

事業評価書目次（令和2年度）

[都市整備局]

款項目	評価書番号	事業名
2-1-1	1	IR（統合型リゾート）推進事業
2-1-1	2	国際園芸博覧会招致推進事業

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		2款 1項 1目 IR(統合型リゾート)推進事業		所管区局・課	都市整備局IR推進課	令和2年度 事業評価書番号	2-1-1 1	
						政策番号	19	
						主な施策(事業)番号	3	
事業概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則		具体的 名称	・特定複合観光施設区域の整備の推進に関する法律(1R推進法) ・特定複合観光施設区域整備法(1R整備法)及び、特定複合観光施設区域整備法(1R整備法)施行令 ・特定複合観光施設区域の整備のための基本的な方針(案)		
		その他	<input type="checkbox"/>					
	中期計画	政策	魅力と活力あふれる都心部の機能強化					
		施策(事業)	山下ふ頭の再開発の推進					
事業の目的	IR(統合型リゾート)の実現に向けて、山下ふ頭を立地場所として、特定複合観光施設区域整備計画の認定申請に向け、検討・準備を進める。							
具体的な 事業内容	アドバイザー支援による専門的な調査・分析、法務支援による法的論点整理、課題検討、インフラ・交通アクセス等検討調査、懸念事項対策、広報関連							
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値		
		—		—	—	—		
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
		IR(統合型リゾート)の推進		—	推進	推進		
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	備考						
				平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額			270,000千円			
		支出済額			231,579千円			
		繰越額			13,530千円			
		差▲引			24,891千円			
執行率(%)			91%					
人件費		一般職職員			14.9人			
	再任用職員			0.0人				
	概算人件費			130,897千円				
総事業費			376,006千円					
増▲減		—	376,006千円					
事業評価の視点による点検・検証・評価	本市が行う必要性	本市では今後、生産年齢人口の減少等による、消費や税収の減少、社会保障費の増加など、経済活力の低下や厳しい財政状況が見込まれている。日本型IRは、「観光の振興」、「地域経済の振興」、「財政の改善への貢献」の3つを目的としており、横浜市が抱える諸課題の有効な対応策になり得ると考えられ、横浜が将来にわたり成長・発展を続けていくための施策の一つとして、IRを実現する必要がある。						
	事業目的に対する有効性	・各種検討・調査により、現段階の横浜市のIRに対する考え方を示す「横浜IR(統合型リゾート)の方向性(素案)」をまとめることができた。 ・市民説明会の開催や広報活動により、市民へのIRに対する理解促進に努めた。						
	本事業の効率性・類似性	・専門性を有する分野については外部委託を行いながら、業務を進めた。 ・関連機関や部署が多いため、情報共有や調整が必要。						
	市民等外部意見を聴取する仕組みと反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 ・市民説明会の開催、パブリックコメントの実施 ・IR整備法においては、都道府県等との協議や同意、公聴会の実施など、民意の反映方法について規定されている。						
	自己評価や外部意見を踏まえた事業見直しの方向性	・IR事業者の公募、区域整備計画の認定申請に向けて、国のスケジュールを踏まえながら事業を進めた。 ・引き続き、国への申請に向けて、着実に進めていく。						
中期4か年計画の目標・方向性を踏まえた具体的な成果や課題	・各種検討・調査により、現段階の横浜市のIRに対する考え方を示す「横浜IR(統合型リゾート)の方向性(素案)」をまとめることができた。 ・市の考え方を整理した実施方針やRFPにおける事業者からの提案を踏まえ、区域整備計画を策定し、国に申請する。 ・国のスケジュールを踏まえ、引き続き、横浜におけるIRの実現に向けた取り組みを推進していくとともに、市民の皆様の理解を深めるため、広報に力を入れていく。							
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	山崎 達哉	係長	佐々木 俊弘	係 畑 裕美子	

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		2 款 1 項 1 目 国際園芸博覧会招致推進事業		所管区局・課	都市整備局 国際園芸 博覧会推進課	令和2年度 事業評価書 番号	2 - 1 - 1 2
事業概要	実施根拠	法令等 その他	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	横浜市中期4か年計画2018～2021		
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	平成27年6月に米軍から返還された旧上瀬谷通信施設において、郊外部の活性化拠点の形成等に寄与する国際園芸博覧会の開催に向けた取組を推進する。					
	具体的な 事業内容	<ul style="list-style-type: none"> 令和元年9月の国際園芸家協会(AIPH)の年次総会において、2027年国際園芸博覧会の開催承認を受けた。 地元誘致推進組織の設立や開催に必要な来場者の輸送アクセス計画、事業展開等の検討、国内外への広報等を進めた。 <p>本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。</p> <p><input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ</p>					
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績
		目標 実績					
		目標 実績					
		上記の指標で定量的な設定が 困難な理由		国際園芸博覧会の開催に向けて調査・検討を実施している計画段階であるため、定量的な設定は困難。			
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額				50,000千円	123,000千円
		支出済額				49,479千円	115,227千円
		繰越額				0千円	0千円
		差▲引				521千円	7,773千円
		執行率(%)				99%	94%
人 件 費		一般職職員				2.5人	11.7人
		再任用職員				0.0人	0.0人
	概算人件費				21,963千円	102,492千円	
総事業費				71,442千円	217,719千円		
増▲減			—	71,442千円	146,277千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	国際園芸博覧会は、国際的な園芸文化の普及や花と緑のあふれる暮らし、地域・経済の創造や社会的な課題解決への貢献を目的に開催されており、横浜市においては、花と緑をシンボルに、生命感と未来の種にあふれた国際園芸博覧会が開催されることで、基地跡地のまちづくりが進み、次世代に向けた持続的な環境創出や新たな経済の活性化に貢献ができ、本市が行う必要性が高い事業である。					
	事業目的に 対する 有効性	本事業では、委託業者の選定にあたり予算の範囲内で最も優れた実施方針・体制等を提案した者を選ぶ「公募型プロポーザル方式」を採用していることから、優れた調査・検討結果を得ることができ、国際園芸博覧会の招致に向けた一定の成果が得られた。					
	本事業の 効率性・ 類似性	本事業は、委託業者の選定にあたり予算の範囲内で最も優れた実施方針・体制等を提案した者を選ぶ「公募型プロポーザル方式」を採用していることから費用対効果の高いものになっている。また、本事業は独自のものであり、他事業との重複はない。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無		平成29年度に基本構想(素案)に対する市民意見の募集を実施し、「旧上瀬谷通信施設における国際園芸博覧会 基本構想案」に反映させた。			
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	博覧会の開催組織となる法人の設立準備や、全国的な機運醸成等を行うことを目的とした全国的な推進組織を設立するとともに、博覧会の会場構想や事業展開、来場者の輸送アクセスなどについて、国等の関係の皆様と連携し、有識者の意見も踏まえながら更なる検討を進めていく。					
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係	
				池上 省吾	川崎 剛太郎	岩崎 松樹	

事業評価書目次（令和2年度）

[都市整備局]

款項目	評価書番号	事業名
11-1-1	1	都市づくり総合調整費
11-1-1	2	歴史的景観保全事業
11-1-1	3	都市デザイン行政推進費

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 1 目 都市づくり総合調整費		所管区局・課	都市整備局企画課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 1	
						政策番号	1	
						主な施策(事業)番号	6	
							3	
事業概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則		具体的 名称	都市計画法等		
		その他	<input type="checkbox"/>					
	中期計画	政策	観光・MICEの推進					
		施策(事業)	観光客等の受入環境整備の推進					
事業の目的	都市づくりに関する様々な課題のうち他の部署では対応が困難な課題などについて、総合的な観点からの解決を図る。							
具体的な 事業内容	都市づくりをとりまく環境や市民ニーズの変化に対応し、人や企業に選ばれる都市となるために、調査項目等を毎年精査しながら関係機関と連携した総合的な調査、調整を行う。							
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値		
		-		-	-	-		
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
		公共空間におけるWi-Fiの整備		推進	4地区整備	4地区		
		備考	本事業は、政策の目標・方向性に直接寄与するため、指標の記載はいたしません。 政策6・主な施策3・想定事業量②、政策19・主な施策7・想定事業量、政策21・想定事業量①、政策22・施策6・想定事業量①、政策33・施策1・想定事業量④の達成にも関連しています。 ※中期4か年計画に関する項目については、関連する施策のうち、評価対象年度の事業費が最も大きいものを記載しています。					
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額		63,898千円	64,695千円			
		支出済額		56,725千円	56,989千円			
		繰越額		0千円	0千円			
		差▲引		7,173千円	7,706千円			
執行率(%)		89%	88%					
人件費		一般職職員	12.0人	13.0人				
		再任用職員	1.0人	1.0人				
	概算人件費	110,214千円	118,999千円					
総事業費		166,939千円	175,988千円					
増▲減		-	9,049千円					
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	人口減少社会や少子高齢化の進展など横浜市を取り巻く環境の急速な変化に対応しつつ、横浜の強みを打ち出し、人や企業に選ばれる都市となるために、局独自及び関係機関と連携した総合的な調査、調整を行い、柔軟な対応をする必要がある。						
	事業目的に 対する有効 性	関係区等と連携した都市整備の総合調整、土地利用のあり方、まちづくりの方向性、国際競争力や地域力の強化に向けた具体的な戦略など、都市づくりに関する調査・検討を行うことは、本市全体の都市整備における多種多様な課題・ニーズへの対応として有効である。						
	本事業の 効率性・ 類似性	都市づくりにおける多種多様な課題・ニーズへ対応していくための調査・検討を総合的に実施しており、本市全体の都市整備において、効率的な事業の推進に寄与している。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無		各事業の内容・段階に応じて、市民意見募集や有識者からの意見聴取等を行い、外部意見を適宜反映させている。				
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直しの 方向性	本市全体の都市整備における効率的な事業の推進のために引き続き局独自並びに関係機関と連携した調査、調整等を進めていく。						
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	政策の目標・方向性で掲げた「観光客受入環境のさらなる充実」に向け、訪日外国人を含めた横浜を訪れる方々に、快適な滞在環境を提供するため、ラグビーワールドカップ2019を契機として公民連携による案内サイン・公衆無線LANサービスを開始した。また、広告掲出制限があるエリア等においては、本市にてWi-Fiの整備及び管理運営を行った。引き続き、観光客のニーズや利便性を考慮して事業を推進する。							
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係		
				松井 恵太	武 暁子	中村 泰基		

令和2年度事業評価書

中期計画
関連事業

令和元年度 事業名		11 款 1 項 1 目 歴史的景観保全事業		所管区局・課 都市整備局 都市デザイン室		令和2年度 事業評価書番号 政策番号 主な施策(事業)番号		11 - 1 - 1 2 5 6		
事業概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則		具体的な 名称	歴史まちづくり法、景観条例、歴史を生かしたまちづくり要綱				
		その他	<input checked="" type="checkbox"/>							
	事業の目的	中期計画	政策	文化芸術創造都市による魅力・賑わいの創出						
		施策(事業)	事業6:都市デザインによる魅力あふれる都市空間の形成							
具体的な 事業内容	横浜らしい個性と魅力あふれる都市の形成を図るため、「歴史を生かしたまちづくり要綱」等に基づき歴史的建造物の登録・認定等を進め、民間所有の認定歴史的建造物に対して保全にかかる費用助成、市民に対する普及啓発を行い、歴史的景観の形成を促進する。									
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値				
		市内の景観に関する満足度		75.0%	75.9%	77.0%				
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値				
		歴史を生かしたまちづくりの推進		推進	推進	推進				
	備考		政策5・主な施策7・想定事業量の達成にも関連。「歴史的風致維持向上計画」を策定予定。							
	予算額・執行額、事業費の推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度			
		現予算額		54,999千円	47,599千円					
		支出済額		50,865千円	41,110千円					
		繰越額		0千円	0千円					
		差▲引		4,134千円	6,489千円					
執行率(%)		92%	86%							
人件費		一般職職員		2.8人	2.8人					
		再任用職員		0.0人	0.0人					
	概算人件費		24,598千円	24,598千円						
総事業費		75,463千円	65,708千円							
増▲減		—	▲9,755千円							
事業評価の視点による点検・検証・評価	本市が行う必要性	平成25年度に実施した「歴史を生かしたまちづくりの推進について」に関する市民意見募集に対して、震災復興期に建てられた歴史的建造物が築後100年を向かえ個人所有での維持が困難になってきているとの意見も提出されるなど、歴史を生かしたまちづくりのさらなる推進が求められている。								
	事業目的に対する有効性	本市の魅力である「海」や「港」や歴史的建造物などの文化資源をいかし、市民生活の向上とコミュニティの活性化を図り、市民の横浜への誇りや愛着を醸成するような「横浜の顔づくり」をさらに進め、これまで以上に都市の魅力を向上させていく。この持続的な取組の結果、横浜を訪れる観光客の目的の上位に、「魅力的な景観」「歴史的建造物」が挙げられている。								
	本事業の効率性・類似性	教育委員会事務局生涯学習文化財課や、歴史を生かしたまちづくりを長年推進している公益社団法人横浜歴史資産調査会等とも連携しながら、事業を進めている。さらに、横浜サポーターズ寄附金(ふるさと納税)を活用し、歴史的建造物の内部のリノベーションに対する助成制度を創設するなど多様な財源の確保にも努めている。								
	市民等外部意見を聴取する仕組みと反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無		事業推進にあたり、「歴史的景観保全委員」を設置し、評価や意見を積極的に収集している。また、「歴史を生かしたまちづくりについて」の市民意見募集を行い、施策に反映している。						
	自己評価や外部意見を踏まえた事業見直しの方向性	歴史を生かしたまちづくり相談室で捕捉した案件を中心に、無指定の建物の調査及び評価、専門家によるアドバイスなど、きめ細やかな所有者支援を行う。								
中期4か年計画の目標・方向性を踏まえた具体的な成果や課題	歴史的景観保全事業については、政策の目標・方向性で掲げた魅力あふれる都市空間形成に向け歴史を生かしたまちづくり要綱に基づく外観保全工事等への助成や現状変更に対する調整等を行った。また、歴史を生かしたまちづくり相談室に寄せられた歴史的建造物所有者からの相談等に対し、外観を生かし横浜らしい都市景観に寄与する形での保全活用を念頭に調整を行った。更に、歴史的風致維持向上計画の骨子案を作成し、横浜らしい歴史的風致の整理等を行った。									
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係					
			梶山 祐実	渡辺 荘子	盛田 真史					

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 1 目		所管区局・課	都市整備局 都市デザイン室	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 1
	都市デザイン行政推進費				政策番号	3
					主な施策(事業)番号	5
事業概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input checked="" type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的な 名称	横浜市都市美対策審議会条例	
		その他	<input type="checkbox"/>			
		中期計画	政策		文化芸術創造都市による魅力・賑わいの創出	
		施策(事業)	都市デザインによる魅力あふれる都市空間の形成			
事業の目的	1960年代から起こった自治体としての自立を目指す運動としての都市づくりの流れから、組織を超えて調整を行う総合調整型都市づくりを進めるため。					
具体的な 事業内容	公共施設等のデザインの企画・調整、都市空間演出のための調査等を行い、デザイン推進会議や横浜市都市美対策審議会などにはかりながら、個性と魅力あふれる都市づくりを進めていく。 また、都市デザイン活動に対する市民の理解を深め、職員の意識向上を図るため、都市デザインの取組の広報普及を行う。					
中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値	
	市内の景観に関する満足度		75.0%	75.9%	77.0%	
	想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値	
	景観ビジョンによる施策の推進		改定中	推進	推進	
	備考	政策8・主な施策3・想定事業量の達成にも関連。				
事業実績			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
	現計予算額		17,161千円	18,095千円		
	支出済額		15,724千円	14,872千円		
	繰越額		0千円	0千円		
	差▲引		1,437千円	3,223千円		
	執行率(%)		92%	82%		
	人件費	一般職職員	4.2人	4.2人		
		再任用職員	0.0人	0.0人		
		概算人件費	36,897千円	36,897千円		
	総事業費		52,621千円	51,769千円		
増▲減		—	▲ 852千円			
事業評価の 視点による 点検・検証・ 評価	本市が行う 必要性	アジアの各国は都市を挙げて都市デザインによる魅力向上を成長戦略としており、急激に横浜を追い上げてきていて、いくつかの都市は既に横浜を追い越していると言える状態にある。この状況下での都市デザイン活動の後退は、「横浜の顔」を失うことそのものであり、東アジア諸国との都市間競争や横浜の成長戦略全般に大きな損失を及ぼす。				
	事業目的に 対する有効 性	本市の魅力である“海”や“港”や歴史的建造物などの文化資源をいかし、市民生活の向上とコミュニティの活性化を図り、市民の横浜への誇りや愛着を醸成するような「横浜の顔づくり」をさらに進め、これまで以上に都市の魅力を向上させていく。この持続的な取組の結果、横浜を訪れる観光客の目的の上位に、「魅力的な景観」「歴史的建造物」が挙げられている。				
	本事業の 効率性・ 類似性	「個性と魅力あふれる都市づくり」のため、必要最小限の経費で事業を行っている。				
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無	事業推進にあたり、附属機関である「横浜市都市美対策審議会」の評価や意見を積極的に収集しているほか、必要に応じて市民意見募集を行っている。			
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	都市デザインを用いての都市空間づくりについて、長年、継続的に総合調整を行ってきた結果、横浜らしい景観や環境の醸成が進み、総体的に質の高い空間が形成され、保たれてきた。 また、地域の個性を生かす歴史的建造物の保全活用や景観行政など、横浜市の取組が国の制度や他都市の取組に影響を与えるなど、その先進性が高く評価されている。				
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	市民や事業者と連携しながら、より一層の魅力ある景観づくりを進めるため、平成30年度に景観ビジョンを改定した。今後はビジョンの趣旨に基づき、公共施設におけるデザイン調整や景観制度を活用した民間施設のデザイン調整の一層の推進による平常時の景観形成とともに、イベント等における民間活力を活用した都市空間演出のしくみづくりや、公共空間等の都市の既存ストックを最大限活用したまちづくりを進める必要がある。					
本資料は、公正・適正に作成しました。	課長	係長	係			
	梶山 祐美	山田 渚	盛田 真史			

