政府的合作，培養支援發展的企業和產業人才。 產業據點的強化和發展 致力於招致有明確物件區域以及功能等的戰略性企業，以有特點的產業據點強化和發展作為目標。</p>
<p>充滿活 力的 城市農 業</p>	<p>提高市內產農畜產品的附加價值 透過為生產者和加工業者、飲食店等牽線搭橋，推進 6 次產業化，確立“橫濱農場”農畜產品的“橫濱蔬菜”等品牌，旨在擴大農畜產品的市場需求。 支援穩定的、高效的農業生產 推進向農產積極性高的農家集中農業用地，對農業生產基礎以及生產設備的整備、改建提供支援。 支援和培養多樣的人才 支援積極性高的農家，培養並推進新人才的加入。</p>
<p>推進 能源 政策</p>	<p>推進放眼未來城市建設的能源管理 致力於推進城市活動所必須的能源的自給、分散化以及高效能源管理系統的構築等。 促進可再生資源的引進 探討實現引進廚餘垃圾等的沼氣化的可能性，探討可再生資源以及氫的活用方式並進行引進。 推進考慮環境的生活方式 市民、公司和行政齊心合力，創造考慮環境的生活方式。</p>

時間表

2017

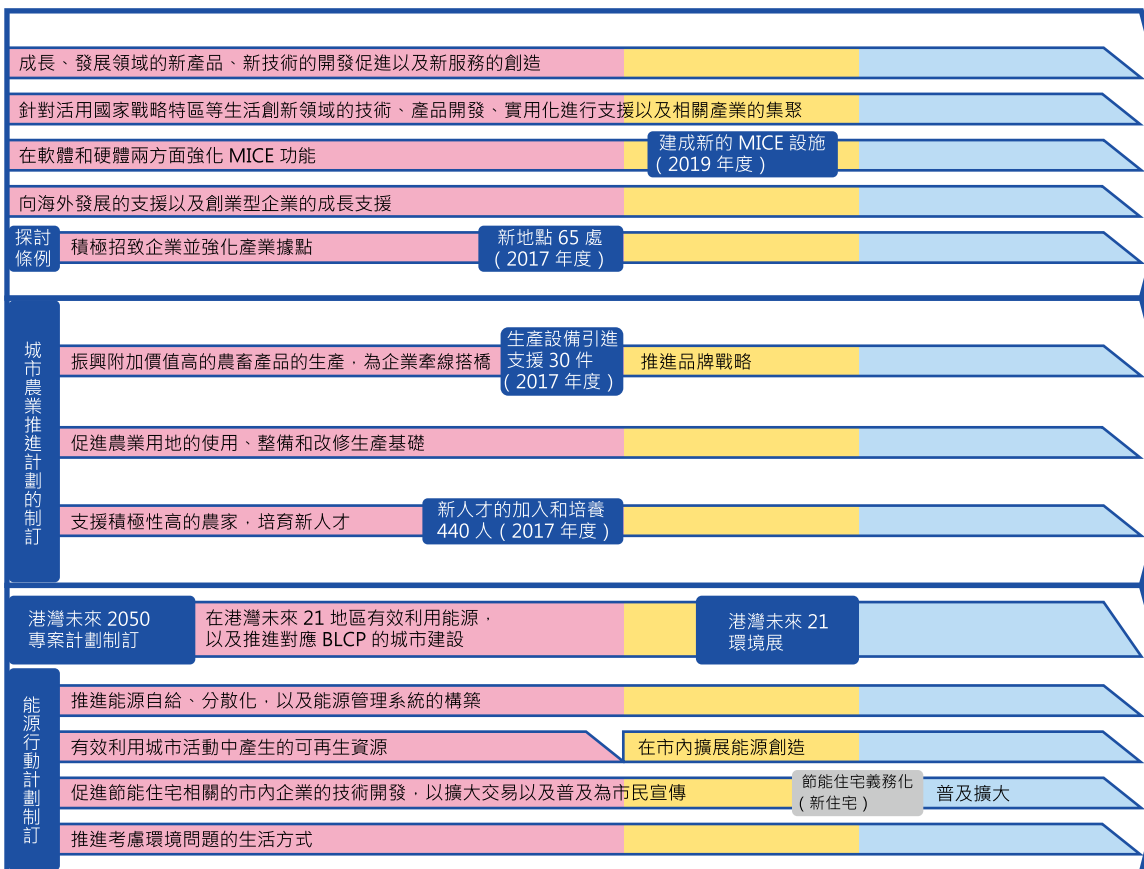
2020

2025



女性可以活躍、
兒童可以健康成長、
青年可以自立的
城市

健康長壽日本第一



實現支持富裕的
市民生活的
橫濱經濟

充滿活力的
城市農業

實現智慧城市

戰略 3 “充滿魅力和活力的 城市再生” 戰略

吸引世界人民和企業，
讓大家都想住在這裡並願意
一直住下去的城市

城市建設的方向性

在作為橫濱成長引擎的都心臨海部，由於山下碼頭等新土地利用的推動，大規模商業區的引進等創建舒適的有魅力的城市以及觀光、MICE 振興、先進文化藝術創造城市等，市民、企業和行政齊心協力，吸引世界人民和企業，推進創造城市活力和繁榮的城市建設。在郊區，以車站附近為首，徒步或使用公共交通就可以到達的身邊的範圍內，聚集了生活便利設施和交流設施，在身邊就可以感受到水和綠色，推進容易生活且充滿魅力的城市建設，使大家都願意在這裡居住並願意一直住下去。

