

令和6年度 横浜市病院事業会計決算(速報)

この決算は、監査委員の審査を経て市会に上程され、認定を受けて確定します。

横浜市病院事業会計決算の状況

新規入院患者数が横ばいとなるなど、収益が微増に留まった一方、給与費を中心とした費用の上昇により、**病院事業全体の経常収支は、13.3億円の赤字**となりました。

経常収支黒字化に向けて職員一人ひとりが果たすべき役割を明確にし、患者から選ばれ、地域から信頼される病院づくりを目指します。

市立3病院の経常収支概要

(単位:億円)

	令和6年度	令和5年度	増△減
横浜市病院事業	△ 13.3	△ 0.7	△ 12.6
市民病院	△ 15.1	△ 6.3	△ 8.8
脳卒中・神経 脊椎センター	△ 3.3	0.5	△ 3.8
みなと 赤十字病院	5.1	5.1	0.0
みなと赤十字病院 (日本赤十字社)	7.8	0.5	7.3

～経常収支の大幅な悪化、経営力の強化が急務～

市民病院

◆令和6年度の取組

心血管疾患・脳卒中医療では、**経カテーテル的大動脈弁置換術(TAVI)**等の高度な治療を推進するとともに、入院早期から多職種による心臓リハビリ等で入院中の患者のサポートを行いました。

小児・周産期医療では、両親学級や産前産後の母子ケアを充実させ、**安心して分娩ができる環境整備を推進**したほか、**無痛分娩にも積極的に対応**しました。

また、外国人患者受入れ医療機関認証制度(JMIP)の再認証を受けるなど、年々増加する外国人患者に対しても適切な医療サービスを提供しています。

◆収支の状況

入院・外来の診療単価が向上したものの、新規入院患者数が横ばいとなるなど、**入院収益は+2.1億円、外来収益は+0.4億円**となりました。

賃金水準や物価の上昇に伴う給与費や委託料、修繕費等の増加により、**費用が11億円増加**した結果、**経常収支は15.1億円の赤字**となりました。

このため、地域連携の推進等による新規入院患者の受入、平均在院日数の短縮や手術件数の増加など、経営収支黒字化のための対策に着手しています。

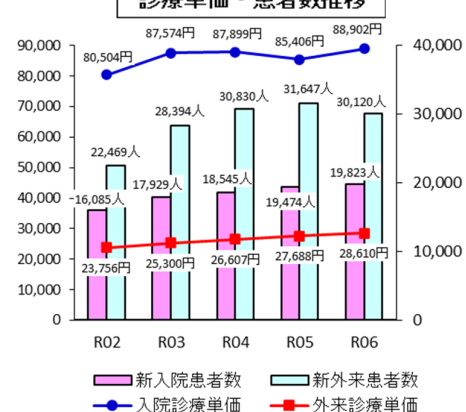
職員一人ひとりが危機的な経営状況を自覚し、目標達成に向けて徹底した経営改善に取り組みます。

市民病院の経常収支概要

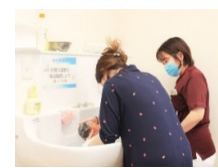
(単位:億円)

	令和6年度	令和5年度	増△減	(%)
経常収益(a)	317.3	315.0	2.4	0.8
入院収益	186.9	184.8	2.1	1.1
外来収益	95.1	94.7	0.4	0.5
うち コロナ関連 補助金収益	—	1.1	△ 1.1	△ 100.0
経常費用(b)	332.4	321.3	11.1	3.5
給与費	149.6	141.3	8.2	5.8
材料費	96.4	96.3	0.1	0.1
光熱水費	7.9	7.6	0.3	4.5
委託料	24.6	24.0	0.6	2.4
減価償却費	24.8	24.6	0.2	1.0
経常収支(a-b)	△ 15.1	△ 6.3	△ 8.8	