事業評価書目次（令和2年度）

[都市整備局]

款項目	評価書番号	事業名
11-1-2	4	横浜高速鉄道株式会社助成費
11-1-2	5	横浜駅通路等管理費
11-1-2	6	新横浜駅都市施設管理費
11-1-2	7	駐車場対策費
11-1-2	8	鉄道計画検討調査費
11-1-2	9	神奈川東部方面線整備事業
11-1-2	10	都心臨海部における新たな交通システム導入事業
11-1-2	11	鉄道駅可動式ホーム柵整備事業
11-1-2	12	桜木町駅新改札口設置事業
11-1-2	13	神奈川東部方面線関連事業

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 2 目 横浜高速鉄道株式会社助成費 (無利子貸付、利子補給、こどもの国線運営費)		所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 2 4	
事業概要	実施根拠	法令等 □ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	みなとみらい線と東急東横線の相互直通運転に伴う地下化事業に要する費用の助成金交付要綱 東急東横線地下化事業費に関する「確認書」(平成12年5月15日)、「覚書」(平成30年3月31日) こどもの国線の運営に関する協定書(平成12年3月28日)			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	本市が横浜高速鉄道株式会社へ引き継いだ東急東横線地下化事業に伴う負担について、同社が健全に経営できるよう市が支援を行う。 こどもの国線の施設管理をしている横浜高速鉄道株式会社に対して、地域の交通手段として必要な運営費を助成する。					
	具体的な 事業内容	横浜高速鉄道株式会社が行っている東横線地下化事業にかかる金融機関からの借入金について、元金償還に対し無利子貸付を行うとともに、支払利息に対して利子補給による支援を行う。 こどもの国線の運営に必要な費用を横浜高速鉄道株式会社に助成する。					
		本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。		<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費	<input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ		
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績
		横浜高速鉄道(株)の地下化事業借入金(元金)の削減	目標	76%	80%	83%	85%
			実績	76%	80%	83%	85%
			目標				
		実績					
	上記の指標で定量的な設定が困難な理由						
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額		1,902,785千円	1,686,742千円	1,609,403千円	1,489,688千円
		支出済額		1,875,956千円	1,694,393千円	1,598,745千円	1,376,070千円
		繰越額		0千円	0千円	0千円	0千円
差▲引		26,829千円	△ 7,651千円	10,658千円	113,618千円		
執行率(%)		99%	100%	99%	92%		
人件費		一般職職員	1.5人	1.5人	1.5人	1.5人	
		再任用職員	0.0人	0.0人	0.0人	0.0人	
	概算人件費	13,163千円	13,187千円	13,178千円	13,178千円		
総事業費		1,889,119千円	1,707,580千円	1,611,923千円	1,389,248千円		
増▲減		—	▲ 181,539千円	▲ 95,657千円	▲ 222,675千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	東急東横線地下化事業は、本市が横浜高速鉄道株式会社へ引き継ぐにあたり、同社が健全に経営できるよう市が支援を行うこととしている。 こどもの国線の通勤線化にあたり、横浜高速鉄道株式会社が事業参画する条件として、同社の経営収支に影響を与えないよう、市が必要な経費を助成することとしている。 いずれも本市が責任を持って進めてきた事業であり、引き続き支援をしていく必要がある。					
	事業目的に 対する 有効性	市の支援により、同社のみなとみらい線本線の経営が健全に進められている。					
	本事業の 効率性・ 類似性	平成26年度予算編成において、市の支出を平準化することとした。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 横浜市外郭団体等経営向上委員会(平成26年10月21日設置)により、団体の経営状況の評価や、経営改革に関する提言がされている。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直しの 方向性	地下化事業における横浜高速鉄道株式会社の償還の終了見込みである令和10年度まで支援を継続する必要がある。 また、こどもの国線において、今後、鉄道の安全輸送に関わる設備が耐用年数を迎え、設備更新等が見込まれるため、本市からの助成金の増加が見込まれているが、継続して支援していく必要がある。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係		
			入江 佳久	眞柄 耕治	田中 千啓		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 2 目 横浜駅通路等管理費	所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 2 5		
事業概要	実施根拠	法令等 □ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	横浜駅北部東西自由通路の設置に関する基本協定 横浜駅南部東西自由通路の維持管理に関する基本協定			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	横浜駅は市内最大のターミナルであるが、周辺では大型開発が進められており、さらに利用者が増加する見込みである。みなとみらい線の横浜駅乗り入れを契機として、横浜駅周辺地区の一体化及び駅利用者の安全性・快適性の向上を図るため、通路等を整備・供用すること。					
	具体的な 事業内容	横浜駅きた通路、みなみ通路及び中央通路西口方エレベーター等を供用し、各施設の維持管理を行う。					
		本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。		<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費	<input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ		
事業実績	達成指標	指標名(単位)	平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
		2つの通路及び1つの 単独エレベーター供用	目標	2通路・1単独EV	2通路・1単独EV	2通路・1単独EV	2通路・1単独EV
			実績	2通路・1単独EV	2通路・1単独EV	2通路・1単独EV	2通路・1単独EV
		目標 実績					
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由						
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		支出済額		203,724千円	198,010千円	191,410千円	226,170千円
		繰越額		195,383千円	192,413千円	202,607千円	227,443千円
		差▲引		0千円	0千円	0千円	0千円
		執行率(%)		8,341千円	5,597千円	△ 11,197千円	△ 1,273千円
		人 件 費	一般職職員	0.8人	1.0人	1.0人	1.0人
			再任用職員	0.0人	0.0人	0.0人	0.0人
			概算人件費	7,020千円	8,791千円	8,785千円	8,785千円
総事業費		202,403千円	201,204千円	211,392千円	236,228千円		
増▲減		—	▲ 1,199千円	10,188千円	24,836千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	鉄道事業者等と連携し、首都圏有数のターミナル駅である横浜駅を、より安全で快適に利用できるようにする必要がある。					
	事業目的に 対する 有効性	通行の混乱、混雑を緩和し、バリアフリー経路を確保している。					
	本事業の 効率性・ 類似性	近隣施設の管理者等に管理を委託し、効率的・効果的に業務を実施している。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> 無	内部管理事業のため市民等外部意見を聴取する仕組みはない				
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	供用開始後、年数が経つに従い通路の本体や設備の修繕や更新が課題となっているが、極めて多数の通行者が行き交うターミナル駅の地下自由通路として利便性を確保しつつ、広告などの収入増を模索する等コスト低減に努めながら管理業務を実施する必要がある。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長 入江 佳久	係長 小笠原 泉	係 仲宗根 純子		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 2 目 新横浜駅都市施設管理費		所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 2 6
事業概要	実施根拠	法令等 □ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	東海道新幹線新横浜駅交通広場・連絡通路・JR東海新横浜駅ビル (仮称)の維持管理に関する協定書 新横浜駅北口駅前広場の管理運営に関する協定書			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	平成16年度から開始した新横浜駅・北口周辺地区総合再整備事業により整備された横浜市所管施設の交通広場、連絡通路、駅前 広場等について、維持管理を行うため施設管理を開始した。					
	具体的な 事業内容	施設の点検、修繕、清掃、警備及び施設の利用対応等					
	本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。				<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ		
事業実績	達成指標	指標名(単位)	平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
		新横浜駅乗降者人数 (横浜線、新幹線、市営地下鉄) ※横浜線、新幹線については乗者人 数のみの記載なので、乗者人数を2 倍した人数を乗降者人数としていま す。(出典：横浜市統計書)	(人:1日平均) 260,731	(人:1日平均) 264,786	(人:1日平均) 273,744	(人:1日平均) 269,069	
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由		本事業の内容は施設の点検、修繕、清掃、警備等のため定量的な目標設定ができるものではない。				
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額		115,780千円	95,140千円	96,892千円	92,711千円
		支出済額		105,764千円	87,918千円	87,221千円	92,099千円
		繰越額		0千円	0千円	0千円	0千円
		差▲引		10,016千円	7,222千円	9,671千円	612千円
		執行率(%)		91%	92%	90%	99%
		人 件 費	一般職職員	0.9人	1.0人	1.0人	1.0人
再任用職員			0.0人	0.1人	0.1人	0.1人	
概算人件費	7,898千円		9,269千円	9,264千円	9,264千円		
総事業費		113,662千円	97,187千円	96,485千円	101,363千円		
増▲減		—	▲ 16,474千円	▲ 702千円	4,878千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	本市が所有する新横浜駅交通広場、連絡通路及び駅前広場について、安全で快適な空間として市民等の利用に供するため維持管理を行う必要がある。					
	事業目的に 対する 有効性	本市が所有する設備の保守点検や損傷個所の修繕等を行うことにより、ターミナル駅における円滑な乗換動線及び通行の安全確保やバリアフリー経路を確保している。					
	本事業の 効率性・ 類似性	新横浜駅全体(駅・交通広場・駅ビル)における公共性の保持及び利用者の安全・快適な通行環境を維持管理する協定が結ばれているものの、駅・駅ビル・交通広場の機能ごとの管理区域及び管理者となり、新横浜駅全体を一体的に管理する形態ではないので、施設点検や施設修繕時においては管理者がその都度発注する必要があり、業務が煩雑となっている。 施設管理としての類似事業としては、横浜駅きた通路とみなみ通路を通路ごとの管理に関する基本協定にて一体管理を行っているが、管理区域(機能)ごとの管理とはなっていないので、管理形態としての類似事業はない。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> 無 市民等外部意見を反映させる仕組みはない。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	・迅速的な対応を求められる施設損傷や設備支障の修繕等の発注業務体制を整える。 ・当該施設において、横浜市所管施設外で確認された施設の損傷等の連絡が横浜市にくる場合があったため、管理者ごとの管理区域について、当該施設を管理する関係機関と認識を統一する。 ・施設の損傷等については、他の管理施設の状況が関係していると推測される箇所もあるため、管理者間で各管理施設の状況を共有し協力して施設を管理していく必要がある。					

本資料は、公正・適正に作成しました。	課長	係長	係
	入江 佳久	眞柄 耕治	新垣 飛悠河

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 2 目 駐車場対策費		所管区局・課		都市整備局都市交通課		令和2年度 事業評価書 番号		11 - 1 - 2 7		
事業概要	実施根拠	法令等	■ 法律 ■ 条例 ■ 規則	具体的 名称	駐車場法、横浜市駐車場条例 公益財団法人横浜市建築助成公社が実施する駐車場事業に対する補助金交付要 綱、駐車場整備融資制度に伴う補助金交付要綱							
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	その他	■		1 駐車場整備計画の見直しにより、今後の計画実行における条例改正が必要となった。 2 駐車場案内システムの高度化に伴い、中央装置管理運営の事務が道路局から都市整備局へ移管された。 3 都心部における観光バスの 路上乗降や待機によって、道路交通の円滑化等における課題が発生していた。 4 都心部を中心とした自動二輪車(125cc超) 放置の問題が顕在化した。 5 都心部の都市活動の機能基盤形成、都市機能の強化のための交通基盤施設として、公共駐車場を整備し、その安定的効率的な 管理運営を図るため事業を開始した。 6 公的な支援を行うことにより、民間による一時預かり駐車場の整備促進を図るため、事業を開始した。							
	具体的な 事業内容	1 社会情勢等の変化を踏まえて、駐車場整備計画の上位計画である横浜市駐車場整備基本計画を平成19年4月に改定。 市内6地区の駐車場整備地区における駐車場整備計画を平成24年10月に見直した。 2 平成18、19年度にかけて、横浜駅周辺、関内・伊勢佐木町地区、みなとみらい21地区の3地区の駐車場案内システムを統合し、IT 技術を活用した新たなシステムの導入(高度化)を行い、システムの利便性と効率化を図った。平成20年度には港北ニュータウン地 区を追加し、運用している。平成28年度には老朽化していた中央装置の更新を実施した。 3 公益財団法人横浜市建築助成公社(以下「建築助成公社」という)が整備した公共駐車場の管理運営を円滑に行うために財政的 支援を行う。 補助金の交付対象である建築助成公社については、解散手続きを進め令和2年度までに債権整理を行う予定であり、本事業に ついては、令和2年度に終了予定である。										
		本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。				<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費		<input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ				
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績					
		みなとみらい公共駐車 場に係る駐車場収入	目標									
			実績	630,000千円	600,000千円	585,000千円	608,000千円					
		駐車場関連法令の運用 駐車場案内システムの運 用	目標	運用中	運用中	運用中	運用中					
	実績		4地区 運用中	4地区 運用中	4地区 運用中	4地区 運用中						
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由											
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度					
		現計予算額		94,527千円	80,560千円	63,436千円	46,710千円					
		支出済額		98,980千円	79,093千円	62,225千円	45,933千円					
		繰越額		0千円	0千円	0千円	0千円					
差▲引		△ 4,453千円	1,467千円	1,211千円	777千円							
執行率(%)		105%	98%	98%	98%							
人 件 費		一般職職員	3.3人	2.1人	2.1人	2.1人						
		再任用職員	0.0人	0.8人	0.8人	0.8人						
	概算人件費	28,958千円	22,287千円	22,284千円	22,284千円							
総事業費		127,938千円	101,380千円	84,509千円	68,217千円							
増▲減		—	▲ 26,558千円	▲ 16,871千円	▲ 16,292千円							
事業評価 の視点 による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	1 附置義務を課さない場合、発生する駐車需要の受け皿が必要となる。 2 駐車場案内システムを実施することで、車を空きのある駐車場へ円滑に誘導することが期待できる。 3 先行的かつ計画的に整備してきた本市の都心部において公共駐車場を整備することで、本市の道路交通の円滑化が図られ、 物流をはじめとした経済活動の増進等市民生活に寄与することができる。										
	事業目的に 対する 有効性	1 駐車場条例に基づく附置義務駐車場の整備などで、一定の成果を上げている。 2 駐車場案内システムにより、車を空きのある駐車場へより円滑に誘導できている。										
	本事業の 効率性・ 類似性	借入金の償還を円滑に進めるとともに公共駐車場のあり方について具体的な検討を進める。										
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 □ 無		駐車場条例等の基準改正にあたっては、横浜市規則等に係る意見公募手続実施要綱に基づいた市民意見募集を実施している。								
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	1 スマートフォンの普及等、その時々々の社会状況に即した駐車場案内システムの効率的な運用が課題となる。 2 恒久的な観光バス駐車場を確保及び運営するには多大なコストがかかることと想定されることから、観光振興等を踏まえた長期的な ビジョンや、コスト削減となる事業手法等を構築する必要がある。 3 みなとみらい公共駐車場については、「民間金融機関からの借入金の解消」を目的とする補助金を平成27年度に新設し、6か年で 完済の予定である。										

