

Y O K O H A M A
M I D - T E R M
4 - Y E A R P L A N

横滨市
中期四年计划

2014-2017

- 人和企业共创辉煌的横滨 -

概要版



横滨市中期四年计划 2014 ~ 2017 框架

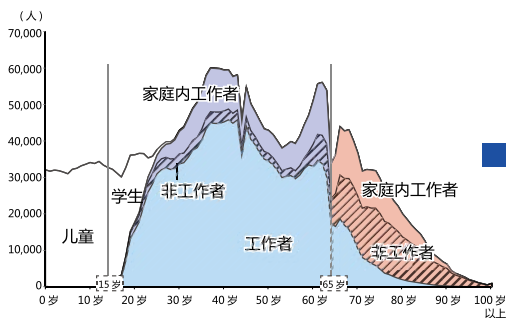
本计划是公开开创横滨未来的基础政策的方向性，通过聚集大家的智慧和力量，和各方合作，力争全横滨共同实现“横滨市基本构想（长期目标）”的计划。

面向未来需要解决的课题

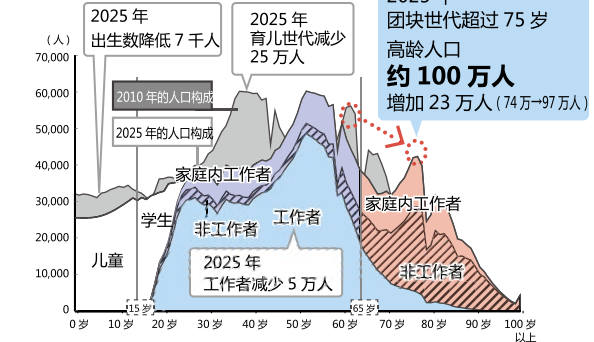
少子高龄化、生育年龄人口减少

2025 年，团块世代超过 75 岁，高龄者大幅增加 100 万人，育儿家庭的减少以及出生数量降低，导致劳动力和消费减少，此外社会保障费用增加，福利以及医疗服务需要大幅增加。

2010 年人口构成



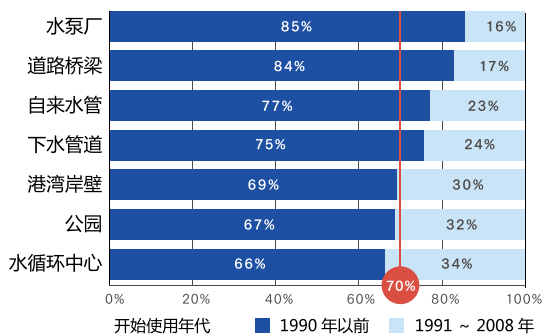
2025 年人口构成



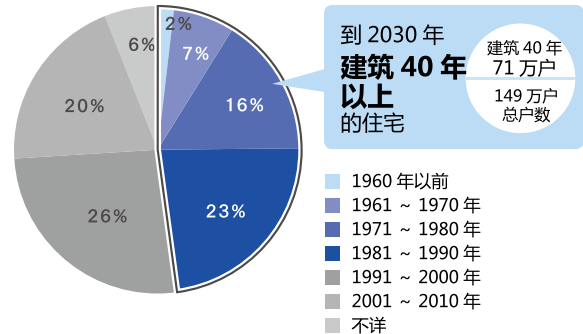
城市基础设施、现有住宅的老朽化

在人口快速成长期集中建设的城市基础设施，到 2030 年有大约 70% 将使用超过 40 年。此外，市内住宅有大约一半到 2030 年建筑超过 40 年。

城市基础设施开始使用年代百分比



住宅建筑时期百分比



自然灾害对策、环境和能源问题、医疗护理问题、郊区活力低下、城市间竞争激化、全球化进程、行政课题的广域化和多样化 等

进一步飞跃的机会

- 国家成长战略** 国家战略特区
- 首都圈的活力** 2020 年奥运会、残奥会东京大会、羽田机场的进一步国际化、广域道路网的整備、2027 年中央新干线（磁悬浮）开始运营
- 对横滨的视线** 环境未来城市、东亚文化城市、全球 MICE 战略城市

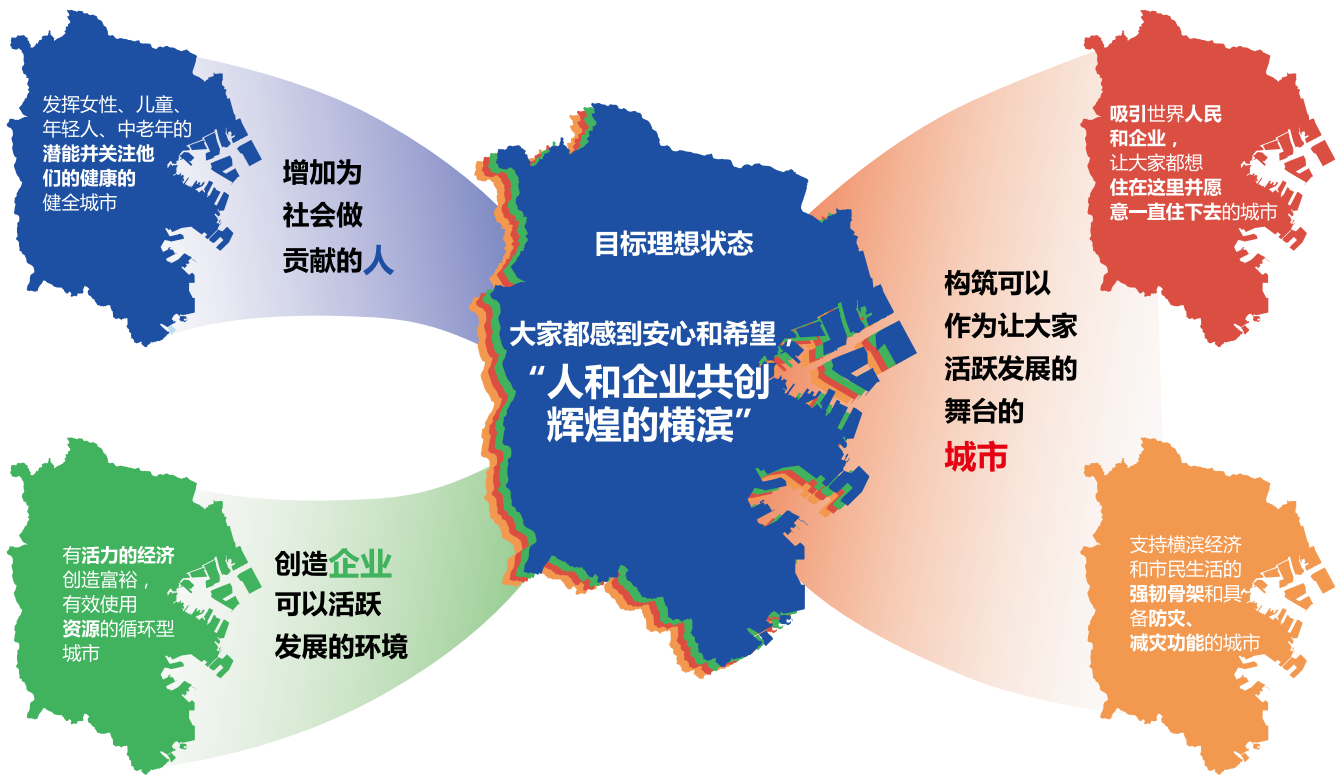
虽然未来有很多预想的问题，但我们不仅仅是接受，而是要改变未来！

根据 2014 年 4 月实施的横滨市议会基本条例，本计划的“政策的目标和方向性”、“现状和课题”等相关部分作为议案进行总结，于 2014 年第 4 次市会定例会提出，并于 2014 年 12 月 26 日得到议会决议。