診療単価・患者数推移



【多職種チームで行う TAVI】



【両親教室】

【裏面あり】



GREEN×EXPO 2027
YOKOHAMA JAPAN

2027年国際園芸博覧会 2027年3月～9月 横浜・上瀬谷

～医療収益は増収となるも費用の増加をまかないきれず5年ぶりの赤字～

脳卒中・神経脊椎センター

◆令和6年度の取組

脳血管疾患を中心に「断らない救急」を徹底し、**質の高い専門医療を提供**することで、市内脳血管疾患救急医療体制を牽引しました。

また、運動器（脊椎脊髄・膝関節）に対する高度な手術の提供、心臓リハビリテーションを含めた質の高いリハビリテーションにより、市民の健康寿命延伸に貢献しました。

◆収支の状況

新規入院患者数は前年度を下回ったものの、入院・外来の診療単価の向上や手術件数の増等により**入院収益は+1.6億円、外来収益は+0.3億円となりました。**

しかし、賃金水準の上昇や物価高騰などの影響により、給与費や材料費等の**費用は4.6億円増加し、経常収支は3.3億円の赤字**となりました。

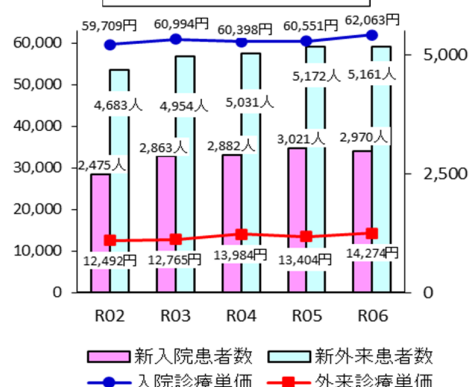
一年間を通して安定した新規入院患者を受け入れられよう、地域の医療機関との連携強化に引き続き取り組みます。

脳卒中・神経脊椎センターの経常収支概要

(単位: 億円)

	令和6年度	令和5年度	増△減	(%)
経常収益(a)	88.9	88.2	0.8	0.9
うち入院収益	57.1	55.5	1.6	2.9
うち外来収益	5.8	5.4	0.3	5.9
うちコナ関連補助金収益	—	1.2	△ 1.2	△ 100.0
経常費用(b)	92.3	87.7	4.6	5.3
うち給与費	48.7	46.6	2.0	4.4
うち材料費	14.2	12.9	1.3	10.1
うち光熱水費	2.8	2.5	0.4	14.5
うち委託料	10.9	10.5	0.5	4.4
減価償却費	5.5	5.6	△ 0.1	△ 1.5
経常収支(a-b)	△ 3.3	0.5	△ 3.8	

診療単価・患者数推移



～政策的医療の安定的提供で、横浜市の地域医療を下支え～

みなと赤十字病院

◆指定管理者(日本赤十字社)の令和6年度の取

引き続き、**全国トップレベルの救急受入れ実績**を維持し、全国救命救急センター充実段階評価においては、**7年連続で最上位のS評価を獲得**しました。

また、**神奈川県アレルギー疾患医療拠点病院**として、診療科が連携した先進的な医療の提供や治療に関する患者・家族等への情報提供、そのほか地域の医療機関等との連携、専門性を生かした臨床研究にも積極的に取り組みました。

これら**救急医療やアレルギー疾患、災害時医療**など政策的医療を中心に、横浜市との協定に基づき、質の高い医療を提供しています。

7年度に開院20周年を迎えるにあたり、「もしもを守る。いつもへつなぐ。」をブランドスローガンとし、今までの強みを生かしながら、より地域に信頼される病院を目指す活動を始めました。

みなと赤十字病院(病院事業会計)の経常収支概要

(単位: 億円)

	令和6年度	令和5年度	増△減	(%)
経常収益(a)	17.9	19.8	△ 1.9	△ 9.5
指定管理者負担金	5.9	5.9	—	—
うちコナ関連補助金収益	—	1.5	△ 1.5	△ 100.0
経常費用(b)	12.8	14.7	△ 1.9	△ 12.8
経常収支(a-b)	5.1	5.1	0.0	

【参考】

みなと赤十字病院(日本赤十字社)の経常収支概要

(単位: 億円)

	令和6年度	令和5年度	増△減	(%)
経常収益(a)	240.4	230.4	10.0	4.3
うちコナ関連補助金収益	—	1.5	△ 1.5	△ 100.0
経常費用(b)	232.6	229.9	2.7	1.2
経常収支(a-b)	7.8	0.5	7.3	