本資料は、公正・適正に作成しました。	課長	係長	係
	入江 佳久	小笠原 泉	田中 千啓

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 2 目		所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 2	
	鉄道計画検討調査費				政策番号	8	
					主な施策(事業)番号	36	
実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称				
	その他	<input type="checkbox"/>					
	中期計画	政策	交通ネットワークの充実による都市インフラの強化				
		施策(事業)	高速鉄道3号線延伸等の事業化推進				
事業概要	事業の目的	1 鉄道計画検討調査(3号線延伸等) 国の交通政策審議会答申(28年4月)を踏まえ、高速鉄道3号線の延伸(あざみ野～新百合ヶ丘)、横浜環状鉄道等の交通政策審議会答申路線について、鉄道ネットワークの構築に向けて、事業化検討を推進する。 2 駅改良検討調査 「鉄道駅の利便性向上」を事業として掲げ鉄道駅の利便性向上に寄与する施設計画や事業計画を検討することとした。					
	具体的な 事業内容	1 鉄道計画検討調査(3号線延伸等) 交通政策審議会答申を踏まえ、高速鉄道3号線の延伸について、事業者である交通局と連携し、新駅設置に伴う新たな公共交通ネットワークや交通基盤整備の検討を行った。また、横浜環状鉄道等について、事業性の確保に向けた検討を行った。 2 駅改良検討調査 市民からの改善要望も高い鉄道駅については、その実施に向けた課題等を整理するとともに、鉄道事業者や関係部署などとの調整を進めるため、これまでの検討結果を踏まえて検討を深度化した。また、市民の利便性向上のため、今後の駅施設整備の実現に向けた、必要となる方策の基本的な考え方について検討した。					
中期4か年 計画の指標、 想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値		
	-		-	-	-		
	想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
	高速鉄道3号線延伸の事業化推進		事業化判断に必要な調査検討	事業化推進	事業化推進		
事業実績	備考		本事業は、政策の目標・方向性に直接寄与するため、指標の記載はしません。 政策20・主な施策3・想定事業量①の達成にも関連します。				
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		支出済額	14,000千円	14,000千円			
		繰越額	13,179千円	14,880千円			
		差▲引	0千円	0千円			
		執行率(%)	821千円	△ 880千円			
		人件費	一般職職員	94%	106%		
			再任用職員	2.7人	3.1人		
			概算人件費	0.0人	0.0人		
		総事業費	0千円	27,234千円			
増▲減	13,179千円	42,114千円					
増▲減	—	28,935千円					
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	1 鉄道計画検討調査(3号線延伸等) より充実した鉄道ネットワークを構築することにより、利便性が高く、かつ補完性・代替性(リダンダンシー)のある災害に強い移動サービスの提供を推進する必要がある。 2 駅改良検討調査 陳情や地域ニーズなど市民から寄せられている要望等に対し、専門的知見を踏まえた実現可能性等の検討を行う必要がある。					
	事業目的に 対する有効性	1 鉄道計画検討調査(3号線延伸等) 高速鉄道3号線延伸については、事業主体である交通局が実施する調査と連携を図ることで、より精度の高い検討を行い、事業化推進を図った。 2 駅改良検討調査 鉄道事業者との具体的な協議を進める上で必要な、専門的知見等に裏付けられた基礎的なデータ調査や概略計画の検討を行った。					
	本事業の 効率性・ 類似性	1 鉄道計画検討調査(3号線延伸等) 交通政策審議会答申路線について、答申に記載された意義と課題を踏まえ、整備効果や事業採算性等の視点で、検討を進める必要がある。 2 駅改良検討調査 周辺状況等を踏まえた検討をする必要があるため、課題駅ごとに委託する必要がある。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 □ 無					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	1 鉄道計画検討調査(3号線延伸等) 高速鉄道3号線延伸について、昨年度の事業化判断に関して、説明会の開催や意見募集を行うなど、市民の皆様からの意見等を踏まえ、概略ルート・駅位置について令和2年1月に決定した。また、交通政策審議会答申等を踏まえ、横浜環状鉄道等について事業性の確保に向けた検討を進める。 2 駅改良検討調査 これまで検討してきた鉄道駅に求められる利便性向上等に寄与する施設計画や事業計画の立案、事業化に向け抽出された課題を基に、専門知識を有する鉄道事業者と協議しながら実現に向けた検討を進める。					
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	高速鉄道3号線の延伸について、平成31年1月の事業化判断に関して、説明会の開催や意見募集を行うなど、市民の皆様からの意見等を踏まえ、令和2年1月に概略ルート・駅位置について川崎市と合意した。今後、国や関係者との協議・調整を進めて、早期の事業着手を目指す。また、横浜環状鉄道等について事業性の確保に向けた検討を進める。						
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係		
			橋詰 勝彦 六渡 淳一	福田 渉 栈敷 美帆	村野 創大 伊藤 悠貴		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 2 目 神奈川東部方面線整備事業		所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 2 9
						政策番号	36
						主な施策(事業)番号	4
事業概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則		具体的 名称	都市鉄道等利便増進法 横浜市都市鉄道等利便増進事業費補助金交付要綱	
		その他	<input checked="" type="checkbox"/>				
	事業の目的	中期計画	政策	交通ネットワークの充実による都市インフラの強化			
		施策(事業)	神奈川東部方面線整備事業の推進				
具体的な 事業内容	<p>神奈川東部方面線は平成12年1月の運輸政策審議会答申第18号で位置付けられた路線で、平成17年8月に都市鉄道等利便増進法が施行されたことを契機に検討がなされ、同法に基づく手続きを経て事業化に至ったものである。</p> <p>・本事業は、本市西部及び新横浜を東京都心部と直結し、利用者の利便性と速達性を向上するとともに、新横浜都心の機能強化などに寄与するもので、「相鉄・JR直通線」(西谷～羽沢間)及び「相鉄・東急直通線」(羽沢～日吉間)を整備する。 ・都市鉄道等利便増進法に基づき、整備主体である(独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構に対して、国・県と協調して補助金を交付する。</p>						
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値	
		相鉄・JR直通線開業による二俣川駅から東京都心方面の所要時間(朝ラッシュ時)		約1時間	約45分	約45分	
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値	
		①相鉄・JR直通線開業(令和元年度下期) ②相鉄・東急直通線事業中		事業中	①開業(令和元年11月) ②事業中	①開業(令和元年度下半期) ②事業中	
	備考						
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
		現計予算額		8,140,000千円	8,552,792千円		
		支出済額		7,726,715千円	8,392,605千円		
		繰越額		412,792千円	160,187千円		
		差▲引		493千円	0千円		
執行率(%)		100%	100%				
人件費		一般職職員		2.4人	3.2人		
		再任用職員		0.0人	0.0人		
	概算人件費		21,084千円	28,112千円			
総事業費		8,160,591千円	8,580,904千円				
増▲減		—	420,313千円				
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	都市鉄道等利便増進法に基づき、整備主体である(独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構に対して、国・県と協調して補助金を交付するもので、厳しい財政状況の中、更なる事業の推進が求められている。					
	事業目的に 対する有効 性	本市西部と東京都心部を直結し、両地域間の速達性の向上、新幹線アクセスの向上、横浜駅やJR東海道線等の混雑緩和、沿線地域の活性化などが期待されており、開通に向けて着実に事業を推進している。					
	本事業の 効率性・ 類似性	本事業は神奈川東部方面線整備に特化した事業である。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> 無 市民等外部意見を反映させる仕組みはない。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	相鉄・JR直通線は、令和元年11月30日に開業しました。 平成28年度末に速達性向上計画の変更がなされ、事業費及び開通時期を見直すとともに、平成29年度から事業費の平準化を図った。引き続き、さらなる執行管理に努めるとともに、相鉄・東急直通線開業に向けたスケジュール管理についても事業者と連携していく必要がある。					
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	神奈川東部方面線整備事業については、政策の目標・方向性で掲げた充実した鉄道ネットワークの構築に向けて、整備主体、営業主、関係機関と連携し、整備を進めており、令和4年度下期の相鉄・東急直通線の開業に向けて、引き続き連携していく必要がある。						
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係	
				六渡 淳一	山岡 努	池田 陽彦	

令和2年度事業評価書

中期計画 関連事業

令和元年度 事業名	11 款 1 項 2 目 都心臨海部における新たな交通システム導入事業	所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 2 10	
				政策番号	19	
				主な施策(事業)番号	5	
事業概要	実施根拠	法令等 <input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則 その他 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	横浜市都心臨海部再生マスタープラン		
	中期計画	政策	魅力と活力あふれる都心部の機能強化			
	施策(事業)	都心臨海部における回遊性向上の推進				
	事業の目的	今後の都心臨海部(横浜駅周辺地区、みなとみらい21地区、関内・関外地区、山下ふ頭周辺地区、東神奈川臨海部周辺地区)の開発状況や既存の交通インフラの利用状況を踏まえ、回遊性を向上させ、まちの賑わいづくりに寄与する新たな交通を導入し、都心臨海部の賑わいの軸を形成する。				
具体的な 事業内容	導入ルートにおける交差点改良やバスペイの整備等を実施した。					
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標	計画策定時	令和元年度	目標値	
		-	-	-	-	
		想定事業量	計画策定時	令和元年度	目標値	
		連節バスを活用した「高度化バスシステム」の一部導入	推進	推進	一部導入(令和2年度)	
	備考	本事業は、政策の目標・方向性に直接寄与するため、指標の記載はしません。				
	予算額・執行額、事業費の推移	現計予算額	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
		支出済額	35,000千円	441,600千円		
		繰越額	49,120千円	240,914千円		
		繰越額	0千円	59,376千円		
		差▲引	△ 14,120千円	141,310千円		
執行率(%)		140%	68%			
人件費		一般職職員	1.6人	1.5人		
		再任用職員	0.0人	0.0人		
	概算人件費	14,056千円	13,178千円			
総事業費	63,176千円	313,468千円				
増▲減	-	250,292千円				
事業評価の視点による点検・検証・評価	本市が行う必要性	横浜の成長エンジンとなる都心臨海部の都市機能の連担性を高め、世界中の人々を惹きつける魅力を増幅させ、都心臨海部の賑わいの軸を形成する必要があるため。				
	事業目的に対する有効性	令和元年度は、令和2年度の連節バスを活用した「高度化バスシステム」の一部導入に向けて、走行環境の整備工事等を実施し、着実に事業を推進することができた。				
	本事業の効率性・類似性	整備内容の一部見直しや広告付上屋の導入による民間活力を取り入れたことにより、事業費の削減を図った。				
	市民等外部意見を聴取する仕組みと反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 上位計画の横浜市都心臨海部再生マスタープランにおいては、市民意見募集を平成26年8～9月に実施しており、本事業としても適宜、関係者説明の中で意見聴取している。				
	自己評価や外部意見を踏まえた事業見直しの方向性	平成28年度にとりまとめた方針等に基づき、引き続き令和2年度の連節バスを活用した「高度化バスシステム」の一部導入に向けた準備や事業周知等を行っていく。				
中期4か年計画の目標・方向性を踏まえた具体的な成果や課題	高度化バスシステムの一部導入に向けて、走行環境の整備等を実施した。令和2年度の開業に向けて、周知等を行っていく必要がある。					
本資料は、公正・適正に作成しました。	課長	係長	係			
	橋詰 勝彦	村上 真也	横山 絵里香			

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 2 目 鉄道駅可動式ホーム柵整備事業		所管区局・課		都市整備局都市交通課		令和2年度 事業評価書番号		11 - 1 - 2	
								政策番号		11	
								主な施策(事業)番号		20	
										3	
事業概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則		具体的な 名称	「高齢者、障害者等の移動の円滑化等の促進に関する法律」、「高齢者、身体障害者等の公共交通機関を利用した移動の円滑化の促進に関する法律」、「横浜市鉄道駅舎可動式ホーム柵等整備補助要綱」					
		その他	<input checked="" type="checkbox"/>								
	中期計画	政策	市民に身近な交通機能等の充実								
		施策(事業)	鉄道駅の利便性・安全性の向上								
	事業の目的	可動式ホーム柵の整備について、鉄道事業者に補助金を交付することにより整備の促進を図り、鉄道駅における市民の安全、安心を確保するとともに、列車運行の安全性の向上を図る。									
	具体的な 事業内容	1日あたりの乗降客数10万人以上の21駅と視覚障害者利用施設の最寄駅7駅の合計28駅に対し、可動式ホーム柵の整備に対する補助金を鉄道事業者に交付する。補助金は、本市が整備費の1/12、県が1/12、国が1/3を交付し、残り1/2を鉄道事業者が負担する。 令和元年度は、補助金対象28駅のうち、京浜東北・根岸線横浜駅、田園都市線青葉台駅、京急線横浜駅、上大岡駅で使用開始となった。									
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値					
		-		-	-	-					
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値					
		可動式ホーム柵の補助対象駅整備済		8駅(累計)	16駅(累計)	28駅(累計)					
		備考	本事業は、政策の目標・方向性に直接寄与するため、指標の記載はしません。								
	予算額・執行額、事業費の推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度				
		現計予算額		259,489千円	203,833千円						
		支出済額		209,292千円	164,117千円						
		繰越額		31,259千円	0千円						
		差▲引		18,938千円	39,716千円						
執行率(%)		93%	81%								
人件費		一般職職員		1.5人	1.5人						
		再任用職員		0.0人	0.0人						
	概算人件費		13,178千円	13,178千円							
総事業費		253,729千円	177,295千円								
増▲減		—	▲ 76,434千円								
事業評価の視点による点検・検証・評価	本市が行う必要性	可動式ホーム柵の整備を促進することで、駅ホームからの転落事故等の防止を図るとともに、事故に起因する輸送障害の防止を図り、鉄道駅における安全性や安定性、利便性の更なる向上を実現するものであり、社会的関心及びニーズが極めて高いため。									
	事業目的に対する有効性	平成30年度までに補助対象28駅のうち12駅で使用開始となったが、使用開始後1年間の調査ではホームからの転落事故が無くなっており、整備効果が確認できている。									
	本事業の効率性・類似性	可動式ホーム柵の整備にあたっては、本市が整備費の1/12、県が1/12、国が1/3の補助金を交付し、残り1/2を鉄道事業者が負担しており、国、地方自治体、鉄道事業者の三位一体となった取り組みが整備を加速している。									
	市民等外部意見を聴取する仕組みと反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無		地域公共交通確保維持改善事業費補助金交付要綱に基づき、工事着手前に鉄道事業者によるアンケート調査を実施している。							
	自己評価や外部意見を踏まえた事業見直しの方向性	鉄道各社の設備投資計画により、可動式ホーム柵の整備の前倒しが確認できている。引き続き、整備の促進が図られるよう、行政、鉄道事業者が連携した取り組みを行っていく。									
中期4か年計画の目標・方向性を踏まえた具体的な成果や課題	令和元年度までに補助対象駅28駅のうち16駅で可動式ホーム柵の使用を開始しており、今後も引き続き可動式ホーム柵整備に対する補助を続けていく。 課題として、車両の扉の位置が一定していないこと、多額の費用を要することなど、鉄道事業者により様々な課題がある。しかし、鉄道各社は、整備見通しの公表や整備の前倒しを図るなど、非常に前向きな姿勢を示しているため、引き続き、国や県と連携し、早期整備を働きかけていく。										
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係					
				六渡 淳一	齊藤 幸司	山口 嘉隆					

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 2 目 桜木町駅新改札口設置事業		所管区局・課	都市整備局 都市交通課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 2 12	
						政策番号	20	
						主な施策(事業)番号	3	
事業概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則		具体的な 名称	根岸線桜木町駅南側新改札口設置及び隣接地の一体活用に関する基本合意書		
		その他	■					
		中期計画	政策	市民に身近な交通機能等の充実				
			施策(事業)	鉄道駅の利便性・安全性の向上				
	事業の目的	新改札口の設置により、北仲通地区、野毛地区、馬車道地区など周辺地区へのアクセス強化及び回遊性の向上、駅の混雑緩和、地域の活性化等を図る。						
	具体的な 事業内容	JR桜木町駅南端に新たな改札口を設置する。新改札口には、改札機6基、エレベーター1基、エスカレーター1基のほか多機能トイレを設置する。 令和元年度は、土木工事、電気設備工事を進めた。						
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値		
		バス・地下鉄などの便に対する満足度		50.7%	49%	54%		
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
		利便性向上のため改良した駅等		事業中 5駅	完了3駅 事業中3駅	7駅		
		備考						
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	人件費			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
			現計予算額		341,090千円	793,089千円		
			支出済額		2,120千円	780,735千円		
			繰越額		338,970千円	12,354千円		
			差▲引		0千円	0千円		
執行率(%)			100%	100%				
一般職職員			0.7人	0.9人				
再任用職員			0.0人	0.0人				
概算人件費			6,150千円	7,555千円				
総事業費		347,240千円	800,644千円					
増▲減		—	453,405千円					
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	新改札口は北仲通地区、野毛地区、馬車道地区等の結節点となり回遊性の向上につながることで、また、北仲通地区の再開発等により見込まれる往來の増加に対して駅周辺の混雑緩和や通行者の安全が確保できること、さらに、これらの機能強化が図られることで野毛地区の振興につながるため。						
	事業目的に 対する有効 性	新改札口の設置により駅利用者の分散化が図られ、混雑緩和や通行の安全性向上が期待できる。また、回遊性の向上が周辺地区の振興につながる。						
	本事業の 効率性・ 類似性	鉄道施設は公共性が高く、行政と鉄道事業者が連携して事業を進めることにより、双方にとって大きな効果を生み出すことが可能となる。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 <input type="checkbox"/> 無		連合町内会や地域の協議会等で進捗状況の説明や意見交換を行っている。				
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	狭隘な場所で複数の工事が競合する中、全体スケジュールに遅れが生じることなく工事が進んでいる。						
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	新改札口周辺において競合する4工事(新改札口設置工事、前面整備工事、さくらみらい橋設置工事、JR桜木町ビル建設工事)の工事間調整が整い、令和2年6月27日の供用開始に向け工事を進めた。 また、新改札口周辺の事業も同時期にオープンする目途が立ち、駅周辺の新たなにぎわい創出に向け整備が進んでいる。							
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係		
				六渡 淳一	齊藤 幸司	梅谷 陽玄		