计划期间： 2014 年度 ~ 2017 年度的 4 年时间

计划构成： 公布以 2025 年为目标的健康城市建设战略以及计划 4 年中的行动措施。

“未来城市建设战略 (P.03 ~)”、“基本政策 (P.09 ~)”、“行财政运营 (P.13 ~)”



由于育龄人口的减少和少子高龄化的进展，造成人口构成逐步向高龄化推移，从 2010 年到 2025 年，高龄人口将大幅增加 23 万人，达到 100 万人，由此推测，届时将会面临至今为止尚未经历过的状况。此外，对“人”和“投资”是否将会更加一元化集中到东京，也是一个让人担忧的问题。为了维持城市的自立，将不得不面对“承担社会责任年龄人口的减少”这样一个巨大的问题。

此外，还需要考虑到 2030 年城市基础设施将有 70% 使用达到 40 年以上，羽田机场的进一步国际化以及中央新干线（磁悬浮）投入使用等这些与横滨息息相关的交通网变化。

在这样的情况下，如何开创横滨的新时代呢？

对于预测中问题重重的未来，不是仅仅接受，而是为了缓和育龄人口减少以及高龄化发展的影响，吸引以带孩子的年轻家庭为首的人和企业的企业，勇敢挑战改变未来。

为此，在需要投资的地方果断投资，让大家都感觉到安心和希望，力争实现“人和企业共创辉煌的横滨”。

为了解决根本问题当然提高出生数量是根本，此外增加**担负社会责任的人口**也很重要，由此，要创造“**发挥女性、儿童、年轻人、中老年的潜能并关注他们的健康的健全城市**”。

此外，**创造企业可以积极活跃的环境**也很必要，形成“**有活力的经济创造富裕，有效使用资源的循环型城市**”。

还有，**构筑可以作为让人和企业活跃发展的舞台的城市**也必不可少。为此，让横滨进化为“**吸引世界人民和企业，让大家都想住在这里并愿意一直住下去的城市**”、“**支持横滨经济和市民生活的强韧骨架和具备防灾、减灾功能的城市**”。

将这样的城市创建方向性记入“未来城市建设战略”并进行实施，超越人口减少社会的困难，实现“人和企业共创辉煌的横滨”。

据此，开创横滨市的未来，并对日本的成长做出贡献。

未来城市建设战略

面向 2025 年的理想目标，开创横滨未来的骨架战略。

战略 1 “可以发挥所有人的能力的城市建设”战略

发挥女性、儿童、年轻人、中老年的潜能并关注他们的健康，创建健全城市

城市建设的方向性

伴随少子高龄化进展，支持社会发展层减少以及福利医疗服务需求增加等预测中，为了创建有活力的城市，在创建容易生育和养育孩子环境的同时，以培养担负未来的儿童和年轻人为主，发挥包括女性、中老年层等所有人的能力。此外，作为支撑本战略的人民健康问题，需要全市民共同努力，推进健康维护。

| | |
|-------------------------|--|
| <p>年轻儿童和年轻人培养、育儿支援、</p> | <p>全面的儿童、育儿支援 继续实现没有无法入保育园的儿童，并充实家长不在家儿童放学后停留的场所。此外，致力于充实面向所有育儿家庭以及儿童的儿童、育儿支援。</p> <p>培养青少年顽强生存能力的教育以及青少年的自立支援 致力于面向各个阶段的职业教育、年轻人就业、自立的支援。此外，致力于推进初高中一贯制教育，创建有特色的高中，培养将来能活跃在国际舞台上的国际化人才。</p> |
| <p>活跃的女性支援</p> | <p>实现全日本女性最容易工作、实现自我价值的都市 育儿支援、兼顾工作和家庭支援以外，充实对女性创业者的支援，提供职业生涯形成的机会等，强化让女性能够在社会上活跃的支援。</p> |
| <p>中老年人的能力发挥</p> | <p>通过中老年人的活跃实现有活力的地域社会 扩大高龄者的活动场所，让他们在地域以及企业等担任横滨社会建设的主角，通过在多种领域的活跃，实现终生工作社会。</p> |
| <p>3 维护 7 0 万人的健康</p> | <p>维护健康创建有活力的横滨 推进全市民致力于健康创造的城市建设，通过与民间企业等的合作协议会积极创造新的健康相关服务。</p> <p>支援医疗的充实和医疗水准提高 通过推进在家庭内的医疗和护理的合作，力求加强创造让市民在住惯了的家庭以及地域内进行疗养的环境。</p> |

战略 2 “实现横滨的经济发展和能量循环都市”的战略

有活力的经济创造富裕、有效使用资源的循环型城市

城市建设的方向性

以充分实现对中小企业的基础支援为前提，通过培养成长、发展领域以及强化产业据点，推进活用横滨特性的都市农业等，振兴产业，扩大就业人口，使横滨市经济得到活化。此外，推进适合环境未来都市的先进的能源措施，使能源有效循环，推动城市发展。