都心臨海部的 再生、功能強化

都心臨海部的魅力提升

透過橫濱市周圍地區大規模城市改造，港灣未來 21 地區進一步招致國際化企業，山下碼頭週邊地區大規模建設商業區等措施等，以形成新的繁榮地區為目的的再開發，關內、關外地區準備新的政府辦公設施以及“橫濱文化體育館”，現有政府辦公設施街區的整合等進一步推動活性化發展。此外，形成綠色網路，讓充滿季節感的綠色和花朵提高全區的魅力。引進新的交通設施，使 5 個地區連接緊密交通方便，形成新的繁榮機軸。

先進的國際化觀光，MICE 城市

提高客船接收能力，擴充 MICE 功能，招致和主辦大規模體育賽事以及體育設施的整備，將橫濱打造為綜合型娛樂度假場所 (IR)。

成為亞洲核心的文化藝術創造城市

繼續實施具有橫濱特色的藝術文化節，作為亞洲文化據點提高自身存在感。吸引藝術家以及創造者等人才，打造創新型產業發展。

郊區的 再生和活性化

車站以及車站週邊的功能強化

整修車站週邊的街區，活用新型交通引導手段，使車站週邊地區具有更新的功能，形成舒適便利的生活圈。

郊區住宅地的再生

活用市民的力量、企業的力量以及地域資源，創造再生和引導必要功能的構造，並在市內積極推動。

引導戰略性土地使用和城市建設

車站和立體道路樞紐周圍等預計將作為城市用地的地區，在保護綠地和農業用地平衡的基礎上，招致和聚集醫療學術研究機關、物流產業等。