指定管理者制度による運営

利用料金制の導入により、診療報酬収入や人件費、材料費などは指定管理者に帰属します。横浜市病院事業会計では、政策的医療に係る交付金や減価償却費などを計上しています。

※各金額は小数点第二位を四捨五入しており、合計や差引が一致しない場合があります。

お問合せ先

医療局病院経営本部病院経営課長 星野 公孝 Tel 045-671-4816



GREEN x EXPO 2027
YOKOHAMA JAPAN

2027年国際園芸博覧会 2027年3月～9月 横浜・上瀬谷



令和6年度

横浜市病院事業会計決算速報

【資料編】



令和7年8月

横浜市医療局病院経営本部

病院概要及び経営指標

○市民病院

病 床 数 650床（一般病床:624床、感染症病床:26床）

主 な 経 営 指 標		令 和 6 年 度	令 和 5 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	210,222	216,341	△		6,119
	うち新入院患者数(人)	19,823	19,474			349
	1日平均患者数(人)	576	591	△		15
	入院単価(円)	88,902	85,406			3,496
	平均在院日数(日)	10.6	11.1	△		0.5
	病床稼働率(%)	88.6	90.9	△		2.3
外 来	延外来患者数(人)	328,851	338,625	△		9,774
	うち初診患者数(人)	30,120	31,647	△		1,527
	1日平均患者数(人)	1,353	1,394	△		41
	外来単価(円)	28,610	27,688			922
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	19,620	21,422	△		1,802
	うち救急車搬送数(人)	8,621	9,025	△		404
	うち入院患者数(人)	6,529	6,569	△		40
	手術件数(件)	7,450	7,412			38
	分べん件数(件)	1,148	1,173	△		25

○脳卒中・神経脊椎センター

病 床 数 300床（一般病床:300床(うち回復期リハビリ病床:102床)）

併 設 施 設 介護老人保健施設（指定管理者:社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス）

主 な 経 営 指 標		令 和 6 年 度	令 和 5 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	91,989	91,624			365
	うち新入院患者数(人)	2,970	3,021	△		51
	1日平均患者数(人)	252	250			2
	入院単価(円)	62,063	60,551			1,512
	平均在院日数(日)	30.9	30.4			0.5
	病床稼働率(%)	84.0	83.4			0.6
外 来	延外来患者数(人)	40,285	40,509	△		224
	うち初診患者数(人)	5,161	5,172	△		11
	1日平均患者数(人)	166	167	△		1
	外来単価(円)	14,274	13,404			870
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	2,691	2,581			110
	うち救急車搬送数(人)	2,234	2,090			144
	うち入院患者数(人)	1,161	1,237	△		76
	手術件数(件)	1,286	1,230			56

※ 手術件数は、手術室、血管撮影室及び内視鏡室以外（処置室等）で実施した手術件数を計上。

○みなと赤十字病院

病 床 数 634床（一般病床:584床、精神病床:50床）

指定管理者（日本赤十字社）による運営及び利用料金制の導入

主 な 経 営 指 標		令 和 6 年 度	令 和 5 年 度	増 △ 減
入 院	延入院患者数(人)	188,658	182,525	6,133
	うち新入院患者数(人)	16,784	15,835	949
	1日平均患者数(人)	517	499	18
	入院単価(円)	91,488	89,252	2,236
	平均在院日数(日)	11.3	11.5	△ 0.2
	病床稼働率(%)	81.5	78.7	6.0
外 来	延外来患者数(人)	282,558	280,715	1,843
	うち初診患者数(人)	32,806	33,282	△ 476
	1日平均患者数(人)	1,163	1,155	8
	外来単価(円)	18,163	17,761	402
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	19,757	21,614	△ 1,857
	うち救急車搬送数(人)	12,812	14,449	△ 1,637
	うち入院患者数(人)	6,369	6,021	348
	手術件数(件)	6,679	6,352	327
	分べん件数(件)	540	532	8