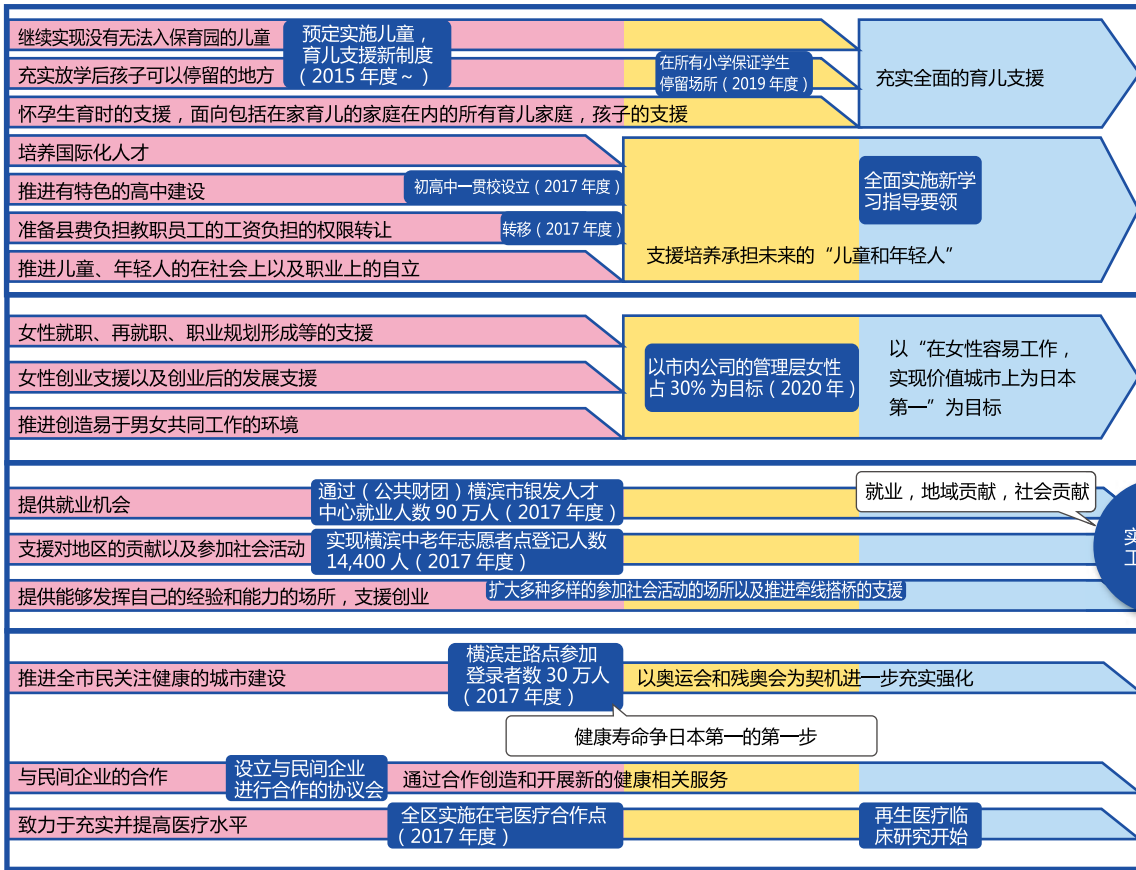
| | |
|----------------------|---|
| <p>培养发展领域、强化产业据点</p> | <p>培养成长、发展领域 通过新技术，新服务的开发以及促进进驻和投资，致力于培养今后有望成长和发展的“环境、能源”、“健康、医疗”、“观光、MICE”等领域。</p> <p>对支撑发展的“企业和人才”的培养和支援 通过到海外市场发展促进成长，培养创业人才，进一步强化产业学术和政府合作，培养支持发展的企业和产业人才。</p> <p>产业据点的强化和发展 致力于招致有明确对象区域以及功能等的战略性企业，以有特点的产业据点强化和发展作为目标。</p> |
| <p>充满活力的都市农业</p> | <p>提高市内产农畜产品的附加价值 通过为生产者和加工业者、饮食店等牵线搭桥，推进 6 次产业化，确立“横滨农场”农畜产品的“横滨蔬菜”等品牌，旨在扩大农畜产品的市场需求。</p> <p>支援稳定的、高效的农业生产 推进向农产积极性高的农家的农业用地集中化，对农业生产基础以及生产设备的整備、改修提供支援。</p> <p>支援和培养多样的人才 支援积极性高的农家，培养并推进新人才的加入。</p> |
| <p>推进能源政策</p> | <p>推进放眼未来城市建设的能源管理 致力于推进都市活动所必须的能源的自给、分散化以及高效能源管理系统的构筑等。</p> <p>促进可再生资源的导入 探讨实现导入厨余垃圾等的沼气的可能性，探讨可再生资源以及氢的活用方式并进行引进。</p> <p>推进考虑环境的生活方式 市民、公司和行政齐心协力，创造考虑环境的生活方式。</p> |

时间表

2017

2020

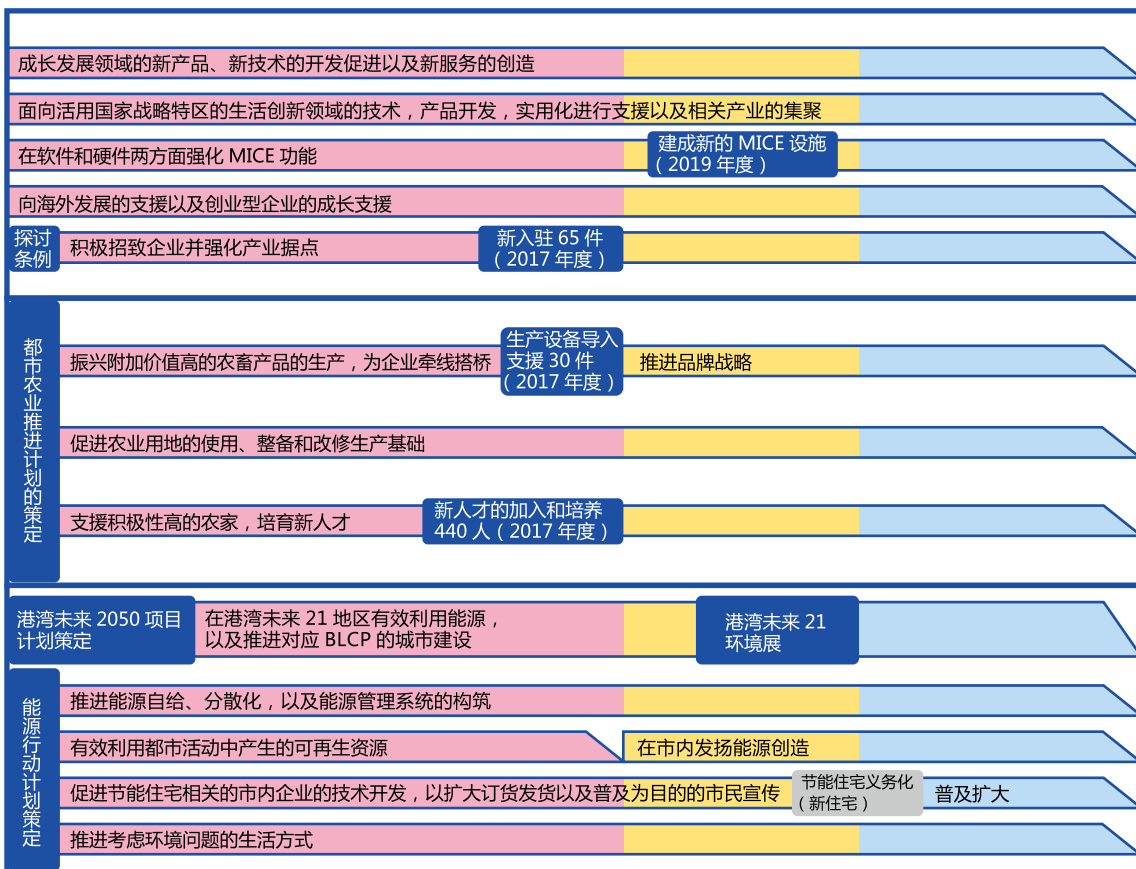
2025



青年自立的城市
女性可以活跃、
儿童健康成长、

实现终生工作社会

健康寿命日本第一



实现支持富裕的
市民生活的
横滨经济

充满活力的
都市农业

实现智能都市

战略 3 “充满魅力和活力的 都市再生”战略

创建吸引世界人民和企业，
让大家都想住在这里并愿意
一直住下去的城市

城市建设的方向性

在作为横滨成长引擎的都心临海部，由于山下码头等新土地利用的开展，大规模商业区的导入等创建舒适的有魅力的城市以及观光 MICE 振兴、先进文化艺术创造城市等，市民、企业和行政齐心协力吸引世界人民和企业，推进创造城市活力和繁荣的城市建设。在郊区以车站附近为首，徒步或使用公共交通就可以到达的身边的范围内聚集了生活便利设施和交流设施，在身边就可以感受到水和绿色，推进大家都愿意在这里居住并愿意一直住下去的容易生活的充满魅力的城市建设。