綠色的 保全和創造

培育連接下一個時代的森林

以綠色的十大據點為首，促進保全有規模的樹林地區。

創建能在身邊感受到農業的場所

開設市民農園等，支持農畜產品等的直接銷售點，透過和企業的合作實現地產地消。

創造能感受到的綠色

透過對創造綠色、保全綠色的市民支援，創造能在身邊感受到的綠色。

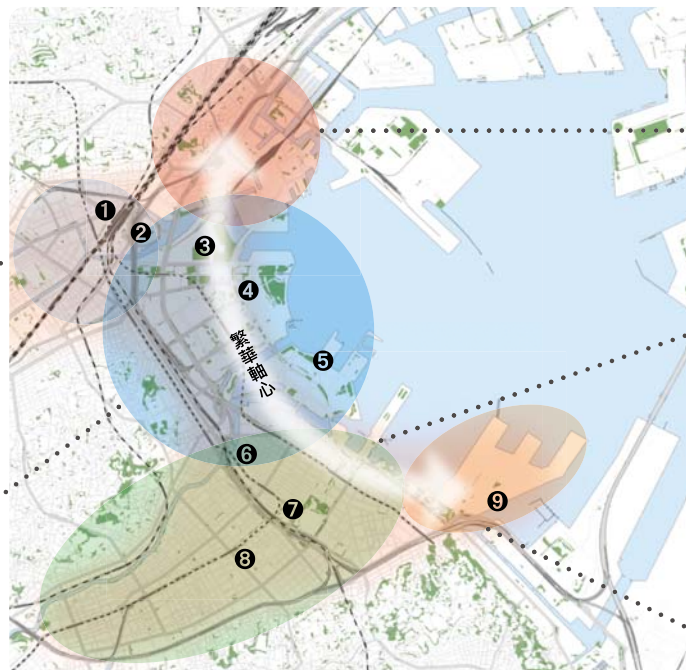
都心臨海部的 再生、功能強化

橫濱站周圍地區

- 橫濱站西口大樓附近等 ①
- 橫濱站東口車站
附近開發等 ②

港灣未來 21 地區

- 推進大規模街區開發 ③
- 整備新的 MICE 設施 ④
- 強化客船接收能力 ⑤



東神奈川臨海部 週邊地區

- 車站周圍的再開發等

關內、關外地區

- 準備新政府辦公樓 ⑥
- 現有政府辦公樓街區的
再整備 ⑦
- 再次整修橫濱文化體育館 ⑧
- 等

山下埠頭週邊地區

- 建設大規模商業區等 ⑨

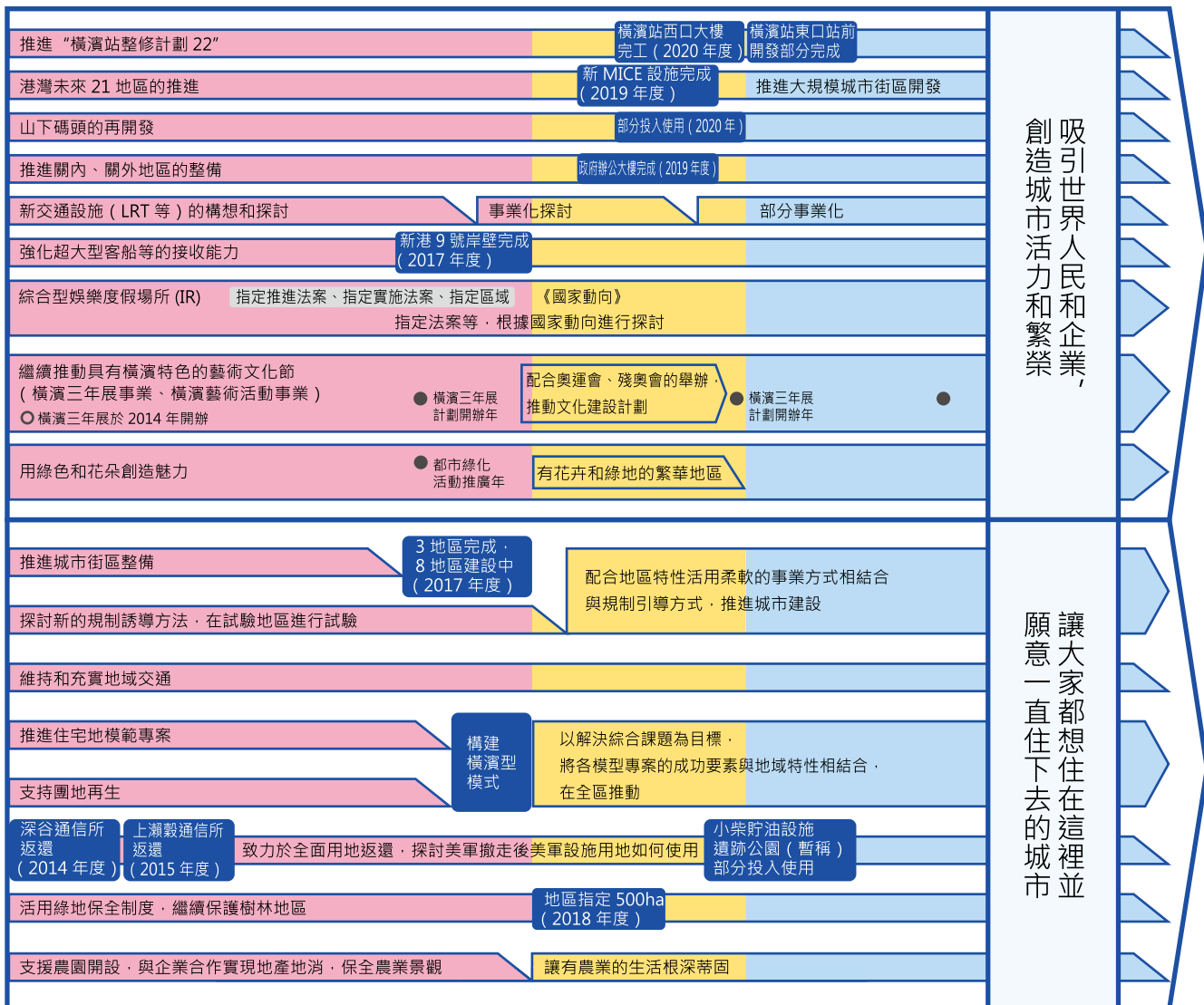
時間表

2017

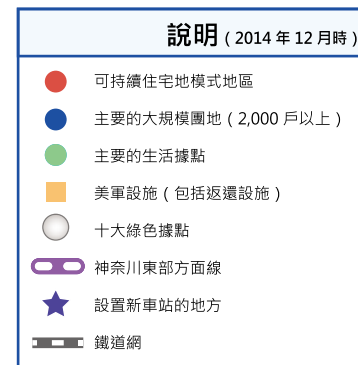
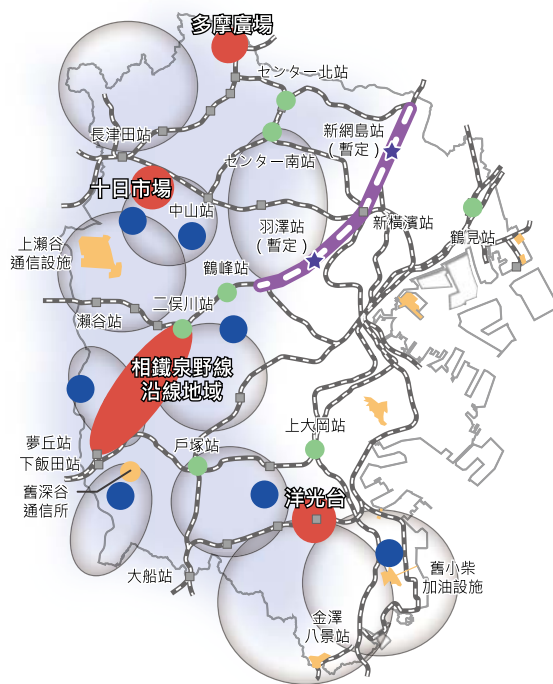
2020

2025

...