市民病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和6年度	令和5年度	増△減	増減率 (%)
事業収益	31,765,685	31,523,484	242,200	0.8
医療収益	29,186,523	28,950,741	235,782	0.8
入院収益	18,689,216	18,476,834	212,382	1.1
外来収益	9,513,147	9,470,037	43,110	0.5
室料差額収益	755,901	776,451	△ 20,550	△ 2.6
一般会計繰入金	228,259	227,419	840	0.4
医療外収益	2,547,293	2,545,913	1,380	0.1
一般会計繰入金	1,135,398	1,085,510	49,888	4.6
国・県補助金	70,547	203,585	△ 133,038	△ 65.3
長期前受金戻入	953,957	862,650	91,307	10.6
その他	387,390	394,168	△ 6,777	△ 1.7
特別利益	31,869	26,831	5,038	18.8
事業費用	35,007,289	32,933,935	2,073,353	6.3
医療費用	31,493,035	30,451,323	1,041,712	3.4
給与費	14,955,501	14,131,086	824,415	5.8
材料費	9,641,677	9,632,265	9,412	0.1
うち薬品費	6,765,071	6,929,248	△ 164,176	△ 2.4
うち診療材料費	2,695,563	2,513,837	181,726	7.2
経費	4,341,003	4,159,630	181,373	4.4
うち光熱水費	792,740	758,372	34,368	4.5
うち委託料	2,462,762	2,404,182	58,580	2.4
減価償却費等	2,554,854	2,528,342	26,512	1.0
医療外費用	1,745,791	1,674,741	71,050	4.2
支払利息等	150,570	149,742	828	0.6
その他	1,595,221	1,524,999	70,222	4.6
特別損失	1,768,463	807,872	960,591	118.9
経常損益	△ 1,505,010	△ 629,410	△ 875,600	
純損益	△ 3,241,604	△ 1,410,451	△ 1,831,153	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

脳卒中・神経脊椎センター事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和6年度	令和5年度	増△減	増減率(%)
事業収益	8,951,848	9,029,635	△ 77,787	△ 0.9
医療収益	6,443,791	6,254,229	189,562	3.0
入院収益	5,709,133	5,547,944	161,189	2.9
外来収益	575,045	542,965	32,080	5.9
室料差額収益	72,045	76,855	△ 4,810	△ 6.3
一般会計繰入金	87,568	86,465	1,103	1.3
医療外収益	2,428,075	2,537,861	△ 109,786	△ 4.3
一般会計繰入金	1,932,256	1,880,404	51,851	2.8
国・県補助金	2,995	134,245	△ 131,250	△ 97.8
長期前受金戻入	351,168	383,553	△ 32,386	△ 8.4
その他	141,657	139,658	1,998	1.4
研究助成収益	—	422	△ 422	純減
介護老人保健施設収益	21,730	23,200	△ 1,470	△ 6.3
指定管理者負担金	15,500	15,500	—	—
一般会計繰入金	6,230	7,700	△ 1,470	△ 19.1
特別利益	58,252	213,923	△ 155,671	△ 72.8
事業費用	9,428,835	8,967,448	461,387	5.1
医療費用	8,759,242	8,305,796	453,446	5.5
給与費	4,865,423	4,661,701	203,722	4.4
材料費	1,421,094	1,290,148	130,946	10.1
うち薬品費	427,409	367,041	60,369	16.4
うち診療材料費	875,148	811,512	63,636	7.8
経費	1,864,320	1,763,445	100,876	5.7
うち光熱水費	284,750	248,697	36,054	14.5
うち委託料	1,092,374	1,046,153	46,221	4.4
減価償却費等	608,405	590,502	17,903	3.0
医療外費用	428,071	417,007	11,064	2.7
支払利息等	100,825	122,489	△ 21,664	△ 17.7
その他	327,245	294,518	32,727	11.1
医学研究費用	87	52	35	67.4
介護老人保健施設費用	40,115	42,230	△ 2,115	△ 5.0
うち減価償却費等	30,769	30,680	89	0.3
うち支払利息等	9,346	11,550	△ 2,204	△ 19.1
特別損失	201,320	202,363	△ 1,043	△ 0.5
経常損益	△ 333,919	50,626	△ 384,546	
純損益	△ 476,987	62,187	△ 539,173	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