都心临海部的
再生、功能强化

都心临海部的魅力提升

通过横滨市周围地区大规模城市改造，港湾未来 21 地区进一步招致国际化企业，山下码头周边地区大规模建设商业区等措施等，以形成新的繁荣地区为目的的再开发，关内、关外地区准备新的政府办公设施以及“横滨文化体育馆”，现有政府办公设施街区的整合等进一步推动活性化发展。此外，形成绿色网络，让充满季节感的绿色和花朵提高全区的魅力。导入新的交通设施，使 5 个地区连接紧密交通方便，形成新的繁荣机轴。

先进的国际化观光，MICE 都市

提高客船接收能力，扩充 MICE 功能，招致和主办大规模体育赛事以及体育设施的整備，将横滨打造为综合型娱乐度假场所 (IR)。

成为亚洲核心的文化艺术创造都市

继续实施具有横滨特色的文化艺术节，作为亚洲文化据点提高自身存在感。吸引艺术家以及创造者等人才，打造创新型产业发展。

郊区的
再生和活性化

车站以及车站周边的功能强化

整修车站周边的街区，活用新型交通引导手段，使车站周边地区具有更新的功能，形成舒适便利的生活圈。

郊区住宅地的再生

活用市民的力量、企业的力量以及地域资源，创造再生和引导必要功能的构造，并在市内积极开展。

引导战略性土地使用和社区建设

车站和立体道路枢纽周围等预计将作为都市用地的地区，在保护绿地和农业用地平衡的基础上，招致和聚集医疗学术研究机关、物流产业等。

绿色的
保全和创造

培育连接下个时代的森林

以绿色的十大据点为首，努力保全有规模的树林地区。

创建能在身边感受到农业的场所

开设市民农园等，支持农畜产品等的直销售卖点，通过和企业的合作实现地产地消。

创造能感受到的绿色

通过对创造绿色、保全绿色的市民支援，创造能在身边感受到的绿色。

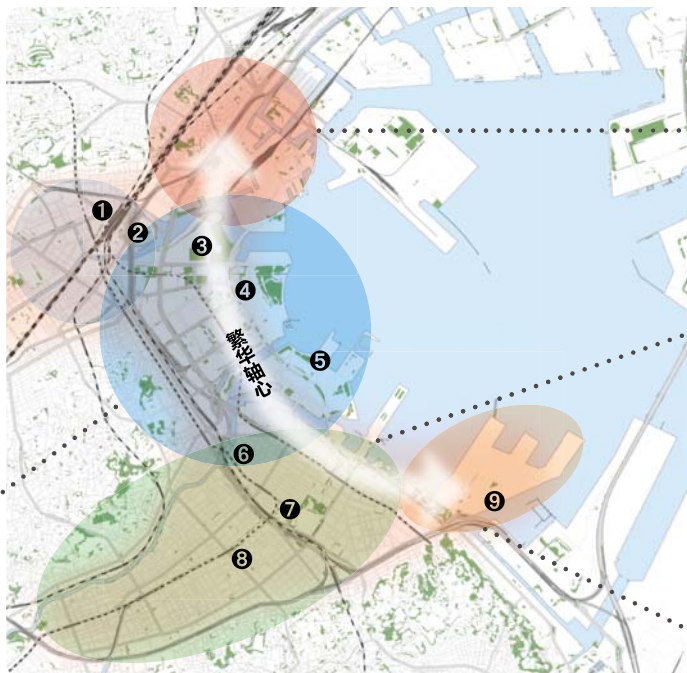
都心临海部的 再生、功能强化

横滨站周围地区

- 横滨站西口大楼附近等... ①
- 横滨站东口车站附近开发等 ②

港湾未来 21 地区

- 推进大规模街区开发 ③
- 整備新的 MICE 设施 ④
- 强化客船接收能力 ⑤



东神奈川临海部 周边地区

- 车站周围的再开发等

区关内、关外地区

- 准备新政府办公楼 ⑥
- 现有政府办公楼街区的再整備 ⑦
- 再次整修横滨文化体育馆 ⑧ 等

山下埠头周边地区

- 建设大规模商业区等 ⑨

时间表

2017

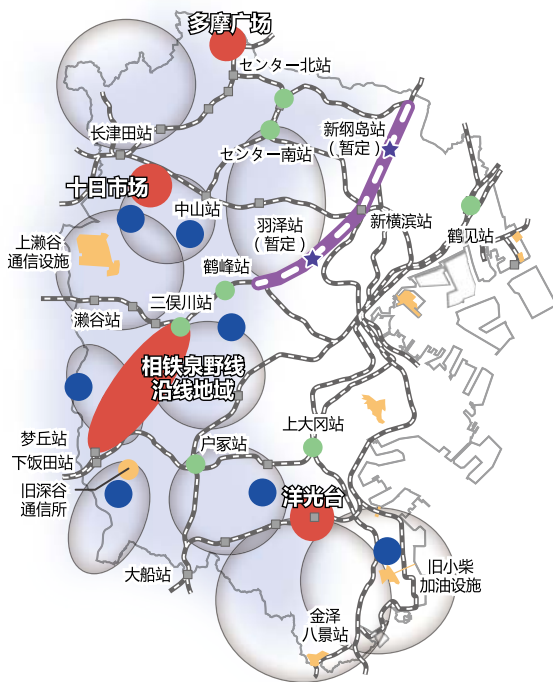
2020

2025

...