郊區再生、活性化



戰略 4 “支撐未來的 強韌的城市建設” 戰略

支持橫濱經濟和市民生活的
強韌骨架和具備防災、
減災功能的城市

城市建設的方向性

在推動城市基礎設施的保全和更新的同時，力爭在 2022 年實現“橫濱市地震防災戰略”的減災目標，創建有效抗災的“人”、“地域”、“城市”。此外，整備支撐城市成長和發展的道路、鐵路等交通網，推進具備強韌骨架的可持續發展城市建設。

有效抗災的城市建設

推進自救和互助

強化“橫濱市民防災中心”的功能，培養在災害來臨時能率先採取減災活動的人才。此外，強化發生火災時地域的初期滅火能力，推進結合自救和互助的地震火災對策。

建設不易著火的城市、著火以後火勢不易蔓延的城市

推進作為緊急輸送道路和火勢阻隔帶的城市計劃道路建設，引進新的防火規制，推進城市的不燃化，創建有力抵禦火災的城市。此外，透過加強消防本部的功能等，提高滅火能力。

建設可對抗局部大雨的城市

根據積水警報圖以及洪水警報圖的災害預測，強化坡地防災對策，制訂局部大雨對策計劃，防災於未然。

城市基礎設施強化

吸引人和企業，引資加強城市基礎設施建設

以橫濱環狀道路為首，整備廣域幹線道路網，充實神奈川東部方面線以及延伸高速鐵道 3 號線（從薊野到新百合丘）等，構築更加充實的鐵道網路，在沿線地域招致人和企業，創造城市活力。