みなと赤十字病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和6年度	令和5年度	増△減	増減率 (%)
事業収益	1,790,880	2,051,683	△ 260,804	△ 12.7
医業収益	56,095	55,056	1,039	1.9
一般会計繰入金	56,095	55,056	1,039	1.9
医業外収益	1,734,574	1,922,549	△ 187,975	△ 9.8
一般会計繰入金	483,672	512,424	△ 28,753	△ 5.6
国・県補助金	49,121	187,727	△ 138,606	△ 73.8
長期前受金戻入等	576,517	597,315	△ 20,799	△ 3.5
指定管理者負担金	587,909	587,909	—	—
その他	37,356	37,174	182	0.5
特別利益	211	74,079	△ 73,867	△ 99.7
事業費用	1,282,381	1,546,416	△ 264,035	△ 17.1
医業費用	923,692	1,077,771	△ 154,079	△ 14.3
給与費	11,201	12,071	△ 870	△ 7.2
経費	369,973	503,652	△ 133,679	△ 26.5
うち交付金	355,164	495,470	△ 140,306	△ 28.3
減価償却費	542,518	562,047	△ 19,529	△ 3.5
医業外費用	357,021	391,740	△ 34,719	△ 8.9
支払利息等	351,502	390,384	△ 38,882	△ 10.0
その他	5,519	1,357	4,163	306.9
特別損失	1,668	76,905	△ 75,237	△ 97.8
経常損益	509,956	508,094	1,862	
純損益	508,499	505,267	3,231	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

収益及び費用の推移(令和2年度～令和6年度)

市民病院

(単位:千円)

	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
事業収益	27,329,199	33,839,413	31,147,519	31,523,484	31,765,685
医業収益	23,031,079	26,862,636	27,798,389	28,950,741	29,186,523
医業外収益	4,143,235	4,598,624	3,325,412	2,545,913	2,547,293
特別利益	154,885	2,378,153	23,719	26,831	31,869
事業収益のうち一般会計繰入金	1,057,737	1,055,101	1,104,815	1,312,929	1,363,657
事業費用	28,166,420	36,433,549	31,411,222	32,933,935	35,007,289
医業費用	26,016,387	28,116,524	29,277,551	30,451,323	31,493,035
医業外費用	1,343,196	1,472,523	1,576,481	1,674,741	1,745,791
特別損失	806,838	6,844,502	557,191	807,872	1,768,463
経常損益	△ 185,268	1,872,213	269,769	△ 629,410	△ 1,505,010
純損益	△ 837,221	△ 2,594,135	△ 263,703	△ 1,410,451	△ 3,241,604

脳卒中・神経脊椎センター

(単位:千円)

	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
事業収益	8,403,159	9,394,292	9,339,062	9,029,635	8,951,848
医業収益	5,550,946	5,913,118	6,164,668	6,254,229	6,443,791
医業外収益	2,819,904	3,436,716	3,144,616	2,537,861	2,428,075
研究助成収益	2,490	2,522	2,422	422	—
介護老人保健施設収益	27,413	26,041	24,637	23,200	21,730
特別利益	2,407	15,895	2,719	213,923	58,252
事業収益のうち一般会計繰入金	1,945,203	2,013,356	2,001,680	1,974,569	2,026,054
事業費用	8,239,659	8,507,268	8,741,531	8,967,448	9,428,835
医業費用	7,729,503	7,998,970	8,252,259	8,305,796	8,759,242
医業外費用	441,524	439,936	440,297	417,007	428,071
医学研究費用	1,157	675	398	52	87
介護老人保健施設費用	48,279	46,585	44,749	42,230	40,115
特別損失	19,196	21,101	3,828	202,363	201,320
経常損益	180,289	892,231	598,640	50,626	△ 333,919
純損益	163,500	887,024	597,531	62,187	△ 476,987

みなと赤十字病院

(単位:千円)