| | | | |
|---|--|---------------------------------------|--------------------------|
| 继续开展“横滨站整修计划 22” | 横滨站西口大楼完工 (2020 年度) | 横滨站东口站前开发部分完成 | 吸引世界人民和企业， 创造城市活力和繁荣， |
| 港湾未来 21 地区的推进 | 新 MICE 设施完成 (2019 年度) | 推动大规模城市街区开发 | |
| 山下码头的再开发 | 部分投入使用 (2020 年) | | |
| 关内、关外地区整备的推进 | 政府办公楼完成 (2019 年度) | | |
| 新交通设施 (LRT 等) 的构想和探讨 | 事业化探讨 | 一部分事业化 | |
| 强化超大型客船等的接收能力 | 新港 9 号岸壁完成 (2017 年度) | | |
| 综合型娱乐度假场所 (IR) | 指定推进法案、指定实施法案、指定区域 指定法案等，根据国家动向进行探讨 | 《国家动向》 | |
| 继续开展具有横滨特色的艺术文化节 (横滨三年展事业、横滨艺术活动事业) ○ 横滨三年展于 2014 年开办 | ● 横滨三年展计划开办年 | 主办与奥运会，残奥会相关的项目 ● 横滨三年展计划开办年 | |
| 用绿色和花朵创造魅力 | ● 城市绿化节举办年 | 有花卉和绿地的繁华地区 | |
| 推进城市街区整备 | 3 地区完成，8 地区建设中 (2017 年度) | 使用多种适合地区特性的柔软的事业方式相结合，活用规制引导方式，推进都市建设 | |
| 探讨新的规制诱导方法，在试验地区进行试验 | | | |
| 维护和充实地域交通 | | | |
| 推进住宅地模范项目 | 构建横滨型模式 | 以解决综合课题为目标，将各模型项目的成功要素与地域特性相结合，在全区开展 | |
| 支持团地再生 | | | |
| 深谷通信所返还 (2014 年度) | 上濑谷通信所返还 (2015 年度) | 小柴贮油设施遗迹公园 (暂名) 部分投入使用 | |
| 活用绿地保全制度，继续保护树林地区 | 地区指定 500ha (2018 年度) | | |
| 支援农园开设，与企业合作实现产地地消，保全农业景观 | | 让有农业的生活根深蒂固 | |

郊区再生、活性化



| 说明 (2014 年 12 月时) | |
|-------------------|----------------------|
| ● | 可持续住宅地模式地区 |
| ● | 主要的大规模团地 (2,000 户以上) |
| ● | 主要的生活据点 |
| ■ | 美军设施 (包括返还设施) |
| ● | 十大绿色据点 |
| — | 神奈川东部方面线 |
| ★ | 设置新车站的地方 |
| — | 铁道网 |

战略 4 “支撑未来的 强韧的城市建设” 战略

建设支撑横滨经济和
市民生活的强韧骨架以及
具备防灾、减灾功能的都市

城市建设的方向性

在推动城市基础设施的保全和更新的同时，力争在 2022 年实现“横滨市地震防灾战略”的减灾目标，创建有效抵抗灾害的“人”、“地域”、“城市”。此外，整備支撑城市成长和发展的道路、铁路等交通网，推进具备强韧骨架的可持续发展城市建设。

有效对抗灾害的城市建设

推进自救和互助

强化“横滨市民防灾中心”的功能，培养在灾害来临时能率先采取减灾活动的人才。此外，强化发生火灾时地域的初期灭火能力，推进结合自救和互助的地震火灾对策。

建设不易着火的城市、着火以后火势不易蔓延的城市

推进作为紧急输送道路和火势阻隔带的都市计划道路建设，引进新的防火规制，推进都市的不燃化，创建有力抵御火灾的城市。此外，通过加强消防本部的功能等，提高灭火能力。

建设可对抗局部大雨的城市

根据积水警报图以及洪水警报图的灾害预测，强化坡地防灾对策，制定局部大雨对策计划，防灾于未然。

城市基础设施强化

吸引人和企业，引资加强城市基础设施建设

以横滨环状道路为首，整備广域干线道路网，充实神奈川东部方面线以及延伸高速铁路 3 号线（从蓆野到新百合丘）等，构筑更加充实的铁道网络，在沿线地域招致人和企业，创造都市活力。

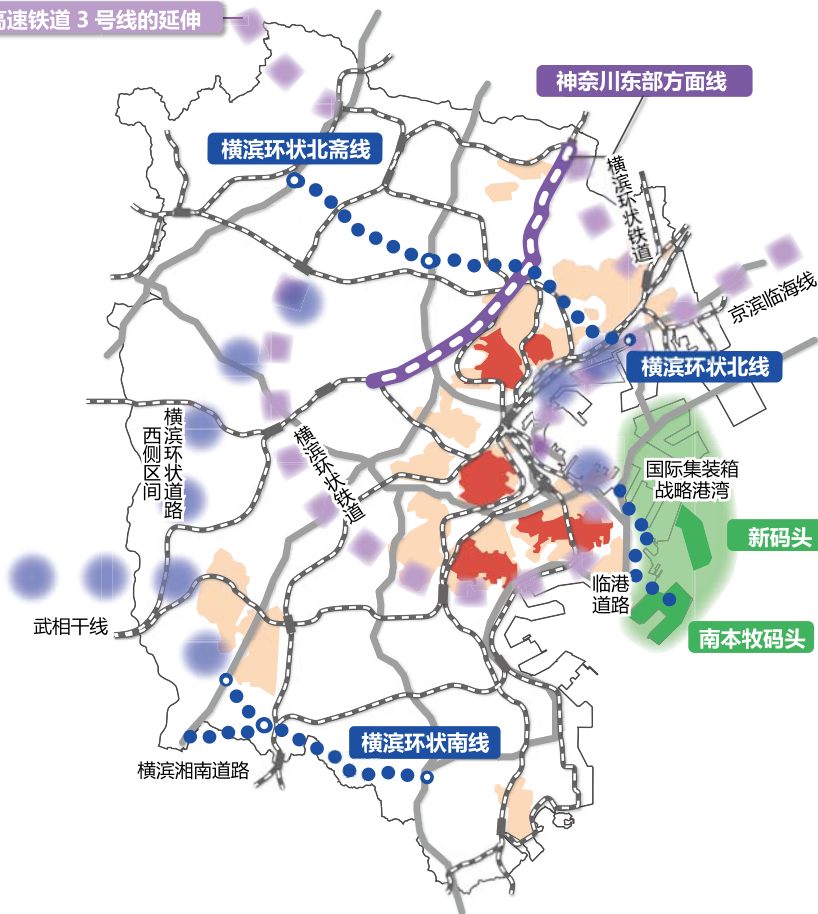
有国际竞争力的港口

为了应对大型化集装箱船，整備在南本牧码头的水深 20 米的高规格集装箱口岸并整修临港道路的同时，在本牧海岸建设新码头，形成新物流据点。

有计划地保全和更新都市基础设施

对于老朽化的都市基础设施，通过预防保全降低整体成本，力求预算平均化，通过系统构筑计划性保全和更新包括预防在内的对策。

高速铁路 3 号线的延伸



支撑未来的强韧的都市建设

说明 (2014 年 12 月时)

- 高效对抗地震火灾都市建设重点对策区域
- 高效对抗地震火灾都市建设对策区域
- 计划中 (道路)
- 建设中 (道路)
- 使用中 (道路)
- — — 计划路线 (铁路)
- — — — — 建设中 (铁路)
- — — — — 使用中 (铁路等)