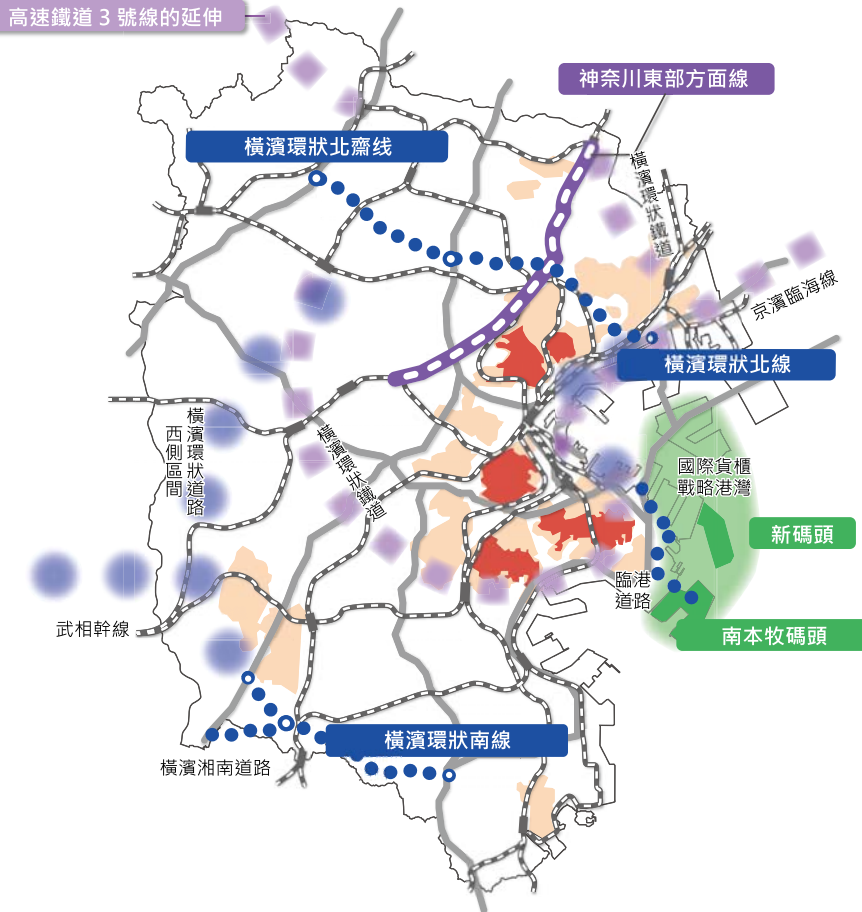
有國際競爭力的港口

為了應對貨櫃船的大型化，整備在南本牧碼頭的水深 20 米的高規格貨櫃總站並整修臨港道路的同時，在本牧海岸建設新碼頭，形成新物流據點。

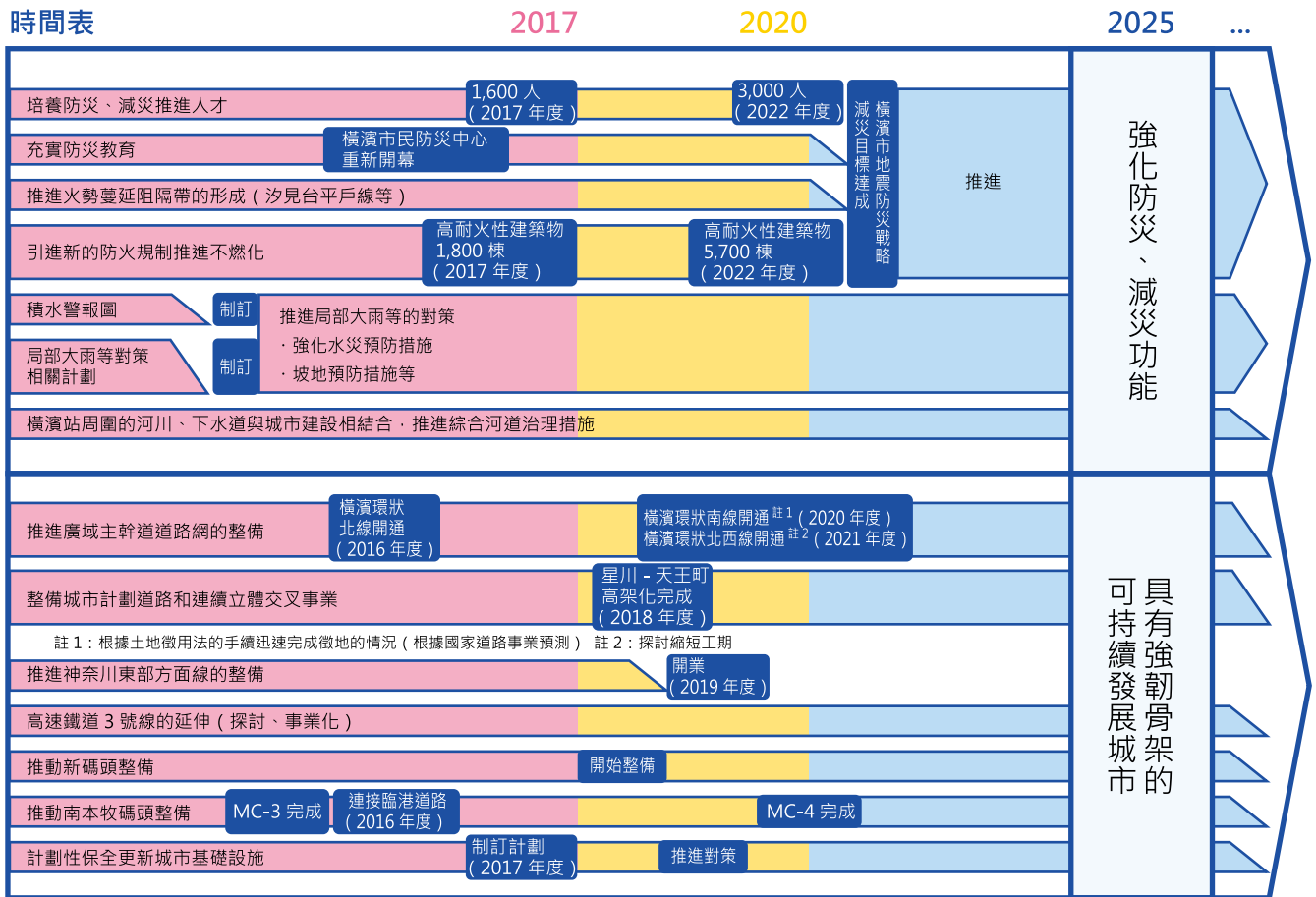
有計劃地保全和更新城市基礎設施

對於老朽化的城市基礎設施，透過預防保全降低整體成本，力求預算平均化，透過系統構築計劃性保全和更新包括預防在內的對策。

支撐未來的強韌的城市建設



時間表



~ 東日本大地震以後的震災對策 ~

吸取東日本大地震的教訓，在發生大地震時，儘量減少損失，透過市民和地域的自救和互助以及支持這些活動的官方救助活動共同合作，進行震災對策。

制訂地震防災戰略等

東日本大地震以後，考慮一切可能，推定最大規模的地震和海嘯到來時的情況，重新制訂了本市的地震災害預測 (2012年10月)。於此同時，以“減災”和“強化人命優先對策”為基本思想，根本性再次檢討防災計劃，新引進了到2022年度將推定死亡人數減半的減災目標 (2013年3月)。為了達成該減災目標，制訂了行動方案“橫濱市地震防災戰略”。

根據這次重新制訂的地震受災預測，火災受害將會較為嚴重，作為火災對策制訂了“地震火災對策方針”。

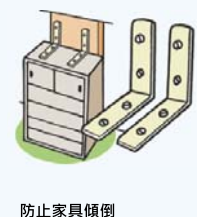
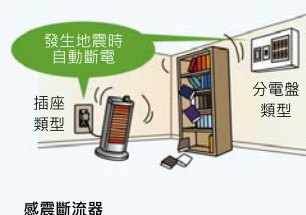
今後，力求達成減災目標，在強化地震火災對策的同時，扎實推進與地震防災戰略相關的各種措施。

推進自救和互助

為了讓自救和互助成為廣大市民的共同認識，制訂了超越年齡限制，大家形成共識的“橫濱地震防災市民憲章”，此外，作為市民自救、互助活動的參考，還製作了包括家庭和地域日常應該準備的內容和受災預測地圖等資訊的“我家的地震對策 (各區版)”，已於2013年度向全市居民發放。

此外，根據總結有發生災害時市民和公司的“自救、互助”職責的“橫濱市災害時的自救和互助推進條例 (2013年6月制訂)”，力求災害發生時實現減災社會。

這些憲章等理念與實際行動相結合實現減輕災害。關於地震火災，市民每個人都應儘量防止火災發生，提高地域的初期滅火能力，以及各種針對感震斷流器以及防止家具倒下等補助制度，請活用於家庭和地區的防災、減災活動中。



基本政策

計劃 4 年期間的活動，以“女性、兒童、年輕人、中老年支援”、“市民生活的安心、充實”、“橫濱經濟的活性化”、“城市功能、環境的充實”這 4 個觀點整理出來 36 條措施。