	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
事業収益	5,277,937	4,757,155	2,630,765	2,051,683	1,790,880
医業収益	61,773	53,957	55,079	55,056	56,095
医業外収益	5,209,741	4,703,199	2,575,686	1,922,549	1,734,574
特別利益	6,423	—	—	74,079	211
事業収益のうち一般会計繰入金	652,401	619,051	593,848	567,480	539,766
事業費用	5,130,454	4,287,367	2,142,255	1,546,416	1,282,381
医業費用	4,620,503	3,818,765	1,711,793	1,077,771	923,692
医業外費用	503,528	467,842	430,462	391,740	357,021
特別損失	6,423	760	—	76,905	1,668
経常損益	147,483	470,549	488,510	508,094	509,956
純損益	147,483	469,789	488,510	505,267	508,499

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

一般会計繰入金の状況

(単位:千円)

	令和6年度	令和5年度	増△減
市民病院	2,403,376	2,260,248	143,129
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	1,363,657	1,312,929	50,728
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	1,039,719	947,318	92,401
脳卒中・神経 脊髄センター	2,911,005	2,844,311	66,694
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	2,026,054	1,974,569	51,485
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	884,952	869,742	15,209
みなと 赤十字病院	2,158,308	2,176,927	△ 18,620
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	539,766	567,480	△ 27,713
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	1,618,541	1,609,448	9,094
合 計	7,472,689	7,281,486	191,203
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	3,929,477	3,854,978	74,499
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	3,543,212	3,426,508	116,704

○収益的収入：当該年度の経営活動に伴う期間損益計算上の収入(事業収益)

○資本的収入：投下資本の増減関連取引上の収入(固定資産取得の財源となる収入など)

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

横浜市病院事業 比較貸借対照表

(単位:千円)

		令和6年度	令和5年度	増	△	減
資	産の部	87,244,857	89,939,744	△	2,694,887	
	固定資産	74,651,527	76,534,302	△	1,882,775	
	有形固定資産	70,883,317	73,275,240	△	2,391,923	
	土地	23,569,556	23,569,556		—	
	建物	41,866,278	43,896,460	△	2,030,182	
	器械備品	4,489,705	4,788,748	△	299,044	
	建設仮勘定	107,976	97,806		10,170	
	その他	849,803	922,670	△	72,867	
	無形固定資産	1,082,041	571,501		510,539	
	投資その他の資産	2,686,169	2,687,560	△	1,391	
	長期貸付金	12,600	12,240		360	
	出資金	4,588	4,588		—	
	長期前払消費税	2,655,165	2,656,916	△	1,751	
	破産更生債権等・貸倒懸念債権	7,867	30,249	△	22,382	
	貸倒引当金	△ 7,867	△ 30,249		22,382	
	その他投資	13,816	13,816		—	
	流動資産	12,593,330	13,405,442	△	812,112	
	現金・預金	5,874,486	6,237,497	△	363,011	
	未収金	6,338,136	6,779,489	△	441,354	
	貸倒引当金	△ 91,956	△ 37,073	△	54,883	
	貯蔵品	413,886	363,955		49,931	
	その他	58,778	61,573	△	2,796	
資産合計		87,244,857	89,939,744	△	2,694,887	
負	債の部	87,516,002	87,418,588		97,414	
	固定負債	64,663,118	67,485,542	△	2,822,424	
	企業債	56,888,333	60,003,280	△	3,114,948	
	引当金	7,774,785	7,482,262		292,524	
	退職給付引当金	7,774,785	7,482,262		292,524	
	流動負債	13,031,458	11,344,520		1,686,938	
	企業債	6,504,951	5,697,857		807,094	
	前受金	2,745	2,293		452	
	未払金	4,900,130	4,144,707		755,423	
	引当金	1,450,034	1,393,879		56,155	
	賞与引当金	1,450,034	1,393,879		56,155	
	その他	173,599	105,785		67,814	
	繰延収益	9,821,426	8,588,527		1,232,899	
	一般会計繰入金	8,329,270	6,990,648		1,338,622	
	補助金	1,440,281	1,540,186	△	99,905	
	寄附金	25,586	26,450	△	864	
	その他	26,289	31,243	△	4,954	
	資本の部	△ 271,145	2,521,155	△	2,792,301	
	資本金	37,517,072	37,517,072		—	
	剰余金	△ 37,788,217	△ 34,995,917	△	2,792,301	
	資本剰余金	10,172,866	9,755,074		417,791	
	欠損金	△ 47,961,083	△ 44,750,991	△	3,210,092	
負債・資本合計		87,244,857	89,939,744	△	2,694,887	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