令和 2 年 度 事 業 評 価 書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 2 目 神奈川東部方面線関連事業	所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 2 13			
事業概要	実施根拠	<input type="checkbox"/> 法令 <input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則 <input type="checkbox"/> その他 <input type="checkbox"/>	具体的 名称					
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	本事業は、神奈川東部方面線事業により必要となる駅周辺の交通基盤整備及び川島町交差点改良を行う。						
	具体的な 事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ・羽沢横浜国大駅周辺における、バス、タクシー乗降場や自転車駐輪場の整備を行う。 ・相鉄線踏切閉鎖の代替ルートとして、川島町交差点の改良事業を実施する。 						
	本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。		<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費		<input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ			
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
		事業進捗状況	目標 実績			駐輪場工事 駐輪場工事	バス・タクシー乗降場工事 バス・タクシー乗降場工事	
			目標 実績					
		上記の指標で定量的な設定が困難な理由		神奈川東部方面線(相鉄・東急直通線)の開業に合わせた関連工事の進捗管理を行う事業のため。				
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	
		現計予算額				40,000千円	62,210千円	
		支出済額				19,938千円	64,858千円	
		繰越額				0千円	0千円	
		差▲引				20,062千円	△ 2,648千円	
		執行率(%)				50%	104%	
		人 件 費	一般職職員				0.7人	0.7人
			再任用職員				0.0人	0.0人
			概算人件費				6,150千円	6,150千円
		総事業費				26,088千円	71,008千円	
増▲減		—		26,088千円	44,920千円			
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	神奈川東部方面線の整備に合わせた新駅周辺の交通基盤整備や必要な道路整備は、市民からの要望も高く、市民の利便性の維持、向上のために必要である。						
	事業目的に 対する 有効性	神奈川東部方面線の整備に向け、着実に事業を推進している。						
	本事業の 効率性・ 類似性	本事業は神奈川東部方面線整備に伴い必要となる内容に特化した事業である。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> 無	地元自治会町内会等に情報提供しながら進めている。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	相鉄・東急直通線の令和4年度下期開業に向けて、工事間調整など関係事業者等と連携し、効率的に整備できるよう調整を進める。						
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長 六渡 淳一	係長 山岡 努	係 銀木 純			

事業評価書目次（令和2年度）

[都市整備局]

款項目	評価書番号	事業名
11-1-3	14	屋外広告物管理・適正化事業
11-1-3	15	エキサイトよこはま22推進事業
11-1-3	16	関内・関外地区活性化推進事業
11-1-3	17	ヨコハマポートサイド地区整備事業
11-1-3	18	地域再生まちづくり事業
11-1-3	19	拠点整備促進費（新横浜駅南部地区）
11-1-3	20	新横浜駅周辺環境整備事業
11-1-3	21	みなとみらい21関連公共施設整備事業
11-1-3	22	みなとみらい21エリアマネジメント推進事業
11-1-3	23	みなとみらい21地区施設管理事業
11-1-3	24	まちの不燃化推進事業
11-1-3	25	地域まちづくり推進事業
11-1-3	26	まちづくり誘導調整事業
11-1-3	27	地域施設管理費（上大岡駅バスターミナル管理費）
11-1-3	28	戸塚駅関連施設維持管理等事業
11-1-3	29	戸塚駅西口第2交通広場等維持管理費
11-1-3	30	拠点整備促進費（その他地区）
11-1-3	31	拠点整備促進費（綱島駅東口周辺地区）
11-1-3	32	旧上瀬谷通信施設地区関連事業化検討費
11-1-3	33	拠点整備促進費（中山駅南口地区）

11-1-3

34

桜木町駅前交通広場再整備事業

令和2年度事業評価書

中期計画
関連事業

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 屋外広告物管理・適正化事業		所管区局・課	都市整備局 景観調整課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 14	
						政策番号	5	
						主な施策(事業)番号	6	
事業概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input checked="" type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的な 名称	横浜市屋外広告物条例、同施行規則			
		その他	<input type="checkbox"/>					
	中期計画	政策	文化芸術創造都市による魅力・賑わいの創出					
		施策(事業)	都市デザインによる魅力あふれる都市空間の形成					
事業の目的	美観風致の維持及び公衆に対する危害防止を図るため、昭和31年より市内に掲出される屋外広告物の規制、指導事業を開始。その後、昭和48年から路上違反広告物等の除却事業を、昭和63年から普及啓発のため屋外広告物制度の普及パネル展事業を開始。平成23年10月からは屋外広告物の登録制度を導入。							
具体的な 事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ・良好な景観の形成及び風致の維持に向けた取組み ・条例等に違反した広告物及び広告業者の取締り ・審査基準等に基づく適正かつ効果的な規制及び誘導 							
中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値			
	市内の景観に関する満足度		75.0%(30年4月)	75.9%	77.0%			
	想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値			
	魅力ある景観をつくる屋外広告物「横浜サイン」の普及啓発活動		2回/年	1回 3回(2か年)	8回(4か年)			
事業実績	備考							
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額		62,878千円	62,039千円			
		支出済額		56,467千円	58,314千円			
		繰越額		0千円	0千円			
		差▲引		6,411千円	3,725千円			
		執行率(%)		90%	94%			
		人件費	一般職職員		6.1人	6.1人		
			再任用職員		0.0人	0.0人		
			概算人件費		53,589千円	53,589千円		
総事業費		110,056千円	111,903千円					
増▲減		—	1,847千円					
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	良好な景観の形成、風致の維持、公衆に対する危害防止の観点から、屋外広告物法や屋外広告物条例等の法令に基づき、屋外広告物の広告主からの申請について設置場所や大きさ等の基準を満たしていることを審査する必要性があるほか、未申請広告物等への是正指導を行う必要がある。						
	事業目的に 対する有効 性	申請を要する広告物については、屋外広告物条例等に基づき設置場所や大きさ等に制限が設けられており、一定程度の事業目的を達成することができる。一方、申請が必要にもかかわらず未申請の広告物については、指導を行っている。また、申請を必要としないものの、電柱等の禁止物件へのチラシ貼りなどの違反広告物については、簡易除却を行うなどの対策を行い、美観風致の維持に努めている。都市や郊外の景観を損なう路上違反広告物の状況を数値として把握することが可能であることから、除却実績を指標とすることが実態に即しており有効である。						
	本事業の 効率性・ 類似性	当課で一括して市全域の屋外広告物を所管しているため、他事業との類似性はなく、各区土木事務所と連携をしながら効率的に事業を進めている。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無	附属機関として「屋外広告物審議会」が設置されている。市長の諮問に応じ、広告物に関する重要事項を調査審議する。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	規制による景観の誘導だけでなく、広告主等が自ら魅力的な景観を考えるために、横浜の魅力ある景観をつくる「横浜サイン」を広める取組の一環として、「表彰制度」を開始している。老朽化による看板落下が全国的に課題になっていることから、本市においても安全対策を進めていく必要がある。						
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	魅力ある景観を形成するため、屋外広告物「横浜サイン」の普及啓発活動を市庁舎において1回実施した。令和2年2月末から3月に開催を予定していた「横浜サイン展 2020」は新型コロナウイルス感染症の拡大防止の取組に伴い、開催を中止した。引き続き、屋外広告物に関して、良好な景観を形成するための取組みや制度運用を実施していく。							
本資料は、公正・適正に作成しました。	課長	吉田 和重		係長	瓜田 智也		景観調整係 浅井 滋太	

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 エキサイトよこはま22推進事業		所管区局・課	都市整備局都市再生課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 15	
						政策番号	19	
						主な施策(事業)番号	1	
事業 概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称	都市再生特別措置法、都市計画法、都市再開発法、土地区 画整理法			
		その他	<input type="checkbox"/>					
	事業の目的	中期計画	政策	魅力と活力あふれる都心部の機能強化				
			施策(事業)	横浜駅周辺・東神奈川臨海部周辺のまちづくりの推進				
事業の目的	横浜駅周辺地区は、建物の更新時期の到来、みなとみらい21地区の開発進展に伴う一体的なまちづくりの必要性、平成16年の台風22号による浸水被害の発生、羽田空港国際化などを契機として、新たなまちづくりの指針を策定することとなり、民間と行政が連携・協働して「エキサイトよこはま22」を平成21年12月に策定した。							
具体的な 事業内容	平成19年5月から「横浜駅周辺大改造 計画づくり委員会」を設置し、まちづくりの検討を開始し、平成21年12月には「エキサイトよこはま22」計画を取りまとめた。平成22年度からエリア全体の民間開発等も含めて、エキサイトよこはま22計画の推進と位置づけるべきであることを踏まえ、「エキサイトよこはま22懇談会」を設置し、まちづくりの計画の実現に向け、取り組んでいる。 駅西口では、西口地下街中央通路接続事業、駅前広場整備等を進め、駅東口では、ステーションオアシス地区開発の検討等を進めている。							
事業 実績	中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指 標		計画策定時	令和元年度	目標値		
		都心部の駅の1日当たり平均乗降客数		347万人/日	352万人/日	361万人/日		
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
		横浜駅周辺 基盤整備事業 国家戦略住宅整備事業		事業中2箇所	完了1か所 事業中3か所	完了3か所 完了1か所		
	備考							
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額		1,603,399千円	2,328,283千円			
		支出済額		1,568,737千円	1,289,214千円			
		繰越額		10,906千円	938,197千円			
		差▲引		23,756千円	100,872千円			
執行率(%)		99%	96%					
人件費		一般職員	13.9人	13.9人				
		再任用職員	0.0人	0.0人				
	概算人件費	122,112千円	122,112千円					
総事業費		1,701,755千円	2,349,523千円					
増▲減		—	647,768千円					
事業 評価の 視点に よる点 検・検 証・評 価	本市が行う 必要性	エキサイトよこはま22計画は策定段階から民間と国・県・市が連携・協力して計画づくりを行い、その実現に当たっても公民の役割分担・連携のもとに進めていくことが前提となっている。このため、建替や開発にあわせて公共施設等の整備する必要性から、本市が民間と連携し、当地区に民間投資を呼び込み、また都市の安全(大規模地震や治水上の課題)に対応するなど、計画推進に取り組むことが必要である。						
	事業目的に 対する有効 性	建物の更新にあわせ、必要となる都市基盤の整備により、浸水被害や大規模地震に対応した安全性の向上や経済面での商業ポテンシャルの向上、就業人口の増加、税収増効果、国際都市横浜の玄関口にふさわしい魅力づくり、駅東西の回遊性向上などに寄与する。						
	本事業の 効率性・ 類似性	新宿駅周辺、渋谷駅周辺、品川・田町駅周辺、川崎駅周辺地区等をはじめ、国内の都市間競争に対応するため、民間と連携し、効率的に事業を進める。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 懇談会、各検討会に学識経験者、事業者、地元のまちづくり団体等の方々に参加いただき意見を伺っている。						
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	横浜駅西口では、引き続き中央西口駅前広場の整備工事を進める。東口では、関係者と連携してステーションオアシス地区の開発や南デッキ、駅前広場等の基盤整備の検討を進めるなど、国際競争力強化に資するまちづくりを推進する。その他の計画についても、関係者との調整を進め、官民連携して計画実現を図る。						
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	国の成長戦略や災害に対する安全性、環境負荷低減へ対応し、乗降客数200万人/日を超える巨大ターミナルである横浜駅周辺を活性化していくことは、本市全体への波及効果が大い。また、横浜市が事業推進に対応したリーダーシップを発揮することにより、民間と行政が連携し、民間開発の誘導や、それにあわせてインフラ整備など効率的な事業展開をしている。 令和元年度には、西口地下街中央通路接続事業(馬の背解消事業)の完了や、西口開発ビル(JR横浜タワー)の開業により、円滑な歩行者動線を形成した。今後も西口駅前広場整備事業等、官民連携によるまちづくりを進めていく。							
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係		
				浦山 大介	柴田 一彦	岩井 萌子		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 関内・関外地区活性化推進事業		所管区局・課	都市整備局都心再生課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 16	
						政策番号	19	
						主な施策(事業)番号	4	
事業 概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称	魅力と活力あふれる都心部の機能強化 関内・関外地区の活性化の推進			
		その他	<input type="checkbox"/>					
	中期計画	政策						
		施策(事業)						
事業の目的	関内駅周辺地区では、現市庁舎街区の活用等による「国際的な産学連携」、「観光・集客」をテーマとする新たなまちづくりを進めています。これまでの「文化芸術」、「業務」に加え、横浜文化体育館再整備や横浜スタジアムの改修など、「スポーツ・健康」をテーマとした、多様な機能が複合したまちづくりにより、関内・関外地区全体の活性化を図る。							
具体的な 事業内容	関内・関外地区の活性化を持続的に図るため、令和元年度に市と協働で策定した「関内・関外地区活性化ビジョン」もに基づき、まちづくりの取組を進めるとともに、関内・関外地区活性化協議会への支援を行っています。また、市庁舎移転を契機に関内駅周辺地区の新たなまちづくりを推進していくため、横浜市現市庁舎街区等活用事業等審査委員会を設置し、平成29年3月には「横浜市現市庁舎街区等活動事業実施方針」を策定した。平成29年度は実施方針に基づき、教育文化センター跡地の公募を行い、平成30年3月に事業予定者を決定している。令和元年度には、現市庁舎街区の活用事業者を決定した。							
事業 実績	中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指 標		計画策定時	令和元年度	目標値		
		都心部の駅の1日当たり平均乗降客数		347万人/日	352万人/日	361万人/日		
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
		現市庁舎街区		推進	事業予定者決定	跡地活用計画決定		
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	備考		想定事業量については、関連する施策のうち、評価対象年度の事業費が最も大きいものを記載している。本事業は、政策20・主な施策3・想定事業量①の達成にも関連します。				
				平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額		1,570,317千円	1,124,203千円			
		支出済額		1,371,762千円	461,903千円			
		繰越額		69,973千円	667,466千円			
		差▲引		128,582千円	△ 5,166千円			
執行率(%)		92%	100%					
人件費		一般職員	12.8人	12.8人				
	再任用職員	1.0人	1.0人					
	概算人件費	117,242千円	117,242千円					
	総事業費	1,558,977千円	1,246,611千円					
増▲減		—	▲ 312,366千円					
事業 評価 の 視 点 に よ る 点 検 ・ 評 価	本市が行う 必要性	関内・関外地区のまちづくりと新市庁舎整備を車の両輪のように進めることを条件として、市会や地元関係者の理解を得てきたため、当該地区の活性化の取組は、対外的にも非常に注目度の高い事業である。新市庁舎整備や横浜文化体育館再整備に合わせて、当該地区の活性化は喫緊の課題である。特に、関内地区は現状でも地盤沈下が著しく、令和2年度の新市庁舎への6000人規模の移転に対応するため、地区の抜本的な再生に着手しなければならない。						
	事業目的に 対する有効 性	当地区は、中期計画及び都心臨海部再生マスタープランの都心臨海部のひとつとなっている。歴史や業務機能を有する当地区の地域特性を伸ばすことは、5地区連携の「みなど交流軸」形成の達成や、横浜の活力となる都心機能強化につながり、市内経済の活性化・国内外への発信力強化にも波及するものである。						
	本事業の 効率性・ 類似性	新市庁舎整備や横浜文化体育館再整備のスケジュールに合わせて事業を進めていく必要がある。また、ハード整備だけでなく、経済・観光・文化施策なども合わせて実施することが必要であり、関係局が連携できる組織体制を作り事業を進めることも考えられる。また、関内・関外地区の活性化を推進する地域連携・官民連携の組織として設立された「関内・関外活性化協議会」を支援したり、現市庁舎街区等の活用においては、民間事業を基本とした公民連携で事業を推進する方針を示したりするなど、本市が直接事業を実施するだけでなく、民間事業者のノウハウを活用し、連携するなど、効果的・効率的な事業手法を選択している。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 □ 無 地元との意見交換会などとおして、市民のニーズを反映した計画を策定・推進している。 (関内・関外地区活性化協議会、サウンディング調査等)						
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	関内・関外地区活性化協議会などの地元関係者と議論を進めるとともに、「関内・関外活性化ビジョン」に基づき、関内・関外地区の活性化に向けて事業者や地元関係者協議をすすめていく。関内地区は、低未利用地の増加が著しい状況にあるため、引き続き業務機能の再生を一体的に進めるとともに、JR関内駅北口整備事業についても着実に進めていく。関外及び北仲通地区は、横浜文化体育館再整備や新市庁舎のスケジュールに合わせ、歩行者環境整備、周辺地区とのアクセス強化等について取組を進めていく。						
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	関内・関外地区活性化推進事業に係る市庁舎移転を契機とした関内駅周辺地区での拠点づくりは、さらなる賑わい創出を目指し、平成30年度には、関内駅周辺地区エリアコンセプトブックを策定し、令和元年度には、現市庁舎街区の活用事業者を決定しました。令和2年度の新市庁舎への移転後も、令和元年度に策定した関内・関外活性化ビジョン等を踏まえ、地区全体の活性化を図ります。							
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係		
				高井 雄也	竹野 保雄	中山 美緒		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 3 目 ヨコハマポートサイド地区整備事業		所管区局・課	都市整備局都心再生課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 17	
事業概要	実施根拠	法令等 ■ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 □	具体的 名称	都市計画法、都市再開発法			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	大都市の既成市街地において、職住近接型の良質な市街地住宅の供給や美しい市街地景観の形成などを推進するため、約25haの地区について昭和61年に住宅市街地総合整備支援事業の大臣承認を得て以来、地区内の開発を推進している。					
	具体的な 事業内容	地区内の土地所有者で構成されるヨコハマポートサイド街づくり協議会の一員として、会費を負担し、地区の活性化に努めている。また、市有地であるC4街区について事業用定期借地契約を締結し、活用している。 本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。 □ 法令に基づく義務的経費 □ 内部事務経費のみ					
事業実績	達成指標	指標名(単位)	平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
		まちづくりの推進	目標	事業中	事業中	事業中	事業中
			実績	事業中	事業中	事業中	事業中
		目標					
	実績						
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由						
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	
		支出済額	241,590千円	413,027千円	132,187千円	92,780千円	
		繰越額	56,300千円	372,387千円	131,477千円	92,780千円	
		差▲引	55,681千円	37,407千円	0千円	0千円	
執行率(%)		129,609千円	3,233千円	710千円	0千円		
人 件 費		一般職職員	46%	99%	99%	100%	
		再任用職員	1.6人	1.6人	1.6人	1.6人	
		概算人件費	0.0人	0.0人	0.0人	0.0人	
総事業費	14,040千円	14,066千円	14,056千円	14,056千円			
増▲減	126,021千円	423,860千円	145,533千円	106,836千円			
		—	297,839千円	▲ 278,327千円	▲ 38,697千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	本地区は、街区開発により活性化し、魅力ある都心臨海部が形成されたため、継続した街の賑わいづくりは、地権者として引き続き必要である。また、当初から市が整備するとされている基盤整備が一部未整備の部分が残っている。					
	事業目的に 対する 有効性	地区全体の整備完成に向け、市有地の活用、インフラ整備等を行う。また、地区の活性化に向けた取組を街づくり協議会の一員として実施する。					
	本事業の 効率性・ 類似性	本市は、地区内の地権者で構成される唯一のまちづくり組織(ヨコハマポートサイド街づくり協議会)の構成員であることから、地区での活性化に向けた活動が効率的・効果的になるよう進めている。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 □ 無	ヨコハマポートサイド街づくり協議会において、意見聴取するなど、地域の方々との話し合いを継続的に実施している。				
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	ヨコハマポートサイド地区は、昭和61年に開始した住宅市街地総合整備事業から、都心臨海部における魅力ある街区形成に寄与してきた。市有地については、平成28年度に定期借地契約を締結し、事業推進が図られていることを踏まえ、定期借地契約を締結した事業者の適正な事業実施のために必要な措置等を実施していくとともに、街づくり協議会の一員として、地域の活性化に向けたイベントなどを地元の皆様と検討する。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係		
			浦山 大介	柴田 一彦	岩井 萌子		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 地域再生まちづくり事業		所管区局・課	都市整備局都心再生課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 18
事業概要	実施根拠	法令等 その他	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	初黄・日ノ出町地区における地域再生事業に関する補助金 交付要綱		
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	平成17年のバイバイ作戦以降、地区内に多数存在していた特殊飲食店が立ち退いたが、その一方で空洞化してしまった街の活性化・再生に向け、警察、地元住民、行政の三位一体のまちづくりを推進することとなった。寿地区に場外舟券場「ボートピア横浜」が作られるにあたり、ボートレース事業者である府中市との協定書を締結し、これに基づいて売り上げの1%を環境整備協力金として受領することとなった。本寄付金について、寿地区の環境整備に資する事業に対し、配分している。					
	具体的な 事業内容	特殊小規模店舗を借上げ、アート等の拠点に転用している。 府中市からの寄付金を活用し、寿町周辺の整備事業に配分している。					
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績
		店舗借上	目標	5店舗	5店舗	5店舗	5店舗
			実績	2店舗	7店舗	3店舗	1店舗
			目標				
	実績						
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由						
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額		167,559千円	186,385千円	186,385千円	191,385千円
		支出済額		161,244千円	182,958千円	184,231千円	184,478千円
		繰越額		0千円	0千円	0千円	0千円
		差▲引		6,315千円	3,427千円	2,154千円	6,907千円
		執行率(%)		96%	98%	99%	96%
		人 件 費	一般職職員	2.2人	2.2人	2.2人	2.2人
再任用職員			0.0人	0.0人	0.0人	0.0人	
概算人件費			19,305千円	19,340千円	19,327千円	19,327千円	
総事業費		180,549千円	202,298千円	203,558千円	203,805千円		
増▲減		—	21,749千円	1,260千円	247千円		
事業評価 の視点 による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	借上げ事業については、横浜市の予算を執行しなくとも直接、民間同士で小規模店舗が活用できる仕組みづくりが必要である。しかし、一方では警察、行政が手を緩めると元に戻る危うさがあり、当面の間は予算措置が必要である。寿地区という特徴的な街の環境整備を公平かつ効果的に進めるにあたり、本市が事業を実施する必要性は強い。					
	事業目的に 対する 有効性	初黄・日ノ出町地区のエリアマネジメント調査では、アート以外の賑わいの創出を中心にする一方で、商業的な賑わいの具体的事業が試験的に実施されるようになり、事業の担い手が育成されつつある。また、水辺空間活用の取り組みは健全な賑わい創出に資するものである。ボートピア横浜環境整備費により、寿地区において約50年ぶりに道路整備事業が実施可能となった。また当該周辺地区の環境整備事業にも資する。					
	本事業の 効率性・ 類似性	現在、地域、警察、行政が連携した類似事業はない。寿周辺地区は固有課題が多く、他地区での類似性は低い。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無		エリアマネジメント組織や地元環境浄化推進協議会と調整しつつ、事業を実施している。			
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	安心・安全の基盤づくりを確保しつつ、借上げ店舗や県道沿いの空き店舗も活用した、アート以外の賑わいづくりを強く進めていくとともに、水辺空間の活用の取り組みを推進する。また、初黄・日ノ出町の事業を成功事例として、横浜市都心部の治安対策も実施していく。寿地区プロジェクトの目標であるゆるやかな変化により、まちづくりを進めるための環境整備事業や自立支援事業を実施していく。					
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長 遠藤 信義	係長 小谷 友介	係 三上 奈穂	