女性、兒童、年輕人、中老年支援

1 女性易於工作、易於活躍的城市

促進女性職業生涯的形成和聯絡網的創造，支援女性創業和創業後的發展，促進男女都能易於工作的環境

2 中老年活躍的舞台

提供和創造多樣的就業機會，擴大地域活動和貢獻的場所，維護健康、護理預防

3 充實從孩子出生前到嬰幼兒期的家庭育兒支援

關於懷孕、生育的諮詢，出生後嬰幼兒期的支援，充實各個地域的育兒支援場所和機會

4 從未就學期到學齡前的兒童、育兒支援

保育所留守兒童對策，推進建設留守兒童放學後可以停留的場所，根據各種不同需求提供保育和教育

5 社會全體共同培育兒童和年輕人

學校裡的欺凌和不上學現象的對策，兒童、青少年健康成長的支援，針對有困難的兒童和年輕人的支援

6 防止虐待兒童和家庭暴力，充實社會養護體制

防止虐待兒童的對策，充實一貫性的社會養護體制，防止家庭暴力，針對家庭暴力受害者的支援

7 推進細緻綿密的擔任未來的孩子們的教育

充實國際化教育等，養成良好的學習能力、豐富的精神世界、健康的體魄，創造有特色的市立高中

8 和大學合作共同創建地域社會

市內大學和地域緊密聯繫，活用橫濱市立大學的知識資源和研究成果進行地域貢獻

職業女性支援計劃

透過活躍在各界的領袖針對女性推動聯絡網會議等，推進女性職業生涯的形成以及人脈圈的形成。



橫濱女性聯絡網會議

閃光 中老年塾

在保土谷區，包括高齡者預防護理在內的健康維護場所被認定為“閃光中老年塾”，推進在身邊地區可以停留的場所以及普及啟蒙護理預防活動。



被認定的“閃光 中老年塾”

充實地域的育兒支援

擴充家長和孩子可以使用的場所，以地域育兒支援據點為中心，育兒支援網路的活性化，滿足家庭育兒需求，對有效使用事業和設施進行支援。



地域育兒支援據點

繼續保持沒有無法入保育園的兒童

2013 年 4 月實現了所有兒童可以入保育所，但隨著希望入所兒童增加，將繼續從軟體和硬體上進行對策，保證兒童入保育所。



保育所待機兒童對策

充實應對國際化人才的教育

透過使用英語溝通，理解他國文化，介紹本國文化等，增進互相理解並加深自身思考活動。



市內中學活用 AET 進行授課

市內大學和地域聯繫的城市

充分利用市內大學擁有的“最先進的教育研究”和“學生的力量”，推進大學和地域、企業等合作，推進解決地域課題，致力於經濟活性化。



大學、城市合作協議會

市民生活的安心、充實

9 抗災力強的人員培養和地域建設 (推進自救、互助)

培養地域防災中堅力量，防止火災，促進提高地域的初期滅火能力，充實防災教育

10 抗災力強的城市建設 (地震、水災等)

抵禦地震火災的城市建設，加強坡地防災對策，加強水災預防

11 可以安心生活的城市

支援地區防犯活動，推進空屋等的對策

12 確保支持生活的安全網

針對接受低保人群的就業支援和健康支援，針對生活貧困者的自立支援，單親家庭的自立支援

13 實現地域綜合護理系統

創建地域綜合護理系統的基礎，預防護理，支援老年癡呆症，充實設施和住宅

14 充實殘障兒童以及殘障人員的福利

在地域可以放心生活的監護支援以及移動支援，學齡殘障兒童支援，就業支援，充實殘障兒童以及殘障人員的設施

15 透過維護健康和健康危機管理等確保市民安心

推進使用散步點等全市民共同維護健康的活動，強化食品安全、安心，以及傳染病的對策

16 充實地域醫療提供體制，推進先進醫療

推進癌症等疾病的對策，充實在家醫療和護理的合作體制，充實產科、小兒醫療以及急救醫療

17 運動培育城市以及生活

充實市民參加型的體育賽事，針對奧運會、殘奧會振興體育

18 支援透過參加和合的地域自治

透過地域和各種負責人共同合作的、推動措施實行和合的地域建設大學 (在地域確保和培育活動人才)

抗災力強的人員培養和地域建設

培養地域防災中堅力量，加強橫濱市民防災中心功能的同時，推進地震火災的初期滅火，推進自救和互助。



培養地域防災中堅力量

抗災力強的城市建設

城市的不燃化和耐震化等震災對策，強化使用積水警報地圖等作為局部大雨等的對策，採取防災於未然的措施。



廣場、公園的整備

地域綜合護理以及充實地域醫療

構築全面提供醫療、護理、生活支援等服務的地域綜合護理系統，充實在家醫療等提供適當醫療的體制。



針對擔任多職種合作的在家醫療組人才的研修

全市民共同努力的健康維護

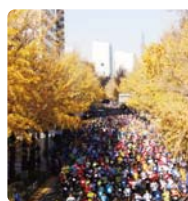
在日常生活中可以輕鬆堅持下來的方式以及飲食教育、生活習慣改善等，支援在各個場合的市民和企業共同維護健康的活動。



散步活動

充實市民參加型的體育活動

推動旨在普及和振興市民體育活動的各種大會和比賽等。橫濱馬拉松 2015 的目標是“跑步、觀看、支持”，讓大家都享受的大會。



橫濱馬拉松大會

合的地域建設大學校

作為地域、NPO 法人等和區役所的合作事業，在地域活動的區民和區役所支援一起互相學習，“合的地域建設大學校”在各區依次開講。



“向日葵學習所” (港南區)