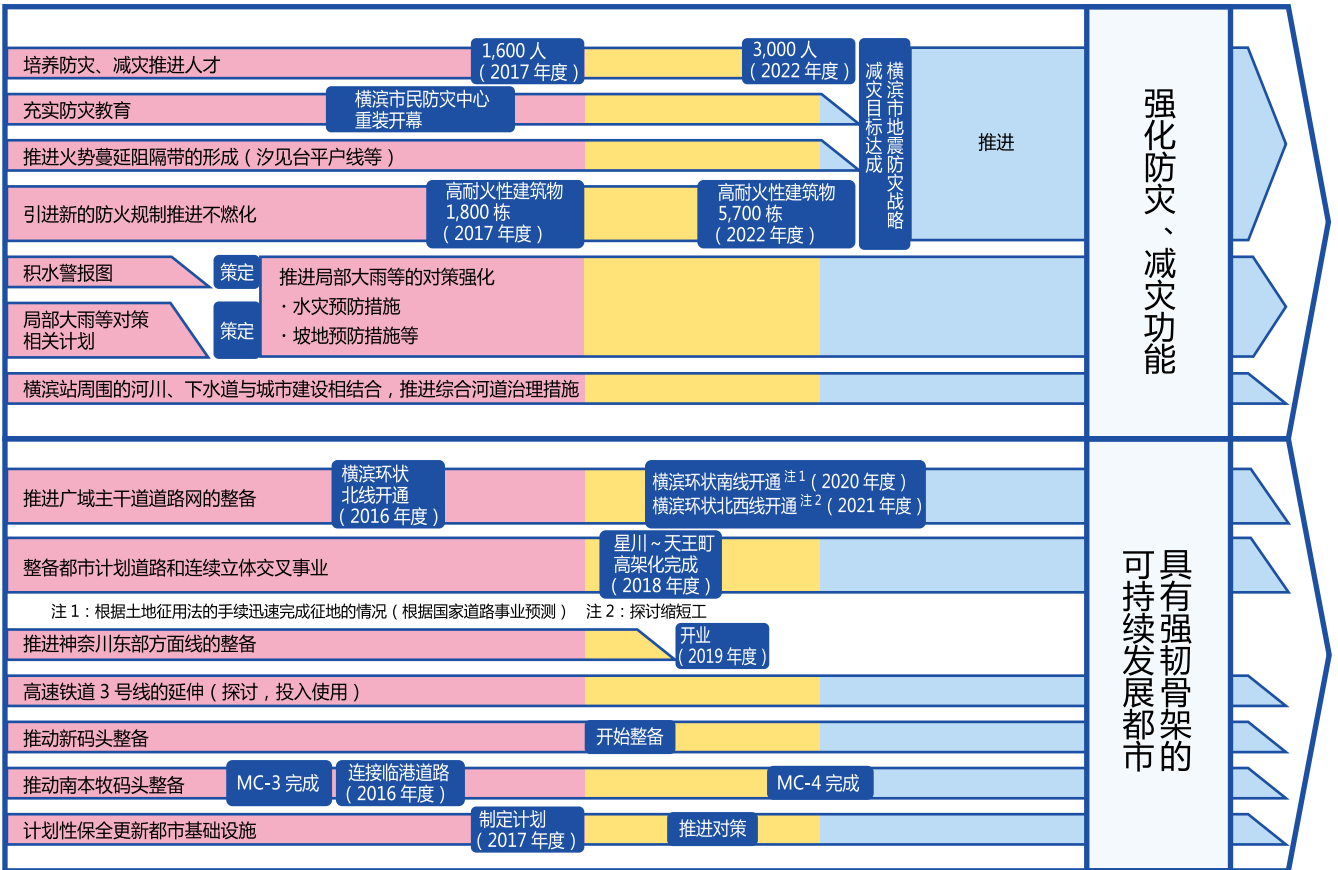
时间表

2017

2020

2025

...



强化防灾、减灾功能

具有强韧骨架的
可持续发展都市

~ 东日本大地震以后的震灾对策 ~

吸取东日本大地震的教训, 在发生大地震时, 尽量减少损失, 通过市民和地域的自救和互助以及支持这些活动的官方救助活动共同合作, 进行震灾对策。

制定地震防灾战略等

东日本大地震以后, 考虑一切可能, 推定最大规模的地震和海啸到来时的情况, 重新制定了本市的地震灾害预测(2012年10月)。于此同时, 将“减灾”和“强化人命优先对策”为基本思想, 根本性再次检讨防灾计划, 新引进了到2022年度将推定死亡人数减半的减灾目标(2013年3月)。为了达成该减灾目标, 制定了行动方案“横滨市地震防灾战略”。

根据这次重新制定的地震受灾预测, 火灾受害将会较为严重, 作为火灾对策制定了“地震火灾对策方针”。

今后, 力求达成减灾目标, 在强化地震火灾对策的同时, 扎实推进与地震防灾战略相关的各种措施。

推进自救和互助

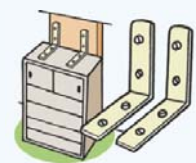
为了让自救和互助成为广大市民的共同认识, 制定了超越年龄限制大家形成共识的“横滨地震防灾市民宪章”, 此外, 作为市民自救、互助活动的参考, 还制作了包括家庭和地域日常应该准备的内容和受灾预测地图等信息的“我家的地震对策(各区版)”, 已于2013年度向全市居民发放。

此外, 根据总结有发生灾害时市民和公司的“自救、互助”职责的“横滨市灾害时的自救互助推进条例(2013年6月制定)”, 力求灾害发生时实现减灾社会。

这些宪章等理念与实际行动相结合实现减轻灾害。关于地震火灾, 市民每个人都应尽量防止火灾发生, 提高地域的初期灭火能力, 以及各种针对有震感时自动拉闸以及防止家具倒下等补助制度, 请活用于家庭和地区的防灾、减灾活动中。



地震感断流器



防止家具倾倒

基本政策

计划 4 年期间的活动，以“女性、儿童、年轻人、中老年支援”、“市民生活的安心、充实”、“横滨经济的活性化”、“城市功能、环境的充实”这 4 个视点整理出来 36 条措施。

女性、儿童、年轻人、中老年支援

1 女性易于工作、易于活跃的城市

促进女性职业生涯的形成和联络网的创造，支援女性创业和创业后的发展，促进男女都能易于工作的环境

2 中老年活跃的舞

提供和创造多样的就业机会，扩大地域活动和贡献的场所，维护健康、护理预防

3 充实从孩子出生前到婴幼儿期的家庭育儿支援

关于怀孕、生育的咨询，出生后婴幼儿期的支援，充实各个地域的育儿支援场所和机会

4 从未就学期到学龄前的儿童、育儿支援

保育所留守儿童对策，推进建设留守儿童放学后可以停留的场所，根据各种不同需求提供保育和教育

5 社会全体共同培育儿童和年轻人

学校的欺凌和不上学现象的对策，儿童、青少年健康成长的支援，面向有困难的儿童和年轻人的支援

6 防止虐待儿童和家庭暴力，充实社会养护体制

防止虐待儿童的对策，充实一贯性的社会养护体制，防止家庭暴力，面向家庭暴力受害者的支援

7 推进细致绵密的担任未来的孩子们的教育

充实国际化教育等，养成良好的学习能力、丰富的精神世界、健康的体魄，创造有特色的市立高中

8 和大学合作共同创建地域社会

市内大学和地域紧密联系，活用横滨市立大学的知识资源和研究成果进行地域贡献

职业女性支援项目

通过活跃在各界的带头人面向女性开展联络网会议等，推进女性职业生涯的形成以及人脉圈的形成。



横滨女性联络网会议

闪光 中老年塾

在保土谷区，包括高龄者预防护理在内的健康维护场所被认定为“闪光中老年塾”，推进在身边地区可以停留的场所以及普及启蒙护理预防活动。



被认定的“闪光 中老年塾”