令和2年度事業評価書

中期計画
関連事業

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 拠点整備促進費(新横浜駅南部地区)		所管区局・課	都市整備局都心再生課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 19	
						政策番号	19	
						主な施策(事業)番号	6	
事業 概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則		具体的 名称			
		その他	<input type="checkbox"/>					
	中期計画	政策	魅力と活力あふれる都心部の機能強化					
		施策(事業)	新横浜都心とその周辺のまちづくりの推進					
事業の目的	新横浜駅南部地区は、平成15年3月に横浜市施行の土地区画整理事業の事業計画を廃止した。その経過をふまえ今後は地域と行政の協働によるまちづくりを目指すこととし、計画の段階から地域との話し合いを中心に地域まちづくり支援制度などを活用し、まちづくりの推進を図ることとした。							
具体的な 事業内容	地域と行政の協働によるまちづくりの検討							
事業 実績	中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指 標		計画策定時	令和元年度	目標値		
		都心部の駅の1日当たり平均乗降客数		347万人/日	352万人/日	361万人/日		
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
		新横浜駅南部地区のまちづくり		推進	推進	推進		
		備考	◇平成30年度に新横浜駅南口駅前地区再開発に向けた事業協力者を決定など					
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額		8,262千円	18,262千円			
		支出済額		7,719千円	13,886千円			
		繰越額		0千円	3,883千円			
		差▲引		543千円	493千円			
執行率(%)		93%	97%					
人件費		一般職職員		1.0人	1.0人			
		再任用職員		0.0人	0.0人			
	概算人件費		8,785千円	8,785千円				
総事業費		16,504千円	26,554千円					
増▲減		—	10,050千円					
事業 評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	新横浜駅南部地区は「中期4か年計画」の中で「新横浜都心のまちづくりの推進」として、主要事業の一つとなっており、計画の達成に向けて取組を進めていく必要がある。また、市施行による土地区画整理事業を廃止したことにより、道路や下水道など基本的な都市基盤整備がなされておらず、本市が主体的にまちづくりを進める必要がある。						
	事業目的に 対する有効 性	広域交通ネットワークの拠点としての利便性や、新横浜駅北地区の多様な施設立地を活かしたまちづくりにより、「中期4か年計画」に掲げる都心部の機能強化への貢献及び公共施設の整備による快適な生活環境の実現の効果が期待できる。						
	本事業の 効率性・ 類似性	地域と行政の協働によるまちづくりを進め、さらに、民間事業者のノウハウ・資金力を取り入れている。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> 無 H27年まで地権者との協議の場や自治会、町内会、地域の学校PTAをメンバーとする体制があったが、現在は活動していない。						
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	「段階的なまちづくり」を進め、まちの課題解決・新横浜都心の機能強化を実現していくためには、まずは、比較的まちづくりへの賛同率の高い、駅直近地区での再開発が必要である。平成29年度末には再開発準備組合が設立、平成30年度には事業協力者が決定した。事業化に向けて、準備組合支援し、地権者の合意形成を図っていく。						
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	新横浜都心の機能強化を実現していくためには、「段階的なまちづくり」として、まずは、比較的まちづくりへの賛同率の高い、駅直近地区での再開発が必要であり、平成29年度末には再開発準備組合が設立、平成30年度には事業協力者が決定し、推進体制が確立した。事業化に向けて、準備組合支援し、地権者の合意形成を図っていく。							
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係		
				高井 雄也	高田 剛維	森 豊明		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 3 目 新横浜駅周辺環境整備事業		所管区局・課	都市整備局都心再生課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 20	
事業概要	実施根拠	法令等 その他	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	新横浜駅周辺の環境整備に関する基本協定の締結について (方針決定)		
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	ラグビーワールドカップ2019、東京2020オリンピック・パラリンピックに向け、本市及び地元町内会とが協力し、新横浜駅周辺の環境整備事業を実施することとなった。					
	具体的な 事業内容	来街者をスムーズに会場へ誘導するため、主要な歩行者導線を緑化するとともに、夜間点灯が可能な「緑化ポール」を設置する。 本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。 <input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ					
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績
		緑化ポール設置	目標				36基
			実績				35基
			目標				
		実績					
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由						
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額					40,000千円
		支出済額					37,495千円
		繰越額					0千円
		差▲引					2,505千円
		執行率(%)					94%
		人 件 費	一般職職員				
再任用職員						0.0人	
概算人件費						8,785千円	
総事業費					46,280千円		
増▲減		—			46,280千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	ラグビーワールドカップ2019、東京2020オリンピック・パラリンピックに向け、来街者を歩道整備がされている主要な歩行者導線を利用した会場誘導が必要である。					
	事業目的に 対する 有効性	来街者を安全にわかりやすく会場まで誘導することで事故防止につながるものである。 また、新たな魅力ある景観の形成と回遊性の強化を図ることで街の賑わい創出に資するものである。					
	本事業の 効率性・ 類似性	現在、新横浜では地元・行政が連携した類似事業はない。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無	道路管理者、交通管理者及び地元町内会と定例的に調整しつつ、事業を実施している。				
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	地元町内会が主体となり緑化ポール設置を実施することで、地域課題を踏まえた来街者受入体制を整えるとともに、地域全体でイベント成功への機運が高まり、無事混乱なくラグビーワールドカップ2019の成功に繋がった。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係		
			高井 雄也	高田 剛維	八嶋 啓之		

令和2年度事業評価書

中期計画 関連事業

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 みなとみらい21関連公共施設整備事業		所管区局・課	都市整備局みなとみらい21推進課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 21	
						政策番号	19	
						主な施策(事業)番号	2	
事業概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称	魅力と活力あふれる都心部の機能強化 みなとみらい21地区のまちづくりの推進			
		その他	<input type="checkbox"/>					
	中期計画	政策						
		施策(事業)						
事業の目的	みなとみらい21地区マスタープランに基づき、街区開発者や関係各所との協議の上、安全で快適な歩行者ネットワークの整備を推進する。							
具体的な 事業内容	みなとみらい21地区の街区開発に合わせて、「みなとみらい21地区マスタープラン」及び「みなとみらい21街づくり基本協定(ペDESTリアンデッキ設置指針)」に基づく周辺の歩行者通路整備を行う。							
事業実績	中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値		
		みなとみらい21地区の就業者数		10.5万人(29年)	11.2万人(令和元年)	12.5万人(令和3年)		
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
		新たなMICE施設の周辺基盤整備		事業中	しゅん工	供用(令和2年度)		
		備考	本事業は、政策6・主な施策5・想定事業量の達成にも関連します。					
	予算額・執行額、事業費の推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額		307,700千円	665,542千円			
		支出済額		108,248千円	447,835千円			
		繰越額		196,242千円	269,462千円			
		差▲引		3,210千円	△ 51,755千円			
執行率(%)		99%	108%					
人件費		一般職職員	3.2人	3.2人				
		再任用職員	0.0人	0.0人				
	概算人件費	28,112千円	28,112千円					
総事業費		332,602千円	745,409千円					
増▲減		—	412,807千円					
事業評価の視点による点検・検証・評価	本市が行う必要性	地区計画や「みなとみらい21街づくり基本協定(ペDESTリアンデッキ設置指針)」により、地区内の歩行者ネットワークを位置付けていることから歩行者デッキ等は公共的役割を担っている。そのため、「関連公共施設整備」については本市の公共事業として実施するものである。						
	事業目的に対する有効性	歩行者デッキ等の歩行者ネットワークの整備が進むことで、地区の街区開発の進捗に合わせた安全で快適な歩行者環境が創出される。また、来街者に対する滞在環境及び地区の活性化向上につながる。						
	本事業の効率性・類似性	歩行者デッキについては、民間が開発する街区内に橋脚や階段を設置することをみなとみらい21街づくり基本協定で位置づけており、既存の道路幅員を減らすことなく安全かつ快適な歩行者ネットワークを構築できる。一方で、いずれのデッキでも街区の本格開発に合わせた協議・調整しかできず、開発時期のズレがデッキの整備時期に影響するため、民間開発に影響を及ぼさずに効率よく整備できる進め方を改めて検討する必要がある。						
	市民等外部意見を聴取する仕組みと反映状況	■ 有 <input type="checkbox"/> 無		臨港幹線に整備をしたキングモール橋について、周辺住民や地区内企業へ事業概要説明会を実施。近隣マンションへのプライバシー配慮や工事中の騒音に関する意見等を計画に反映している。				
	自己評価や外部意見を踏まえた事業見直しの方向性	みなとみらい21地区の街区開発が進捗したことに伴い、来街者等の増加が見込まれることから、「みなとみらい21地区関連マスタープラン」及び「みなとみらい21街づくり基本協定(ペDESTリアンデッキ設置指針)」に基づいて、引続き街区開発の進捗に合わせて、安全で快適な歩行者ネットワークの整備を推進していく。						
中期4か年計画の目標・方向性を踏まえた具体的な成果や課題	みなとみらい21関連施設整備事業については、政策の目標・方向性で掲げた魅力と活力あふれる都心部の機能強化に向け、「みなとみらい21マスタープラン」「ペDESTリアンデッキ設置指針」に基づき、みなとみらい21地区の歩行者ネットワークの整備を推進し、快適な歩行者空間を創出している。令和2年4月には観光・MICE施設の推進に向けて整備が進められていた20街区MICE施設の周辺基盤施設である歩行者用デッキ(キングモール橋)が開通した。今後も地区内の街区開発が進むことから、引続き地区内の歩行者ネットワークの整備を進めていく。							
本資料は、公正・適正に作成しました。	課長	遠藤 拓也		係長	織地 啓		係 上田 藤吉郎	