基本政策

橫濱經濟活性化

19 中小企業振興和地域經濟活性化

加強針對中小企業的基礎支援，促進創業、新公司發展，促進商店街活性化、市民就業

20 經濟成長領域的育成和強化

成長、發展領域的強化，活用特區制度促進研究開發和實用化，戰略性招致企業強化產業據點

21 實現全球化城市橫濱

推進自治體外交，支援放眼世界的年輕人，多文化共生

22 支援市內企業的海外基礎設施事業

與企業進行合作爭取專案，設置旨在推進海外基礎設施事業的 Y-PORT 中心

23 推進觀光、MICE

推進城市宣傳活動，吸引國內外客人，整備新的 MICE 設施

24 透過文化藝術創造城市創出魅力和活力

支援市民文化藝術活動支援，培養下一代，向國內外宣傳有橫濱特色的文化藝術



照片提供：PHOTOHITO

加強針對中小企業的基礎支援

確保諮詢應對、圓滑的資金流、接單機會等，力求市內中小企業的穩定經營和發展壯大，強化與此相關的支援功能和體制。



針對企業的講座

加強成長、發展領域

重點支援挑戰“環境、資源”、“健康、醫療”、“觀光、MICE”等成長發展領域的中小以及中堅企業。



橫濱智慧社區的證明試驗 (智慧單元)

綜合推動國際政策

活用與海外各城市以及國際機關的交流合作關係，推動自治體外交的同時，培養國際化人才，推進多文化共生。



在友好城市里昂的商務講座

推進 Y-PORT

透過活用橫濱資源和技術的公民合作實現的國際技術合作“Y-PORT”，支援市內企業在海外基礎設施業務。



和企業進行共同調查

整備新的 MICE 設施

MICE 市場規模的世界性擴大以及應對在橫濱舉辦的需求，在 Pacifico 橫濱會展中心旁邊以 PFI 手法建設新的 MICE 設施。



Pacifico 橫濱和 20 街區

藝術文化教育計劃

為了使用藝術文化的力量培養下一代兒童的表現力等，向學校派遣藝術家，實施音樂、美術、舞蹈、傳統文藝的體驗計劃。



用校歌跳舞！
(市立永野小學)

城市功能、環境的充實

25 充滿魅力和活力的都心部的功能強化

橫濱站整修計劃 22 的推進・山下碼頭的再開發・關內、關外地區的活性化以及新政府辦公設施的整備

26 創建加強國際競爭力和提高市民生活水準的綜合港灣

南本牧碼頭等先進的設施設備・市民集會、休息港口的活性化（加強新客船接受功能等）

27 透過充實交通網加強城市基礎設施建設

推進橫濱環狀道路整備、神奈川東部方面線整備事業・推進高速鐵道 3 號線延伸等事業化

28 充實市民身邊的細緻的交通功能等

地域公共交通的維持和充實，鐵路平交道安全對策等，保證行人的安全以及提高地域方便性

29 精巧並充滿活力的郊區建設

可持續發展的郊區住宅地模型的構築和推進、集合住宅團地的再生支援、鐵道站周圍的據點整備

30 對應多種居住需求的住宅建設

方便育兒的住宅建設、適合高齡者居住的住宅建設、實施市營住宅改善等

31 公共設施的保全和更新

制訂和推進保全、更新計劃，扎實進行保全更新工程，公共建築物管理

32 推動充滿活力的城市農業

推動新的充滿活力的農業經營，針對橫濱農業中堅的支援，推進地產地消

33 推進符合環境未來城市的能源措施和低碳城市建設

推進針對低碳城市建設的能源管理，促進住宅和建築物的溫暖化管理

34 實現有橫濱特色的環保生活方式以及實現豐富的生物多樣性

針對環境行動實踐的宣傳和啟蒙，宣傳生物多樣性的重要性，創造多種生物生活的場所

35 充滿水和綠色的城市環境

具有一定規模的樹林地的保全，創造讓市民切身感覺到的綠色、良好的水環境

36 3R 深入人心的夢想城市建設

針對 3R 行動實踐的宣傳和啟蒙，廚餘垃圾減量化，資源化推進事業，由事業者進行減量化和徹底分別

都心臨海部的功能強化

透過橫濱站整修計劃 22 的推進・山下碼頭的再開發・關內、關外地區的活性化以及新政府辦公設施的整備，加強都心臨海部的功能。



橫濱站周圍示意圖

交通網的形成和充實

透過橫濱環狀道路整備加強羽田機場和東名高速公路的連接，透過神奈川東部方面線的整備提高便利性和快速性。



橫濱環狀北線的整備

精巧的城市建設

透過推進可持續發展住宅地的模範計劃，構築橫濱型模範，並向全區推動。



和居民一起舉辦研討會

公共設施的保全和更新

制訂“關於公共設施管理的基本方針”，切實保全和更新城市基礎設施和公共建築物的同時，推進公共建築物設施重整。



橋樑保全工程

推進低碳城市建設

推進能源管理，活用可再生資源和氫，加強普及下一代低碳時代交通工具，力爭實現能源循環城市。



迷你車共乘

良好的水和綠色環境的創造

保全具有一定規模的樹林地，市民和事業者合作，創造符合地域的綠色環境。



惟子川的環境學習

行政財政運營

推進政策實行的基礎。

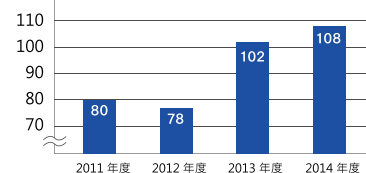
行政營運 現場主義的行政營運和市民服務水準的進一步提高

1 徹底審視事務性事業

不斷重新審視事務性事業，在有限的經營資源中，贏得市民信賴的同時推進必要政策。

- 徹底審視事業
- 提高內部管理業務等的事務性工作的效率
- 高備高效的、有效的組織體制 等

審視事業達成的效果金額
(億日元)