充实地域的育儿支援

扩充家长和孩子可以待的地方，以地域育儿支援据点为中心，育儿支援网络的活性化，满足家庭育儿需求，对有效使用事业和设施进行支援。



地域育儿支援据点

继续实现没有无法入保育园的儿童

2013 年 4 月实现了所有儿童可以入保育所，但随着希望入所儿童增加，将继续从软件和硬件上进行对策，保证儿童入保育所。



保育所待机儿童对策

充实应对国际化人才的教育

通过使用英语沟通，理解他国文化，介绍本国文化等，增进互相理解并加深自身思考活动。



市内中学活用 AET 进行授课

市内大学和地域联系的都市

充分利用市内大学拥有的“最先进的教育研究”和“学生的力量”，推进大学和地域、企业等协作，推进解决地域课题，致力于经济活性化。



大学、城市合作协议会

市民生活的安心、充实

9 抗灾力强的人员培养和地域建设（推进自救、互助）

培养地域防灾中坚力量，防止火灾，促进提高地域的初期灭火能力，充实防灾教育

10 抗灾力强的城市建设（地震、水灾等）

抵御地震火灾的城市建设，加强坡地防灾对策，加强水灾预防

11 可以安心生活的城市

支援地区防犯活动，推进空屋等的对策

12 确保支持生活的安全网

面向接受低保人群的就业支援和健康支援，面向生活贫困者的自立支援，单亲家庭的自立支援

13 实现地域综合护理系统

创建地域综合护理系统的基础，预防护理，支援老年痴呆症，充实设施和住宅

14 充实残障儿童以及残障人员的福利

在地域可以放心生活的监护支援以及移动支援，学龄残障儿童支援，就业支援，充实残障儿童以及残障人员的设施

15 通过维护健康和健康危机管理等确保市民安心

推进使用散步点等全市民共同维护健康的活动，强化食品安全、安心，以及传染病的对策

16 充实地域医疗提供体制，推进先进医疗

推进癌症等疾病的对策，充实在家医疗和护理的合作体制，充实产科、小儿医疗以及急救医疗

17 运动培育城市以及生活

充实市民参加型的体育赛事，面向奥运会、残奥会振兴体育

18 支援通过参加和协作的地域自治

通过地域和各种负责人共同协作的、推动举措实行和合作的地域建设大学（在地域确保和培育活动人才）

抗灾力强的人员培养和地域建设

培养地域防灾中坚力量，加强横滨市民防灾中心功能的同时，推进地震火灾的初期灭火，推进自救和互助。



培养地域防灾中坚力量

抗灾力强的城市建设

城市的不燃化和耐震化等震灾对策，强化使用积水警报地图等作为局部大雨等的对策，采取防灾于未然的举措。



广场、公园的整備

地域综合护理以及充实地域医疗

构筑全面提供医疗、护理、生活支援等服务的地域综合护理系统，充实在家医疗等提供适当医疗的体制。



面向担任多种工种合作的在家医疗组人才的研修

全市民共同努力的健康维护

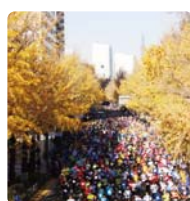
在日常生活中可以开心坚持下来的方式以及饮食教育、生活习惯改善等，支援在各个场景下的市民和企业共同维护健康的活动。



散步活动

充实市民参加型的体育活动

开展旨在普及和振兴市民体育活动的各种大会和比赛等。横滨马拉松 2015 的目标是“跑步、观看、支持”，让大家都能享受的大会。



横滨马拉松大会

合作的地域建设大学校

作为地域、NPO 法人等和区役所的合作事业，在地域活动的区民和区役所支援一起互相学习，“合作的地域建设大学校”在各区依次开讲。



“向日葵学习所”（港南区）

基本政策

横滨经济活性化

19 中小企业振兴和地域经济活性化

加强面向中小企业的基础支援，促进创业、新公司发展，商店街活性化，市民就业促进

20 经济成长领域的育成和强化

成长、发展领域的强化，活用特区制度促进研究开发和实用化，战略性招致企业强化产业据点

21 实现全球化城市横滨

推进自治体外交，支援放眼世界的年轻人，多文化共生

22 支援市内企业的海外基础设施事业

与企业进行合作争取项目，设置旨在推进海外基础设施事业的 Y-PORT 中心

23 观光、MICE 推进

推进城市宣传活动，吸引国内外客人，整備新的 MICE 设施

24 通过文化艺术创造都市创出魅力和活力

市民文化艺术活动支援，下一代培养，向国内外传播有横滨特色的文化艺术



提供照片：PHOTOHITO

加强面向中小企业的基础支援

确保咨询应对、圆滑的资金流、接受订货机会等，力求市内中小企业的稳定经营和发展壮大，强化与此相关的支援功能和体制。



面向企业的讲座

加强成长、发展领域

重点支援挑战“环境、资源”、“健康、医疗”、“观光、MICE”等成长发展领域的中小以及中坚企业。



横滨智能社区的证明试验（智能单元）

综合开展国际政策

活用与海外各城市以及国际机关的交流合作关系，开展自治体外交的同时，培养国际化人才，推进多文化共生。



在友好城市里昂的商务讲座

推进 Y-PORT

通过活用横滨资源和技术的公民合作实现的国际技术合作“Y-PORT”，支援市内企业在海外基础设施业务。



和企业进行共同调查

整備新的 MICE 设施

MICE 市场规模的世界性扩大以及应对在横滨举办的需求，在 Pacifico 横滨会展中心旁边以 PFI 手法建设新的 MICE 设施。



Pacifico 横滨和 20 街区

艺术文化教育项目

为了使用艺术文化的力量培养下一代儿童的表现力等，向学校派遣艺术家，实施音乐、美术、舞蹈、传统文艺的体验项目。



用校歌跳舞！
(市立永野小学)