【参考】みなと赤十字病院の収支の仕組み（利用料金制）

横浜市の病院事業会計

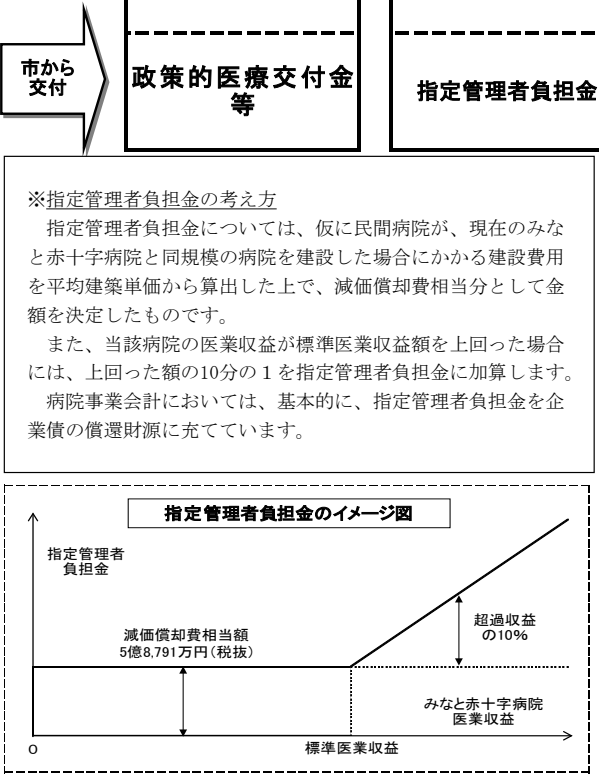
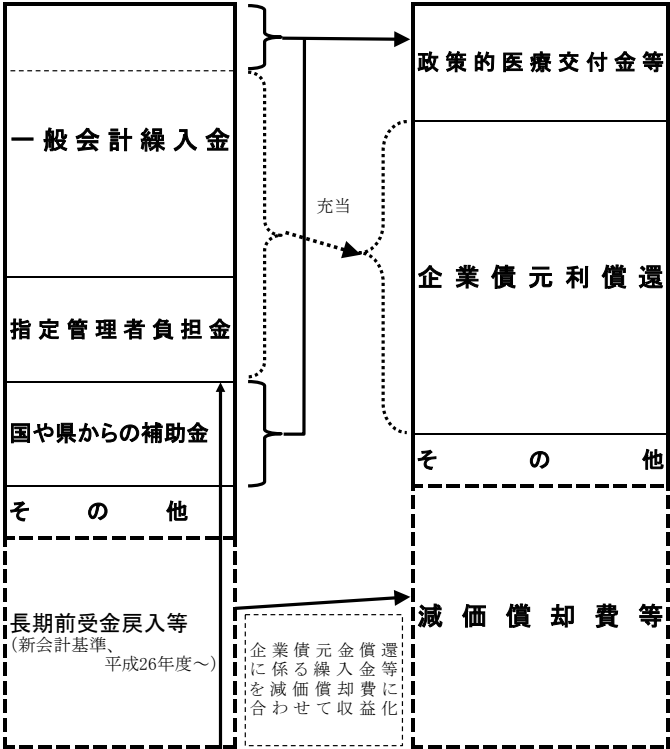
(収 入) (支 出)

利用料金制を導入しているため、みなと赤十字病院を運営することで発生する診療報酬収入等及び病院運営に係る費用は、横浜市の病院事業会計に計上されません。

指定管理者
日本赤十字社の会計

(収 入) (支 出)

指定管理者が
指直接受する
利 用 料 金
(診療報酬収入等)
入院収益等
外来収益等
指 定 管 理 者 が
行 営 運 経 費
に 必 要 な
給 材 料 費 等



※現金支出を伴わない減価償却費等を除く資金収支においては、収支がほぼ均衡する仕組みです。