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 みなとみらい21エアーマネジメント推進事業		所管区局・課	都市整備局みなとみらい21推進課	令和元年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 22
事業概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称	横浜市「一般社団法人横浜みなとみらい21」補助金交付要綱		
	事業の目的 (事業開始の経緯)	その他	<input checked="" type="checkbox"/>		一般社団法人横浜みなとみらい21(以下「YMM」という。)は、平成21年3月に解散した(株)横浜みなとみらい二十一から、みなとみらい21地区のエアーマネジメント業務を継承し設立された団体である。平成27年4月には(財)ケーブルシティ横浜(以下「CCY」という。)を合併し電波障害対策事業も継承した。YMMが主体的・積極的にエアーマネジメント事業を展開していくために、その事業費の一部を補助する。また、設立時、円滑な事業運営のため、YMMで設置した基金へ拠出した。		
	具体的な 事業内容	みなとみらい21地区の質の高い都市環境を維持し街の魅力をさらに高め、今後も横浜経済の活性化に貢献できるよう、YMMに対して事業費を補助する。みなとみらい21地区の地権者として、YMMの会員として定められた会費を負担する。YMMがCCYを吸収合併した際に引き継いだ財産の一部を寄付受納し、同額を公益信託みなとみらい21まちづくりトラストに出捐し、地区のまちづくりの拡充に活用する。					
本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。				<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ			
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績
		目標	実績				
		目標	実績				
		上記の指標で定量的な設定が困難な理由		YMMが展開する地区のエアーマネジメントが目標とする質の高い都市環境の維持を数値化するのは困難であるため。			
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		支出済額		72,500千円	672,500千円	671,500千円	671,500千円
		繰越額		0千円	0千円	0千円	0千円
		差▲引		0千円	0千円	0千円	0千円
		執行率(%)		100%	100%	100%	100%
		人 件 費	一般職職員		1.4人	1.4人	1.4人
再任用職員			0.0人	0.0人	0.0人	0.0人	
概算人件費			12,285千円	12,307千円	12,299千円	12,299千円	
総事業費		84,785千円	684,807千円	683,799千円	683,799千円		
増▲減		—	600,022千円	▲1,008千円	0千円		
事業評価の視点による点検・検証・評価	本市が行う必要性	みなとみらい21地区の魅力高め、質の高い都市環境の維持・向上を図ることにより、企業の集積、観光客誘致等による市税収入の増加など、横浜市の発展に寄与する。YMMが主体的に展開する地区のエアーマネジメントは公益的な事業であり、YMMの果たす役割は市政にとって重要である。					
	事業目的に対する有効性	YMMは、会員企業をはじめ、本市ほか関係機関等と連携を図りながら、地区の特性に合わせたきめ細やかなエアーマネジメントを行っている。当該地区の来街者・就業者は増加を続けており、今後もYMMによる効果的な事業の遂行が必要である。また、YMMからの寄付を受けて、平成29年度に設定した公益信託みなとみらい21まちづくりトラストは、多様な主体によるまちづくりをすすめるために有効な手段である。					
	本事業の効率性・類似性	厳しい財政状況や団体の自立的経営促進の面から、平成23年度より補助金の削減を行っている。YMMも自主財源の増加に取り組んでいるが、主な収入源である会費は今後の開発状況に左右されるものであり、安定的な事業を行うため必要な範囲での補助金交付を行っている。					
	市民等外部意見を聴取する仕組みと反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 会員へのアンケートを実施し、当地区の魅力や課題、当団体の活動に関する期待について調査し、事業内容に反映させている。地区内からの高い要望を受け、インバウンド対応についても取り組んでおり、アクションプラン策定に向けた調査・検討を行っている。					
	自己評価や外部意見を踏まえた事業見直しの方向性	YMMに対して経費削減への取組を支援するとともに、自主財源の確保に向け、広告・イベントスペース等の柔軟な活用についてYMMと協力しながら引き続き検討を進めていく。市としては、引き続き街区開発の進捗よくや社会経済状況の変化などを踏まえ、当地区においてYMMに期待される役割に応じ、市の施策に資する事業について必要な補助を行っていく。					
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係	
				遠藤 拓也	三浦 武志	萩原 明子	

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 みなとみらい21地区施設管理事業		所管区局・課	都市整備局みなとみらい21推進課		令和元年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 23		
事業概要	実施根拠	法令等 その他	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称						
	事業の目的 (事業開始の経緯)	都市間競争が激化する中、「クイーン軸」(横浜ランドマークタワー側からパシフィコ横浜へ連なるインナーモール)の主要歩行者動線である「専有クイーンモール等」、みなとみらい21地区の玄関口である「桜木町駅前歩行者広場」及び「キング軸」(横浜駅側から臨港パークを結ぶペDESTリアンデッキ)の主要歩行者動線である「新高島駅歩行者暫定通路」を適切に管理運営することによって、横浜が人や企業から選ばれる都市となるよう、横浜のいわば「顔」でもある「みなとみらい21地区」の機能や魅力を更に高めていく。								
	具体的な 事業内容	「専有クイーンモール等」(平成9年6月に完成し、管理開始)については、他の事業者と協働し、地域に相応しい高水準の施設レベルを維持するため、維持管理を行うとともに、賑わいの創出を主眼として運営を行っている。また、「桜木町駅前歩行者広場」、「新高島駅歩行者暫定通路」については、快適で安全な滞在空間を維持するため、きめ細やかな清掃及び警備を実施している。								
本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。					<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ					
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績			
		目標								
		実績								
		目標								
	実績									
	上記の指標で定量的な設定が困難な理由		施設の維持管理が中心となる業務であることから、定量的な指標を設定することは困難である。							
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度			
		現計予算額		505,748千円	414,238千円	415,393千円	471,844千円			
		支出済額		440,563千円	753,712千円	415,666千円	454,236千円			
		繰越額		0千円	0千円	0千円	0千円			
差▲引		65,185千円	△ 339,474千円	△ 273千円	17,608千円					
執行率(%)		87%	182%	100%	96%					
人 件 費		一般職職員		1.9人	1.9人	1.9人	1.9人			
		再任用職員		0.0人	0.0人	0.0人	0.0人			
	概算人件費		16,673千円	16,703千円	16,692千円	16,692千円				
総事業費		457,236千円	770,415千円	432,358千円	470,928千円					
増▲減		—	313,179千円	▲ 338,057千円	38,570千円					
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	専有クイーンモール等は、クイーンズスクエア横浜において本市が普通財産として区分所有している。当該施設は、令和元年には約8,340万人もの来街者のあったみなとみらい21地区を代表する施設であり、パシフィコ横浜まで続くクイーン軸の主要動線として歩行者の往来も多く、極めて公共性が高いことから、本市自らが適切に管理を行う必要がある。								
	事業目的に 対する 有効性	同モール等は、当地区の中心施設として、利用者に快適な滞在空間を提供できている。その結果、当地区は、日本を代表する魅力あるエリアとして国内外に広く認知され、街区開発も進み、地区の就業者、来街者は年々増加している。								
	本事業の 効率性・ 類似性	同モール等については、他の共用部分(全体共用、部分共用)と共に、他の区分所有者と共同で管理を行うことにより、日常管理費や水光熱費、修繕工事費用など効率的、効果的に管理運営を行っている。 一方、施設・設備等の大規模修繕・機器更新についても、利用者等の安全確保を最優先に計画性をもって進めている。								
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 <input type="checkbox"/> 無		同モール等への利用者意見については、管理を受託しているクイーンズスクエア横浜管理組合が受け止め、適宜対応を図っている。						
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	就業者・来街者からは、更に利便性・快適性の向上にぎわいの創出が求められており、今後も横浜を代表する地区として、イメージに相応しい維持管理及び運営が必要となる。一方、当該施設は、竣工から20年以上が経過しており、老朽化等が進んでいるため、大規模施設更新等は法的規制への対応も含め喫緊に行わなければならない。 今後も計画的・効率的に必要な更新・修繕を実施し、年々増加する来街者等の安心安全を確保する必要があり、市民の財産である施設を守るため、中長期にわたる計画的な更新・修繕は特に重要な課題となっている。								
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長	係				
				遠藤 拓也	三浦 武志	香川 千亜紀				

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 まちの不燃化推進事業		所管区局・課	都市整備局 防災まちづくり推進課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 24
						政策番号	34
						主な施策(事業)番号	3
事業概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input checked="" type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的な 名称	横浜市防災計画(震災対策編)、横浜市地震防災戦略、横浜市地震防災戦略における地震火災対策方針、横浜市不燃化推進地域における建築物の不燃化の推進に関する条例、横浜市建築物不燃化推進事業補助金交付要綱等		
		その他	<input type="checkbox"/>				
		中期計画	政策			災害に強い都市づくり(地震・風水害等対策)	
	事業の目的	平成25年3月の「横浜市防災計画 震災対策編」の抜本的見直し及び「横浜市地震防災戦略」の策定を受け、地震火災対策を強化し、防災計画の減災目標を達成させるため、平成26年3月に「横浜市地震防災戦略における地震火災対策方針」を策定するとともに、防災上課題のある密集住宅市街地(23地域、660ha)において地域住民との協働による防災まちづくりを推進するため、「いえ・みち まち改善事業」を拡充し、26年度から「まちの不燃化推進事業」を開始した。					
具体的な 事業内容	建築物不燃化推進事業補助、身近なまちの防災施設整備事業補助、木造建築物安全相談、防災まちづくり協議会等への支援、狭あい道路拡幅整備、防災広場・公園整備を行った。						
中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値		
	条例に基づく防火規制区域内における耐火性の高い建築物の建築件数		1,831件(累計)	3,520件(累計)	4,900件(累計)(令和3年度末)		
	想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
	老朽建築物の除却・建替えに対する補助件数		788件(累計)	335件 607件(2か年)	1,400件(4か年)		
備考		本事業は、政策34・主な施策2・想定事業量②、政策35・主な施策3・想定事業量の達成にも関連します。					
事業実績			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
	現計予算額		901,739千円	989,589千円			
	支出済額		738,871千円	806,690千円			
	繰越額		0千円	42,299千円			
	差▲引		162,868千円	140,600千円			
	執行率(%)		82%	86%			
	人件費	一般職員	19.0人	19.0人			
		再任用職員	0.0人	0.0人			
		概算人件費	166,915千円	166,915千円			
	総事業費		905,786千円	1,015,904千円			
増▲減		—	110,118千円				
事業評価の視点による点検・検証・評価	本市が行う必要性	中期4か年計画に掲げる施策「地震火災対策の推進」の主要事業として実施している。国は本事業を直接実施しておらず、自治体の行う事業について交付金を交付することとしている。					
	事業目的に対する有効性	条例に基づく防火規制区域内における耐火性の高い建築物の建築件数について目標値を上回って進捗(R1年度までの目標3,360件に対し3,520件(105%))しており、本事業は事業目的を達成するため有効に機能している。					
	本事業の効率性・類似性	条例に基づく防火規制区域内における耐火性の高い建築物の建築件数については目標どおり推進しているが、老朽建築物の除却・建替えに対する補助件数は令和元年度目標350件に対し335件に留まっている。これは、防火規制区域内における耐火性の高い建築物の建築について、市の補助の対象とならない建築(建売住宅等)が進んでいるためであり、補助経費については精査し検討する余地がある。					
	市民等外部意見を聴取する仕組みと反映状況	■有 <input type="checkbox"/> 無 横浜市公共事業評価委員会の意見を踏まえ、減災目標達成に向けて、各地震火災対策事業の課題を明確にしたうえで、事業の重点エリア化や優先順位の整理など、効率的・効果的な取組を検討している。					
	自己評価や外部意見を踏まえた事業見直しの方向性	減災目標を令和4年度末までに達成できるよう、引き続き各事業を着実に推進するとともに、副市長をトップとする「地震火災対策プロジェクト」が中心となり、地震火災対策の更なる推進に向けた方策を検討し、順次実施する。					
中期4か年計画の目標・方向性を踏まえた具体的な成果や課題	まちの不燃化推進事業については、政策の目標・方向性で掲げた減災目標達成に向けた取組を推進しており、耐火性の高い建築物の建築件数など目標どおりに進んでいるため、引き続き事業を着実に推進する。						
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係		
			白井 一彦	杉谷 大輔	北村 育代		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 地域まちづくり推進事業		所管区局・課 都市整備局 地域まちづくり課		令和2年度 事業評価書番号 11 - 1 - 3 25		政策番号 21		主な施策(事業)番号 3		
事業 概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input checked="" type="checkbox"/> 条例 <input checked="" type="checkbox"/> 規則		具体的 名称	横浜市地域まちづくり推進条例、同条例施行規則、 横浜市地域まちづくり支援制度要綱						
		その他	<input checked="" type="checkbox"/>									
	事業の目的	中期計画	政策	コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり								
		施策(事業)	地域まちづくりの誘導・支援の推進									
具体的な 事業内容	地域まちづくりへの市民参画の基本的な仕組み等を明確化した制度を確立し、身近な地域における市民との協働によるまちづくりを総合的に支援するため、平成17年2月に横浜市地域まちづくり推進条例を制定した。また、この条例に基づき、市民自らがまちの施設整備を行うヨコハマ市民まち普請事業を平成17年度から実施している。											
事業 実績	中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値						
		郊外部におけるまちづくりの地区数		26地区	14地区 41地区(2か年)	76地区(4か年)						
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値						
		地域まちづくりの誘導・支援の件数		71件/年	77件 144件(2か年)	240件(4か年)						
	備考		本事業は、政策33・主な施策1・想定事業量③の達成にも関連します。									
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度					
		現計予算額		42,647千円	38,390千円							
		支出済額		40,658千円	38,965千円							
		繰越額		0千円	0千円							
		差▲引		1,989千円	△ 575千円							
執行率(%)		95%	101%									
人件費		一般職職員		11.5人	12.0人							
		再任用職員		0.4人	0.4人							
	概算人件費		102,945千円	107,338千円								
総事業費		143,603千円	146,303千円									
増▲減		—	2,700千円									
事業 評価の 視点に よる点 検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	高齢化等に伴い地域の課題やニーズが多様化・複雑化しつつあることから、迅速かつ適切な対応が行えるようコーディネーターの派遣等の支援を積極的に行う必要がある。また、中期計画等を踏まえ、将来に向けた新たな地域まちづくり推進のあり方、及びそのための参加と協働による地域自治のあり方を定め、その実現のために拡充等を行う必要性が高まっている。										
	事業目的に 対する有効 性	横浜市基本構想(長期ビジョン)の柱の1つに地域の特性に応じたまちづくりを市民自らが愛着を持って行うことにより、横浜は豊かな生活環境のある快適で暮らしやすい都市を目指すとしており、この実現に効果を上げている。また、中期計画においても「参加と協働による地域自治の支援」、「コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり」の主な取組にも掲げられており、本市の根幹かつ重要な施策への有効性が高い事業である。 なお、ヨコハマ市民まち普請事業が都市計画学会で石川賞を受賞するなど、全国的にも高く評価されている。										
	本事業の 効率性・ 類似性	支援制度の適用について、内容及び助成額に応じて、必要性や事業効果、公共性の高さなど効率性を含めた厳密な審査を行ったうえで決定している。例えば、ヨコハマ市民まち普請事業は、外部委員による2回の公開コンテストにおいて、公共性の高さや実現性だけでなくコスト意識をもって審査し、決定している。地域コミュニティの活性化とまちづくりを合わせて効果を上げている事業は、他に類がない。また、まち普請事業の実施にあたって、民間企業が参加する機会を設け、市民・企業・行政が協働してまちづくりに取り組む仕組みを導入している。										
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 地域まちづくり推進委員会において認定や新たな施策についてご審議いただくとともに、4年に1回地域まちづくり状況報告書を示し、その事業や取組の効果について評価を頂いている。頂いた評価について市の見解を示し、制度や取組の改善に反映している。また、翌回の報告書では、前回の評価を受けてどのように取り組んだのかを示している。										
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	平成27年度地域まちづくり推進状況評価書及び中期計画等を踏まえ、多様化・複雑化する地域まちづくりの課題やニーズに対し将来も見据えて戦略的に対応できるよう、アプローチ型の支援の具体策の検討を進める。また、区や他局と連携して地域支援の推進に向けた普及・啓発を進めるとともに総合的なコミュニティ施策を検討する。										
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	地域まちづくり活動の支援策等の普及啓発のため、職員による出前講座などを行った。また、地域のつながりをつくるためのコーディネート力向上を図るため、地域まちづくり支援制度活用研修の対象を地域ケアプラザなどの中間支援組織の職員にも拡大することにより、中間支援組織が把握する地域課題を共有し、解決の働きかけを行っている。 今後の取組として、福祉保健分野(高齢者、子育て、外国人の支援等)など、地域まちづくりに関する新たなニーズに対応する支援について、関係区局等と連携しながら制度設計を行う。											
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	萩原 慶一	係長	武智 勇人	係 藤原 禎生				

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 まちづくり誘導調整事業		所管区局・課 都市整備局 地域まちづくり課		令和2年度 事業評価書番号 11 - 1 - 3 26		政策番号 21		主な施策(事業)番号 3		
事業 概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input checked="" type="checkbox"/> 条例 <input checked="" type="checkbox"/> 規則		具体的 名称	都市計画法、建築基準法、横浜市地区計画の区域内における建築物等の制限に関する条例 ほか						
		その他	<input type="checkbox"/>									
	事業の目的	中期計画	政策	コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり								
		施策(事業)	地域まちづくりの誘導・支援の推進									
具体的な 事業内容	都市計画区域の整備・開発・保全の方針や都市計画マスタープラン全体構想、中期計画などに掲げられた都市づくりの目標や将来像等を踏まえた適切な土地利用を誘導するため、都市計画マスタープラン地域別構想の改定により、区毎の将来像をまとめるとともに、地区計画制度を活用した土地利用誘導を実施している。											
事業 実績	中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値						
		郊外部におけるまちづくりの地区数		26地区	14地区 41地区(2か年)	76地区(4か年)						
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値						
		地域まちづくりの誘導・支援の件数		71件/年	77件 144件(2か年)	240件(4か年)						
	備考	本事業は、政策21・主な施策2・想定事業量①、政策22・主な施策6・想定事業量①、政策33・主な施策1・想定事業量④の達成にも関連します。										
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度					
		現計予算額		24,807千円	27,106千円							
		支出済額		21,457千円	24,029千円							
		繰越額		0千円	0千円							
		差▲引		3,350千円	3,077千円							
執行率(%)		86%	89%									
人 件 費		一般職員		11.2人	11.5人							
		再任用職員		0.4人	0.4人							
	概算人件費		100,310千円	102,945千円								
総事業費		121,767千円	126,974千円									
増▲減		—	5,208千円									
事業 評価 の 視 点 に よ る 点 検 ・ 検 証 ・ 評 価	本市が行う 必要性	郊外部では高齢化等に伴い地域の課題やニーズが多様化・複雑化しつつある。また、企業活動においては、施設の更新や移転等に伴い大規模な土地利用転換が発生している。このため、当該地域の整備・改善を図るためには、地域の課題とニーズを踏まえた将来像の策定とともに、民間による事業化の促進や適切な土地利用誘導が必要である。										
	事業目的に 対する有効 性	「コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり」を進めるための重要な取組である。特に大規模土地利用転換については、開発誘導を通じて、新たな企業の誘致や敷地内のまとまった緑地の保全、保育所等地域ニーズのある施設の導入を図ることなど、当該施策にとどまらず広く本市の施策の推進に有効である。										
	本事業の 効率性・ 類似性	地域の特性を踏まえた課題解決に向けては、より地域の実態に即した将来像の策定と、将来像に向けた土地利用誘導の手法が必要である。地域課題の解決に向けた土地利用誘導の手法である地区計画制度の新たな活用策の検討により、より適切に土地利用誘導が行える環境を整える必要がある。										
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無		都市計画法に基づく公聴会、縦覧及び意見書受付、都市計画審議会等								
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	これまでも区プラン策定による将来像の提示や地区計画制度の活用による土地利用誘導を図り一定の成果を得ているが、人口構成の変化やそれに伴う郊外部における課題の多様化・複雑化に対応し、地域課題の解決を図っていくためには、より一層機動的な土地利用誘導を行うことが必要である。										
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	地域まちづくりの誘導・支援事業については、地域の生活や経済を支える拠点の形成に向けて、4地区において地区計画等を活用したまちづくりの誘導を実施した。引き続き、地区計画制度等を活用しながら土地利用誘導を図るとともに、人口構成の変化やそれに伴う郊外部における課題の多様化・複雑化に対応し、地域の魅力向上や課題解決に向けた地域まちづくりを推進します。											
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	係長		係					
				磐村 信哉		西田 誠司		小杉 理理子				