城市功能、环境的充实

25 充满魅力和活力的都心部的功能强化

横滨站整修计划 22 的推进，山下码头的再开发，关内、关外地区的活性化以及新政府办公设施的整備

26 创建加强国际竞争力和提高市民生活水平的综合港湾

南本牧码头等先进的设施设备，市民集会、休息港口的活性化（加强新客船接受功能等）

27 通过充实交通网加强城市基础设施建设

横滨环状道路整備，神奈川东部方面线整備事业，高速铁路 3 号线延伸等事业化推进

28 充实市民身边的细致的交通功能等

地域公共交通的维持和充实，铁路闸口安全对策等，保证步行者的安全以及提高地域方便性

29 紧凑并充满活力的郊区建设

可持续发展的郊区住宅地模型的构筑和推进、集合住宅团地的再生支援、铁道站周围的据点整備

30 对应多种居住需求的住宅建设

容易带孩子的住宅建设、适合高龄者居住的住宅建设、实施市营住宅改善等

31 公共设施的保全和更新

制定和推进保全、更新计划，扎实进行保全更新工程，公共建筑物管理

32 开展充满活力的都市农业

开展新的充满活力的农业经营，面向横滨农业中坚的支援，推进产地消

33 推进符合环境未来都市的能源措施和低碳城市建设

推进面向低碳都市建设的能源管理，促进住宅和建筑物的温暖化管理

34 实现有横滨特色的环保生活方式以及实现丰富的生物多样性

面向环境行动实践的宣传和启蒙，宣传生物多样性的重要性，创造多种生物生活的场所

35 充满水和绿色的都市环境

具有一定规模的树林地的保全，创造让市民切身感觉到的绿色、良好的水环境

36 3R 深入人心的梦想都市建设

面向 3R 行动实践的宣传和启蒙，厨余垃圾减量化，资源化推进事业，由事业者进行减量化和彻底分别

都心临海部的功能强化

通过横滨站整修计划 22 的推进，山下码头的再开发，关内、关外地区的活性化以及新政府办公设施的整備，加强都心临海部的功能。



横滨站周围预想图

交通网的形成和充实

通过横滨环状道路整備加强羽田机场和东名高速的连接，通过神奈川东部方面线的整備提高便利性和快速性。



横滨环状北线的整備

紧凑的城市建设

通过推进可持续发展住宅地的模范项目，构筑横滨型模范，并向全区开展。



和居民一起举办研讨会

公共设施的保全和更新

制定“关于公共设施管理的基本方针”，切实保全和更新城市基础设施和公共建筑物的同时，推进公共建筑物设施再编。



桥梁保全工程

推进低碳城市建设

推进能源管理，活用可再生资源 and 氢，加强普及下一代低碳时代交通工具，力争实现能源循环都市。



迷你车租赁

良好的水和绿色环境的创造

保全具有一定规模的树林地，市民和事业者合作，创造符合地域的绿色。



学习惟子河的环境

政财政运营

推进政策实行的基础。

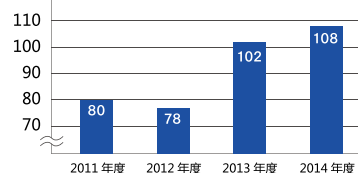
行政运营 现场主义的行政运营和市民服务水平的进一步提高

1 彻底审视事务性事业

不断重新审视事务性事业，在有限的经营资源中，赢得市民信赖的同时推进必要政策。

- 彻底审视事业
- 提高内部管理业务等的事务性工作的效率
- 高效的、有效的整备组织体制 等

审视事业达成的效果金额
(亿日元)



2 通过活用 ICT 提高业务效率并应对社会化课题

通过活用 ICT，不但提高市民服务水平，提高业务效率，还促进横滨经济的活性化，应对降低环境负荷等社会课题。

- 社会保障、税号制度（个人号码制度）的导入和利用活用
- 推进开放数据 等



世界最多参加者级别的世界开放数据日 2014

3 彻底的外围团体改革

为了让外围团体能最大限度地发挥专门性和公益性，再次整理本市和团体的关系，争取提高经营质量。

- 构筑吸取第三方观点的框架
- 重申参与方式 等

4 推进培养提高市役所团队能力的人才和职场建设

实现能最大限度发挥职员每个人的积极性和能力的人才培养和职场环境，提高市役所的团队能力。

- 基于横滨市人才培养蓝图推进能力开发
- 积极任用女性职员做管理职
- 推进创建易于工作的职场环境 等

5 (1) 站在市民立场上提供行政服务，与地域合作

站在市民的立场上，准确、热情、礼貌地提供行政服务。此外，加强作为地域协作综合支援据点的区役所的功能。

- 加强区役所的功能
- 应对市民需求的窗口服务 等



窗口服务的情景

5 (2) 进一步推进企业和团体等与公民的协作

为了解决地域课题和社会课题，推进在各个公共领域和公民协作。

- 充实和公民协作的窗口
- 探讨和引进新的与公民协作的方式 等



共创论坛

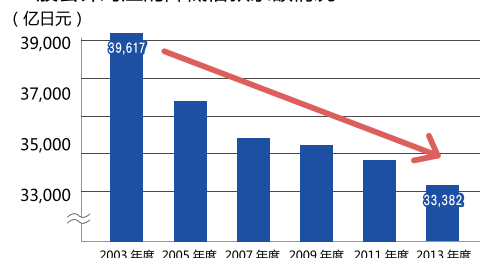
财政运营 兼顾“政策推进”和“维护财政健全性”

1 “计划性市债活用”和“一般会计对应的降低借款余额”

为了横滨的成长和发展需要进行投资，但为了不给下一代增加过度负担，使用一般会计对应的降低借款余额”切实缩减贷款。

- 从中期视点看计划性市债活用和借款余额管理
- 对于“根据社会经济情况变化的需要一般会计负担的事业”切实进行应对，有计划返还债务

一般会计对应的降低借款余额情况



2 推进快速柔软对应市民需求的财政运营

提高职员每个人的成本意识，彻底保证缩减经费，确保资金源的同时，推进将来横滨需要的公共事业等，力求培养市内中小企业，提高他们的活力。

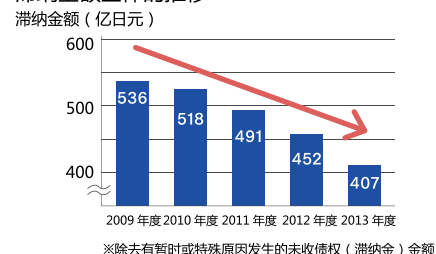
- 通过不断的行政财政改革彻底缩减经费，确保资金源
- 不拘泥于现状，探讨和引进新的事业手法
- 正确高效执行公共工程 等

3 强化财政基础 ~ 确保稳定的资金源 ~

正确推进税务行政，提高未收债权的回收率，确保稳定的市税收入，力求降低全市的未收债权（滞纳金）金额。

- 推进公平正确的税务行政
- 预防滞纳发生
- 充实早期未缴纳对策 等

滞纳金金额全体的推移



4 战略性有效活用公有财产

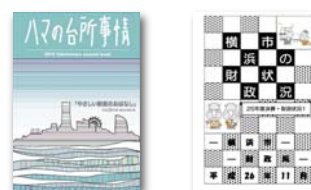
对于本市拥有的所有土地和建筑物，制定最大限度产生资产价值的活用方案，对于本市没有使用计划的土地积极进行出售或租赁。

- 站在经营视角上有效活用资产
- 活用民间的经验等进行资产活用
- 为将来考虑，推进设施的多目的使用和复合型使用
- 高效运营市民使用设施，决定受益人的合理负担 等

5 提供通俗易懂的财政信息

向市民和市场提供易懂的财政信息，制作并公布财务文件等，实现财政情况透明化。

- 活用宣传册和 ICT 加强信息提供
- 公布中长期财政计划
- 应对新地方公会计制度



财政宣传册的例子

2014年12月 編集・発行 横滨市政策局政策課

〒231-0017 横滨市中区港町1-1

电话：045-671-4326 传真：045-663-4613

主页：[http://www.city.yokohama.lg.jp/seisaku/seisaku/chuki2014-/](http://www.city.yokohama.lg.jp/seisaku/seisaku/chuki2014/)