2 透過活用 ICT 提高業務效率並應對社會性課題

透過活用 ICT，不但提高市民服務水準，提高業務效率，還促進橫濱經濟的活性化，應對降低環境負荷等社會課題。

- 社會保障、稅號制度（個人號碼制度）的引進和利用活用
- 推進開放數據 等



世界最多參加者級別的國際開放資料日 2014

3 徹底的週邊團體改革

為了讓週邊團體能最大限度地發揮專門性和公益性，再次整理本市和團體的關係，爭取提高經營品質。

- 構築吸取第三者觀點的框架
- 重審參與方式 等

4 推進培養提高市役所團隊能力的人才和職場建設

實現能最大限度發揮職員每個人的積極性和能力的人才培養和職場環境，提高市役所的團隊能力。

- 基於橫濱市人才培養願景推進能力開發
- 積極任用女性職員做管理職
- 推進創建易於工作的職場環境 等

5 (1) 站在市民立場上提供行政服務與地域合作

站在市民的立場上，準確、熱情、禮貌地提供行政服務。此外，加強作為地域合作綜合支援據點的區役所的功能。

- 加強區役所的功能
- 應對市民需求的窗口服務 等



窗口服務的情景

5 (2) 進一步推進企業和團體等與公民的合作

為了解決地域課題和社會課題，推進在各個公共領域和公民合作。

- 充實和公民合作的窗口
- 探討和引進新的與公民合作的方式 等



共創論壇

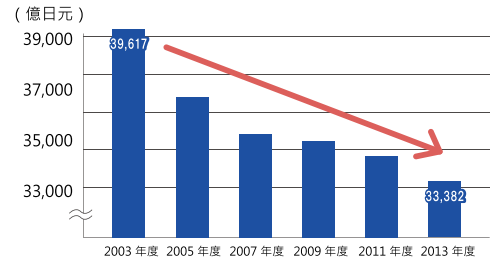
財政營運 兼顧“政策推進”和“維護財政健全性”

1 “計劃性市債活用”和“一般會計對應的降低借款餘額”

為了橫濱的成長和發展需要進行投資，但為了不給下一代增加過度負擔，使用“一般會計對應的降低借款餘額”切實縮減貸款。

- 從中期觀點看計劃性市債活用和借款餘額管理
- 對於“根據社會經濟情況變化的需要一般會計負擔的事業”切實進行應對，計劃性返還債務

一般會計對應的降低借款餘額情況



2 推進快速柔軟對應市民需求的財政營運

提高職員每個人的成本意識，徹底保證縮減經費，確保財源的同時，推進將來橫濱需要的公共事業等，力求培養市內中小企業，提高他們的活力。

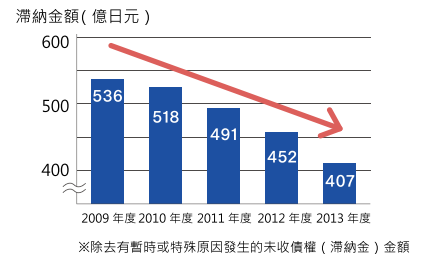
- 透過不斷的行政財政改革徹底縮減經費，確保財源
- 不拘泥於現狀，探討和引進新的事業手法
- 適切並高效執行公共工程 等

3 強化財政基礎 ~ 確保穩定的財源 ~

適切推進稅務行政，提高未收債權的回收率，確保穩定的市稅收入，力求降低全市的未收債權（滯納金）金額。

- 推進公平適切的稅務行政
- 預防滯納發生
- 充實早期未繳納對策 等

滯納金額全體的走勢



4 戰略性有效活用公有財產

對於本市擁有的所有土地和建築物，制訂最大限度產生資產價值的活用方案，對於本市沒有使用計劃的土地積極進行出售或租賃。

- 站在經營觀點上有效活用資產
- 活用民間的經驗等進行資產活用
- 為將來考慮，推進設施的多目的使用和複合型使用
- 高效營運市民使用設施，決定受益人的合理負擔 等

5 提供通俗易懂的財政資訊

向市民和市場提供易懂的財政資訊，同時製作並公布財務文件等，實現財政情況透明化。

- 活用宣傳冊和 ICT 加強資訊提供
- 公布中長期財政計劃
- 應對新地方公會計制度



財政宣傳冊的例子

2014年12月 編集・發行 橫濱市政策局政策課

〒231-0017 橫濱市中區港町1-1

電話：045-671-4326 傳真：045-663-4613

主頁：<http://www.city.yokohama.lg.jp/seisaku/seisaku/chuki2014-/>