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 3 目 地域施設管理費 (上大岡駅バスターミナル管理費)		所管区局・課	都市整備局 市街地整備調整課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 27	
事業概要	実施根拠	法令等 ■ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 ■	具体的 名称	建物の区分所有等に関する法律、ゆめおおか管理規約、方針決 裁(上大岡駅再開発ビル内のバスターミナル専有部分の管理につ いて)			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	上大岡駅西口地区第一種市街地再開発事業により整備した再開発ビル内のバスターミナルの維持管理を行う。					
	具体的な 事業内容	日常管理・清掃等を適切に行うとともに、保全・更新計画に基づき、適切な時期に修繕等を実施する。					
	本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。			<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費		<input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ	
事業実績	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
	達成指標	適切な維持管理の 推進	目標	-	-	-	-
			実績	-	-	-	-
			目標	-	-	-	-
			実績	-	-	-	-
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由		定型的業務であるため、事業として定量的な指標を設定することは困難である。				
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		支出済額		46,280千円	46,280千円	101,502千円	50,280千円
		繰越額		44,471千円	43,731千円	95,954千円	49,367千円
		差▲引		0千円	0千円	0千円	0千円
		執行率(%)		1,809千円	2,549千円	5,548千円	913千円
		人 件 費	一般職職員	0.8人	0.8人	0.6人	0.6人
			再任用職員	0.0人	0.0人	0.0人	0.0人
概算人件費			7,020千円	7,033千円	5,271千円	5,271千円	
総事業費		51,491千円	50,764千円	101,225千円	54,638千円		
増▲減		-	▲ 727千円	50,461千円	▲ 46,587千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	バスターミナルは、本市施行の再開発により整備した施設であり、公共交通機関利用者の利便性を維持する必要がある。					
	事業目的に 対する 有効性	委託事業者の使用収益権を与え、管理運営費に充てることによる管理コストの縮減、民間事業者による設備設置手法も取り入れることによる設備のイニシャルコスト、ランニングコストの縮減などを図り、利用者の声を反映しながら有効な施設管理を進めている。					
	本事業の 効率性・ 類似性	施設の長寿命化を図るため、清掃や保全業務の内容検討を進めており、適切な補修方法や時期等を同様の施設を参考に調査し、コスト縮減や技術的な向上につなげている。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 □ 無 上大岡駅バスターミナル運営委員会、ビル管理組合等を通し、バス事業者、ビル入居者等の意見を収集している。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	区分所有で施設を保有しているため、恒久的に共用部分の管理費の負担(約3,920万円/年)が生じる。また、竣工後20年以上経過し、各設備等の更新や補修等の必要性が高まっており、維持管理コストが増大していくことが考えられる。市民が安心して施設を利用できる環境を整えるため、必要な費用を把握の上、平準化を図るなど適切に維持管理を行っていく。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	管理担当		
			中里 浩一郎	中村 美弥子	足達 明		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 戸塚駅関連施設維持管理等事業		所管区局・課	都市整備局 市街地整備調整課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 28
事業概要	実施根拠	法令等 その他	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称	横浜市中央プロムナード管理運営要綱、高架下店舗等建物賃貸借契約等		
	事業の目的 (事業開始の経緯)	① 戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業により整備した各施設の維持管理を行う。 ② 戸塚駅前地区中央土地区画整理事業により整備した各施設について、関係局との移管等関係手続の間、維持管理を行う。					
	具体的な 事業内容	① 中央プロムナード及びデッキ関連施設の日常管理・清掃等を行い、保全・更新計画に基づき、適切な時期に修繕等を実施する。 また、高架下店舗及び共同荷捌場の賃貸事業を行う。 ② 未移管の歩道橋の日常的な維持管理を行い、移管等関係手続を進める。 本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。 <input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ					
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績
		適切な維持管理の 推進	目標	—	—	—	—
			実績	—	—	—	—
			目標	—	—	—	—
	実績		—	—	—	—	
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由		定型的業務であるため、事業として定量的な指標を設置することは困難である。				
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額		73,534千円	75,855千円	80,291千円	81,598千円
		支出済額		65,815千円	67,852千円	77,825千円	88,928千円
		繰越額		0千円	0千円	3,000千円	7,500千円
差▲引		7,719千円	8,003千円	△ 534千円	△ 14,830千円		
執行率(%)		90%	89%	101%	118%		
人 件 費		一般職職員	0.9人	2.0人	0.7人	0.7人	
		再任用職員	0.0人	0.0人	0.0人	0.0人	
	概算人件費	7,898千円	17,582千円	6,150千円	6,150千円		
総事業費		73,713千円	85,434千円	86,975千円	102,578千円		
増▲減		—	11,722千円	1,541千円	15,603千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	① 中央プロムナード等は、本市施行の再開発により整備した施設として、公共交通機関利用者の利便性を維持する必要がある。 また、高架下店舗及び共同荷捌場についても、再開発に伴う関連事業として賃貸事業を行う必要がある。 ② 各施設の移管等関係手続中であっても、適切に供用する必要がある。					
	事業目的に 対する 有効性	① 中央プロムナード等は、戸塚駅西口と第1交通広場を連絡する公共的な通路であり、公共交通機関の利用促進につながっている。また、高架下店舗及び共同荷捌場においては、戸塚駅西口第1地区と周辺商店街との連続性を保つなどの機能を果たしている。 ② 本事業により各施設の公共的機能が確保されている。					
	本事業の 効率性・ 類似性	① 民間事業者等への委託を活用し、効率的に維持管理を行っている。 ② 同様の施設を参考に効率的に維持管理を行っている。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 <input type="checkbox"/> 無 ① 戸塚西口共同ビル管理組合等を通し、戸塚駅西口利用者等の意見を収集している。 ② 周辺町内会や関係団体を通し、地域の意見を収集している。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	① まちづくりにおいて重要な役割を担っている施設であることから、市民が安心して利用できる環境を整えるため、今後必要になる費用を把握の上、平準化を図るなど適切に維持管理を行っていく。 ② 関係機関と連携しながら、適切に各施設の維持管理を行い、移管等関係手続を円滑に進めていく。					
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長 中里 浩一郎	係長 中村 美弥子	管理担当 川崎 結	

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 3 目 戸塚駅西口第2交通広場等維持管理費		所管区局・課	都市整備局 市街地整備調整課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 29	
事業概要	実施根拠	法令等 □ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 <input checked="" type="checkbox"/>	具体的 名称	戸塚西口第1地区第二種市街地再開発事業に伴う 公益施設整備事業 事業契約書等 (PFI事業)			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業により整備した公益棟内の第2交通広場及び店舗の維持管理を行う。					
	具体的な 事業内容	第2交通広場の維持管理をPFI事業として行う。また、店舗の設計・建設費をPFI事業のサービス対価として支出するとともに貸付を行う。 本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。 <input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ					
事業実績	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
	達成指標	適切な維持管理の 推進	目標	—	—	—	
			実績	—	—	—	
			目標	—	—	—	
			実績	—	—	—	
	上記の指標で定量的な設定が 困難な理由		定型的業務であるため、事業として定量的な指標を設置することは困難である。				
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		支出済額		54,705千円	53,669千円	55,280千円	53,755千円
		繰越額		52,923千円	53,055千円	55,249千円	53,633千円
		繰越額		0千円	0千円	0千円	0千円
差▲引		1,782千円	614千円	31千円	122千円		
執行率(%)		97%	99%	100%	100%		
人 件 費		一般職職員	0.1人	1.6人	0.6人	0.6人	
		再任用職員	0.0人	0.0人	0.0人	0.0人	
		概算人件費	878千円	14,066千円	5,271千円	5,271千円	
総事業費		53,801千円	67,121千円	60,520千円	58,904千円		
増▲減		—	13,320千円	▲ 6,601千円	▲ 1,616千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	第2交通広場は、戸塚駅西口における自家用車及びタクシーの乗降場所として設置したもので、事業を終了すると自家用車及びタクシーの駅前の乗降場所がなくなり、路上駐車等が増え、交通に支障が生じる。店舗についても、まちづくりのため、公益棟内に設置したものである。					
	事業目的に 対する 有効性	第2交通広場の良好な維持管理は、路上駐車等の解消に寄与し、自動車及び人の通行の円滑化が図られる。また、公益棟の1階に店舗があることで、近隣再開発ビルとともに良好な商業環境の形成に寄与し、地区の活性化が図られる。					
	本事業の 効率性・ 類似性	PFI事業者による維持管理を行っている。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 戸塚駅西口公益施設PFI事業維持管理・運営部会等を通し、利用者等の意見を収集している。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	当該施設はPFI事業により都市整備局所管施設として整備したものであり、引き続き適切に維持管理を行っていく。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	管理担当		
			中里 浩一郎	中村 美弥子	川崎 結		

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名		11 款 1 項 3 目 拠点整備促進費(その他地区)		所管区局・課		都市整備局 市街地整備調整課		令和2年度 事業評価書番号		11 - 1 - 3 30	
								政策番号		21	
								主な施策(事業)番号		1	
事業 概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則			具体的 名称	都市計画法、土地区画整理法、都市再開発法				
		その他	<input type="checkbox"/>								
	中期計画	政策	コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり								
		施策(事業)	鉄道駅周辺のまちづくりの推進								
事業の目的	本市の鉄道駅周辺等の拠点地区において、都市基盤の整備や土地利用の共同化などを促進し、公共施設や広場等のオープンスペースを確保した計画的な市街地形成を着実に進める。 また、市街地開発事業の実施に対して、事業完了地区における整備効果検証等を行い、広く市民から理解が得られるようにする。										
具体的な 事業内容	整備の緊急性が特に高い地区等に対し、整備構想の策定や整備手法及び誘導策の検討などを行う。 また、市街地開発事業の実施に伴う整備効果の検証について、新たな評価手法等を検討し、実施する。										
事業 実績	中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値					
		最寄駅周辺の整備の満足度		21.3%	20.4%	25%					
		想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値					
		鉄道駅周辺の拠点整備		事業中7地区	完了2地区 事業中6地区	完了4地区(4か年) 事業中7地区(4か年)					
	備考										
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度				
		現計予算額		15,000千円	15,000千円						
		支出済額		25,255千円	9,754千円						
		繰越額		0千円	0千円						
		差▲引		△ 10,255千円	5,246千円						
執行率(%)		168%	65%								
人件費		一般職職員	0.7人	0.7人							
		再任用職員	0.0人	0.0人							
	概算人件費	6,150千円	6,150千円								
総事業費		31,405千円	15,904千円								
増▲減		—	▲ 15,501千円								
事業 評価の 視点に よる点 検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	新規にまちづくりを進めるには、地区特性の調査、課題検討、整備構想の策定、整備手法の検討など取り組むべき項目は多い。地権者の意向等を踏まえ、これら初期検討などを適切に進めていくために、経験や技術・知識を生かして本市が実施する必要がある。 また、整備効果検証は、以降の事業に反映させるために本市が実施する必要がある。									
	事業目的に 対する有効 性	市街地開発事業を促進すべき地区については、初期検討などを行うことにより、施設設計や事業計画作成などが円滑に進み、事業化につながっており、本市におけるまちづくりの目標達成に寄与している。									
	本事業の 効率性・ 類似性	初期検討などの実施にあたっては、民間との役割分担を図ることで効率性を図っている。									
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 対象地区において開催される検討会などの会合への参加等を通じ、地域住民の意見を取り入れている。									
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	各地区の個別状況に応じ、継続的に取組を進め、着実な事業化を目指す。 また、整備効果検証でも、市民から理解が得られるように、より分かりやすい評価項目や指標を検討し実施していく。									
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	市街地開発事業の事業化検討地区では、地権者等と連携して整備構想や整備手法等の検討を行うとともに関係機関等との協議を進めた。また整備効果の検証では、人口動態に基づく新たな評価指標を設定し、事業完了地区をモデルとして検証を実施した。 今後は、鉄道駅周辺のまちづくりを着実に推進するため、事業化検討地区での検討段階の深度化を図るとともに、整備効果を評価指標に基づいて検証していく必要がある。										
本資料は、公正・適正に作成しました。				課長	中里 浩一郎		係長	足立原 淳		係 重光 奈津子	

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11款 1項 3目		所管区局・課	都市整備局 網島駅東口周辺 開発事務所	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 31	
	拠点整備促進費(網島駅東口周辺地区)				政策番号	21	
				主な施策(事業)番号		1	
事業概要	実施根拠	法令等	<input checked="" type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称	都市計画法、市街地再開発法		
		その他	<input type="checkbox"/>				
	中期計画	政策	コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり				
		施策(事業)	鉄道駅周辺のまちづくりの推進				
事業の目的	網島駅東口周辺は、歩道が十分整備されていない道路が多く、駅前では歩行者の動線がバスやタクシーなどと錯綜し大変危険な状況であり、また、網島街道をはじめとする周辺道路は、交通混雑が激しく、自転車利用の需要に見合った駐輪場が不足しているなど、都市基盤施設を充実させていく必要がある。 平成24年10月に、「相鉄・東急直通線」の新駅整備が決定したことを契機に、平成28年9月に新網島周辺地区土地区画整理事業と新網島駅前地区市街地再開発事業等の都市計画を決定し、網島駅東口周辺においては、これらの事業と一体的に網島駅東口駅前地区の市街地再開発事業や網島駅東口の交通基盤、歩行者環境の改善に向けた計画を推進する。						
具体的な 事業内容	網島駅東口駅前地区市街地再開発事業の都市計画決定に向けた図書の作成を行った。 網島駅東口周辺のまちづくりについて、将来のまちづくりイメージの共有及び公共空間のデザインに関して地元権利者と検討を行った。						
中期4か年計 画の指標、想 定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値		
	最寄駅周辺の整備の満足度		21.3%	20.4%	25%		
	想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値		
	鉄道駅周辺の拠点整備		事業中7地区(29年度)	完了2地区 事業中6地区	完了4地区(4か年) 事業中7地区(4か年)		
備考		本事業は、政策19・主な施策6・想定事業量③の達成にも関連します。					
事業実績			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
	現計予算額		29,400千円	5,800千円			
	支出済額		20,960千円	3,705千円			
	繰越額		0千円	0千円			
	差▲引		8,440千円	2,095千円			
	執行率(%)		71%	64%			
	人件費	一般職職員	3.0人	1.0人			
		再任用職員	0.0人	0.0人			
		概算人件費	26,355千円	8,785千円			
	総事業費		47,315千円	12,490千円			
増▲減		—	▲ 34,825千円				
事業評価の 視点による 点検・検証・ 評価	本市が行う 必要性	相鉄・東急直通線の新駅開業が令和4年度下期に予定されており、新駅利用者のための安全・安心な歩行者空間の整備は必要かつ急務である。また、網島駅東口駅前地区再開発事業により、駅前にふさわしい都市基盤施設の整備や土地の高度利用を図ることは、本市が掲げるコンパクトで活力のある郊外部のまちづくりを実現していく上で必要かつ適切である。					
	事業目的に 対する有効 性	新駅整備を契機に新網島駅周辺地区の土地区画整理事業、市街地再開発事業、自転車駐車場、東口全体の地区計画について平成28年度に都市計画決定を行い設計に着手している。地区計画の一部である網島駅東口駅前地区は市街地再開発事業について27年度に準備組合を設立、平成28年度に事業区域検討、平成29、平成30年度に基本計画策定を行った。着実に事業推進を図っており、都市機能の増進と土地の合理的かつ健全な高度利用に対する有効性がある。					
	本事業の 効率性・ 類似性	本事業により、駅前の道路等の都市基盤の改善を図り、商業施設や住宅等を一体的に整備することで、新駅周辺と一体的なまちづくりを実現する。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 地元組織の会合等を利用するなどして、積極的に情報共有を行うとともに意見聴取を行っている。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	東口まちづくり検討における、将来のまちづくりイメージ及び公共空間のデザインに関して、検討の深度化を進め将来的な地域運営の仕組みの構築に向けて引き続き地元権利者と情報共有していく。					
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	網島駅東口駅前地区市街地再開発事業については、都市計画決定に向けた図書の作成を行った。引き続き、都市計画手続きの開始に向けて権利者等調整を行う。 東口まちづくり検討については、将来のまちづくりイメージの共有を進め、建築物及び公共空間のデザインに関して地元権利者と検討を行った。 引き続き、地元組織に対して積極的に情報共有等を行うとともに、デザインガイドライン等を取りまとめ、将来的な地域運営の仕組みを構築していく。						
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係		
			中村 俊輔	佐藤 弘之	長濱 慎吾		

令和2年度事業評価書

中期計画 関連事業

令和元年度 事業名	11 款 1 項 3 目		所管区局・課	都市整備局 上瀬谷整備推進課	令和2年度 事業評価書番号	11 - 1 - 3 32		
	旧上瀬谷通信施設地区関連事業化検討費				政策番号	21		
					主な施策(事業)番号	5		
事業概要	実施根拠	法令等	<input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則	具体的 名称	米軍施設返還跡地利用指針 H18.6策定			
		32	<input checked="" type="checkbox"/>					
	中期計画	政策	コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり					
		施策(事業)	米軍施設の跡地利用の推進					
事業の目的	平成16年10月に日米政府間で返還が合意された市内米軍施設(6施設)の跡地利用については、平成18年6月に「米軍施設返還跡地利用指針」を策定し、この指針の具体化に向けた「横浜市米軍施設返還跡地利用行動計画」(平成19年3月策定、平成23年3月改定)に基づき取組を進めてきた。この利用指針及び行動計画に基づき、旧上瀬谷通信施設の跡地利用の具体化に向けた調査・検討を引き続き進める。							
具体的な 事業内容	土地利用基本計画の策定に向け、民間土地所有者である旧上瀬谷通信施設まちづくり協議会の会員等と話し合いを行うとともに、必要な調査・検討を行い、「旧上瀬谷通信施設土地利用基本計画」を策定した。							
中期4か年計画の指標、想定事業量	指標		計画策定時	令和元年度	目標値			
	-		-	-	-			
	想定事業量		計画策定時	令和元年度	目標値			
	旧上瀬谷通信施設		土地利用検討・周辺まちづくり検討の推進	土地利用基本計画策定・周辺まちづくりの推進	土地利用(基本計画策定等)・周辺まちづくりの推進			
	備考	本事業は、政策の目標・方向性に直接寄与するため、指標の記載はしません。						
事業実績	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
		現計予算額			253,200千円			
		支出済額			128,203千円			
		繰越額			83,460千円			
		差▲引			41,537千円			
		執行率(%)			84%			
		人件費	一般職職員			26.7人		
			再任用職員			0.0人		
			概算人件費			234,560千円		
		総事業費			446,223千円			
増▲減		—	446,223千円					
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	米軍施設として約70年利用を制限されてきた広大な地区であり、本市が主体となって国との調整や、多くの地権者の合意形成を早急に進めるとともに、地権者の生活再建や国際園芸博覧会開催のためのインフラ整備についても早期に進める必要がある。						
	事業目的に 対する有効 性	跡地利用の検討について、地元や国とも連携して進めており、郊外部の再生に資する新たな活性化拠点を目指したまちづくりの検討を行うことにより、広域的な課題解決にもなる土地利用につなげることができる。						
	本事業の 効率性・ 類似性	旧上瀬谷通信施設の跡地利用検討については、周辺の交通ネットワーク検討や国際園芸博覧会開催準備など多くの関連事業が進んでいるため、関係部署と連携しながら円滑かつ着実に事業を進めていく必要がある。						
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 民間土地所有者による「旧上瀬谷通信施設まちづくり協議会」が設立されており、適宜、話し合いを行いながら、土地利用計画の検討を進めている。また、農政事務所による農業者・農業者団体からも適宜意見聴取している。						
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	跡地利用の推進には、合意形成が不可欠であるため、引き続き、協議会と土地利用について検討を進める。あわせて、新たな交通、周辺道路整備や、公園整備等に必要となる都市計画法や環境影響評価法に基づいた手続きを進める。						
中期4か年計画の 目標・方向性を踏まえた 具体的な成果や課題	令和元年度には、新たな交通、周辺道路ネットワーク、公園基本計画の検討や環境影響評価配慮書作成、新たな営農類型の策定などを行った。令和2年度以降は、令和2年3月に、策定された「旧上瀬谷通信施設土地利用基本計画」に基づき、引き続き、公園、新たな交通、道路等の整備や農業振興の検討等を進める。							
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係			
			西岡 毅	西澤 美穂	秋本 美奈子			

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 3 目 拠点整備推進費(中山駅南口地区)		所管区局・課	都市整備局 市街地整備推進課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 33	
事業概要	実施根拠	法令等 ■ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 □	具体的 名称	都市計画法、都市再開発法			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	市街地再開発事業により、駅前広場や道路を整備し、安全で利便性の高い交通基盤を実現するとともに、地域を支える商業施設や都市型住宅等を複合的に整備します。					
	具体的な 事業内容	<ul style="list-style-type: none"> 都市計画道路、駅前広場などの都市基盤を整備することにより、交通結節点機能を強化する。 商業施設等の再整備により、拠点性を向上させ、駅前の賑わいを創出する。 <p>本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。 □ 法令に基づく義務的経費 □ 内部事務経費のみ</p>					
事業実績	達成指標	指標名(単位)		平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績
		中山駅南口地区 市街地再開発事業の推 進	目標 実績			都市計画決定 都市計画決定	事業計画作成 事業計画作成
			目標 実績				
		上記の指標で定量的な設定が 困難な理由		市街地再開発事業では事業効果が現れるのが事業完了後となるため、事業中は市街地再開発事業 における段階的なプロセスを目標とする。			
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額					96,000千円
		支出済額					102,000千円
		繰越額					0千円
		差▲引					△ 6,000千円
		執行率(%)					106%
人 件 費		一般職職員					1.5人
		再任用職員					0.0人
	概算人件費					13,178千円	
総事業費					115,178千円		
増▲減		—			115,178千円		
事業評価の視点による 点検・検証・評価	本市が行う 必要性	<ul style="list-style-type: none"> 木造の低層店舗併用住宅等が密集する地区で、防災上課題があり土地の高度利用が図られていない。 地区内の道路は狭あい自動車と歩行者の通行が分離されておらず、交通安全上問題がある。 商店街の活力が低下し、駅前の賑わいに乏しい。 					
	事業目的に 対する 有効性	平成26年に関係地権者により再開準備組合が設立され、中山駅南口地区の状況やまちづくりの方針等を踏まえ、事業実現に向けた検討が進められてきた。関係権利者間の合意形成を経て、建築計画や公共施設の整備計画がまとまり、平成30年度に都市計画決定を行った。さらに事業計画認可、組合設立認可に向けて作業を進めている。					
	本事業の 効率性・ 類似性	本事業は組合施行を予定しており、建設費上昇など厳しい社会情勢のなかで事業採算性確保のための検討は再開準備組合において十分行っており、更なる経費削減は困難である。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<p>■ 有 □ 無</p> <p>本事業は都市計画事業として施行するため、都市計画手続きの一環として、一般市民を対象とした素案説明会の開催や公聴会等を実施した。今後は事業計画認可の手續において、事業計画の縦覧開始後、関係権利者は意見を述べる事ができるため、意見が出た場合には内容を審査した上で必要な修正を行う。</p>					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	本事業は、JR中山駅南口駅前の都市機能強化を図りながら、土地の高度利用を図るものであり、本市の新たな都市計画マスタープラン(全体構想)の中の「都市づくりの目標」として掲げられている『超高齢社会や将来の人口減少社会に対応できる「集約型都市構造」への転換と、人にやさしい「鉄道駅を中心としたコンパクトな市街地」の形成』に大きく寄与できる事業と考えられる。					

本資料は、公正・適正に作成しました。

課長

飯島 徹

係長

小張 貴史

係

鈴木 孝則

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	11 款 1 項 3 目 桜木町駅前交通広場再整備事業		所管区局・課	都市整備局 企画課	令和2年度 事業評価書 番号	11 - 1 - 3 34	
事業概要	実施根拠	法令等 ■ 法律 □ 条例 □ 規則 その他 □	具体的 名称	都市計画法等			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	桜木町駅前交通広場において、路線バスの受入容量不足や、クルーズ客船寄港に伴うシャトルバスの乗降場所不足等の課題が既に大きくなりつつあり、可能な限り早期に解決を図る必要がある。本事業では、それらの課題に対応するため、既存のインフラを活用した再整備を実施し、効率的な改善を図る。					
	具体的な 事業内容	道路管理者や警察など関係者との協議・調整を行いながら、再整備に向けた基本設計及び実施設計の一部を実施した。 本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。 □ 法令に基づく義務的経費 □ 内部事務経費のみ					
事業実績	達成指標	指標名(単位)	平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
		再整備状況	目標 実績				基本設計等 基本設計等
			目標 実績				
		上記の指標で定量的な設定が 困難な理由		駅前広場の再整備を行う事業であることから、事業期間中に定量的な達成目標の設定は困難である。			
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		支出済額					30,000千円
		繰越額					22,430千円
		差▲引					0千円
		執行率(%)					7,570千円
		人 件 費	一般職職員				
再任用職員						1.0人	
概算人件費						0.0人	
総事業費					8,785千円		
増▲減		—				31,215千円	
事業評価 の視点 による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	桜木町駅前交通広場は、みなとみらい21地区をはじめ都心臨海部の交通結節点・玄関口となる重要な拠点であり、バスやタクシーなどの公共交通機関が乗り入れる本市所管の施設である。路線バスの受入容量不足や、シャトルバスの乗降場所不足等の課題について可能な限り早期に対応するとともに、近年のみなとみらい21地区の街区開発の進捗や、クルーズ客船の受入強化等に伴う交通需要の増加に総合的に対応する必要があることから、本市において実施する必要がある。					
	事業目的に 対する 有効性	関係機関等との協議・調整を迅速に進めながら、工事着手に必要な設計業務を実施したものであり、再整備の実施に向け着実に進捗している。					
	本事業の 効率性・ 類似性	専門性が求められる設計業務の外部委託や、各管理者や地元関係者、隣接事業者等との協議・調整について、まちづくりや交通の状況を把握しマネジメントを行っている都市整備局が中心となって実施することにより、効率化を図っている。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	□ 有 ■ 無 仕組みとしては確立させていないが、関係機関や関連事業者等と協議・調整を行いながら進めている。					
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	バス・タクシー等の安全運行や利用者の利便性の確保と、既存のインフラの活用による事業費の圧縮を両立できるよう引き続き検討を進める。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長	係長	係		
			松井 恵太	武 暁子	中村 泰基		

事業評価書目次（令和2年度）

[都市整備局]

款項目	評価書番号	事業名
17-1-10	35	市街地開発事業費会計繰出金

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	17款 1項 10目 市街地開発事業費会計繰出金	所管区局・課	都市整備局総務課	令和2年度 事業評価書 番号	17 - 1 - 10 35		
事業概要	実施根拠	法令等 <input type="checkbox"/> 法律 <input checked="" type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則 その他 <input type="checkbox"/>	具体的 名称	横浜市特別会計設置条例			
	事業の目的 (事業開始の 経緯)	平成6年4月1日に設置した市街地開発事業費会計で実施する各事業に充当する一般財源及び一般会計において受け入れた国庫補助金等の特定財源、市街地開発事業費に充当した市債の元利償還に対する一般会計からの繰出金					
	具体的な 事業内容	平成31年度より、これまで一般会計で計上していた組合施行における市街地再開発事業及び土地区画整理事業、それに関連する事業業についても市街地開発事業費会計で経理している。 総務費、都市整備基金費、事業費、公債費等における事業費に充当するため一般会計から市街地開発事業費会計への繰出しを行う。 本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。 <input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費 <input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ					
事業実績	達成指標	指標名(単位)	平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
		円滑な市街地開発事業費会計への繰出	目標 実績	実施 実施	実施 実施	実施 実施	実施 実施
			目標 実績				
		上記の指標で定量的な設定が困難な理由	市街地開発事業費会計で実施する各事業に充当する事務費であるため指標となる定量的な設定が困難				
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移	現計予算額	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	
		支出済額	6,966,521千円	7,011,242千円	8,802,961千円	8,685,662千円	
		繰越額	6,286,757千円	6,412,713千円	7,455,907千円	7,441,767千円	
		差▲引	592,316千円	485,133千円	1,336,720千円	851,193千円	
		執行率(%)	87,448千円	113,396千円	10,334千円	392,702千円	
			99%	98%	100%	95%	
人件費		一般職職員					
	再任用職員						
	概算人件費	0千円	0千円	0千円	0千円		
	総事業費	6,879,073千円	6,897,846千円	8,792,627千円	8,292,960千円		
	増▲減	—	18,773千円	1,894,781千円	▲ 499,667千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	都市再開発法に基づく市街地開発事業に対する本市負担分であることから適切な事業推進のために必要である。					
	事業目的に 対する 有効性	市街地開発事業等の適切な事業推進に寄与している。					
	本事業の 効率性・ 類似性	引き続き経費の平準化や適切な負担となるように市街地開発事業における事業計画を検討する必要がある。類似する他事業はない。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	<input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> 無	市街地開発事業費会計の一部である繰出金における事業のため市民等外部意見を反映させる仕組みはない。				
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	市街地開発事業の推進を維持しつつ、今後も適切な業務の執行に努め、必要最低限の繰出しとなるように取り組む。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長 鈴木 康介	係長 篠崎 豊美	係 井上 ゆき		

事業評価書目次（令和2年度）

[都市整備局]

款項目	評価書番号	事業名
17-1-18	36	自動車事業会計繰出金

令和2年度事業評価書

令和元年度 事業名	17 款 1 項 18 目 自動車事業会計繰出金	所管区局・課	都市整備局都市交通課	令和2年度 事業評価書 番号	17 - 1 - 18 36		
事業概要	実施根拠	<input checked="" type="checkbox"/> 法令等 <input type="checkbox"/> 法律 <input type="checkbox"/> 条例 <input type="checkbox"/> 規則 <input checked="" type="checkbox"/> その他	具体的 名称	横浜市都心臨海部再生マスタープラン			
	事業の目的 (事業開始の経緯)	今後の都心臨海部(横浜駅周辺地区、みなとみらい21地区、関内・関外地区、山下ふ頭周辺地区、東神奈川臨海部周辺地区)の開発状況や既存の交通インフラの利用状況を踏まえ、回遊性を向上させ、まちの賑わいづくりに寄与する新たな交通を導入し、都心臨海部の賑わいの軸を形成する。					
	具体的な 事業内容	連節バスを活用した「高度化バスシステム」の運行事業者である横浜市交通局への、案内システム整備等への補助					
	本事業は右記に該当するため、以降の記載を一部省略します。		<input type="checkbox"/> 法令に基づく義務的経費		<input type="checkbox"/> 内部事務経費のみ		
事業実績	達成指標	指標名(単位)	平成28年度実績	平成29年度実績	平成30年度実績	令和元年度実績	
		連節バスを活用した「高度化バスシステム」の一部導入(令和2年度)	目標 実績			推進 推進	推進 推進
		目標 実績					
		上記の指標で定量的な設定が困難な理由					
	予算額・ 執行額、 事業費の 推移			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		現計予算額				198,872千円	52,450千円
		支出済額				128,274千円	39,492千円
		繰越額				0千円	0千円
		差▲引				70,598千円	12,958千円
		執行率(%)				65%	75%
		人 件 費	一般職職員			0.1人	0.1人
			再任用職員			0.0人	0.0人
			概算人件費			879千円	879千円
		総事業費				129,153千円	40,371千円
増▲減		—		129,153千円	▲ 88,782千円		
事業評価の 視点による 点検・ 検証・ 評価	本市が行う 必要性	横浜の成長エンジンとなる都心臨海部の都市機能の連担性を高め、世界中の人々を惹きつける魅力を増幅させ、都心臨海部の賑わいの軸を形成する必要があるため。					
	事業目的に 対する 有効性	令和元年度は、令和2年度の連節バスを活用した「高度化バスシステム」の一部導入に向けて、運行事業者への補助を行った。					
	本事業の 効率性・ 類似性	広告付上屋の導入による民間活力を取り入れたことにより、事業費の縮減を図った。					
	市民等外部 意見を聴取 する仕組みと 反映状況	■ 有 □ 無	上位計画の横浜市都心臨海部再生マスタープランにおいては、市民意見募集を平成26年8～9月に実施しており、本事業としても適宜、関係者説明の中で意見聴取している。				
	自己評価や 外部意見を 踏まえた 事業見直し の方向性	平成28年度にとりまとめた方針等に基づき、引き続き令和2年度の連節バスを活用した「高度化バスシステム」の一部導入に向けた準備や事業周知等を行っていく。					
本資料は、公正・適正に作成しました。			課長 橋詰 勝彦	係長 村上 真也	係 横山 絵里香		