

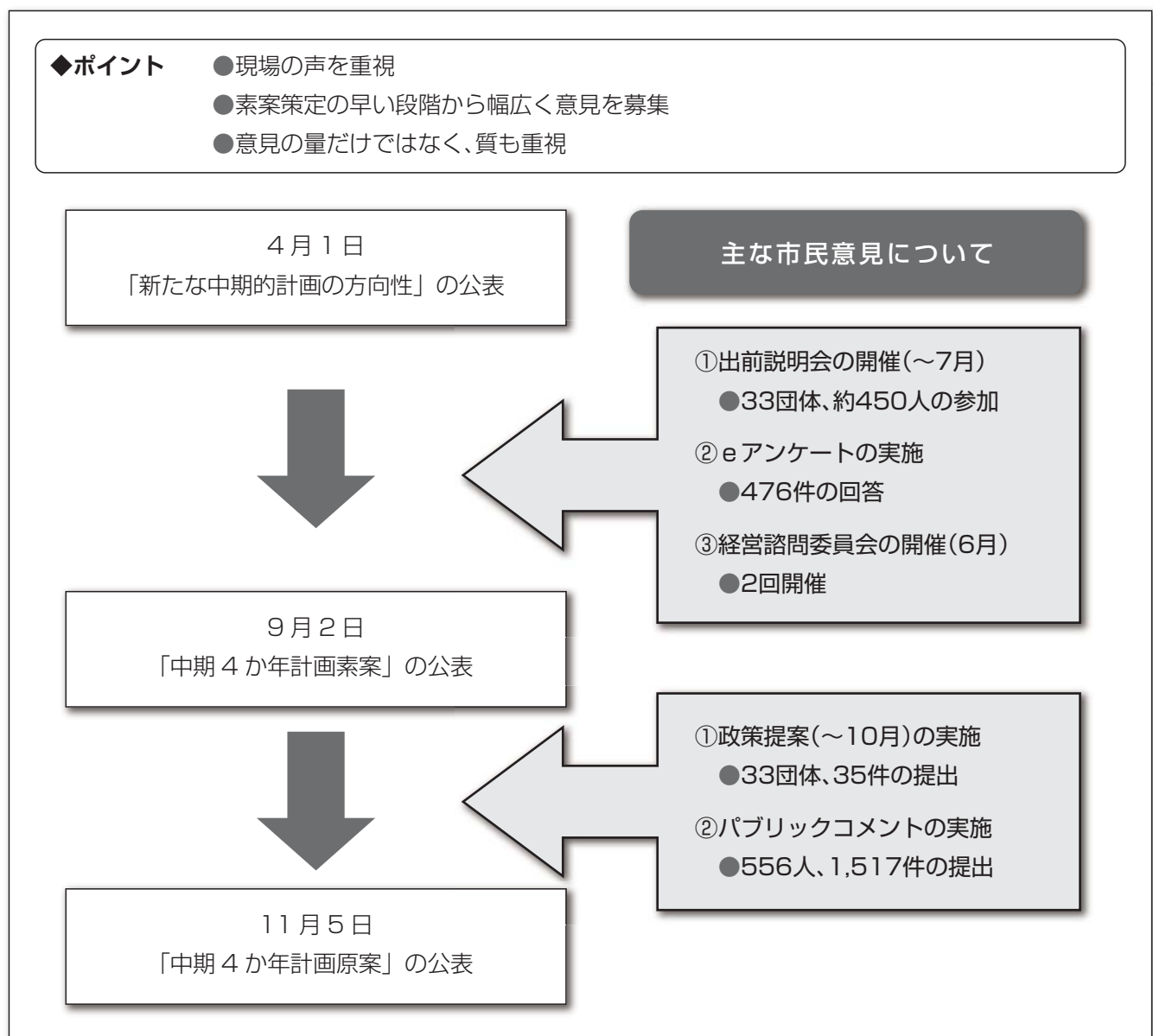
## <参考1> 計画策定における市民意見

### 1 市民意見について

計画の策定にあたっては、現場からの声をいただくことを重視し、様々な段階において、幅広く意見を募集しました。

具体的には、「市民からの提案」制度など、日々の業務の中でいただいているご意見や、毎年実施している「市民意識調査」をはじめ、「パブリックコメント」や「経営諮問委員会」からのご意見、「eアンケート」に加え、今回の計画では、新たに市の職員が現場に出向き、ご意見をお伺いする「出前説明会」や、様々な政策課題に対する提案を募集する「政策提案」を実施しました。

(全体像)



## 2 出前説明会における意見

### (1) 概要

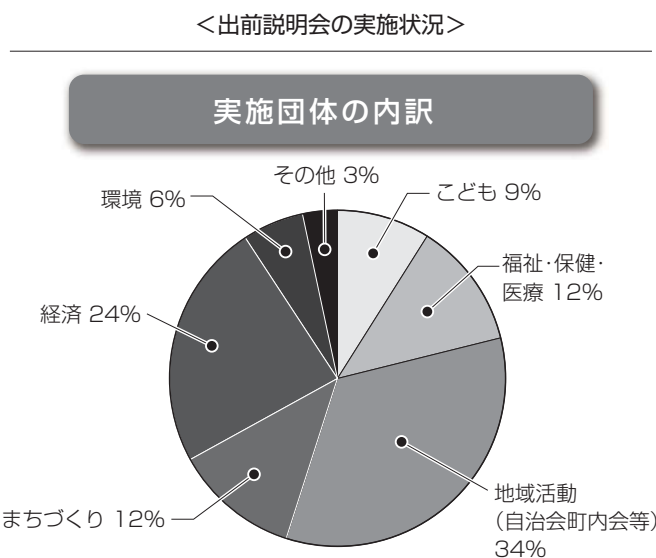
出前説明会は、保育所、高齢者施設、商店街、自治会町内会などに、本市職員が出向き、計画の方向性に関する説明や意見交換を通して、現場の声をいただくために、実施しました。

### (2) 実施結果

出前説明会では、福祉施策をはじめ、中小企業振興施策、雇用対策、環境対策など、施策の推進について多くのご意見をいただくとともに、市役所の運営や財政などについても、幅広い視点から、ご意見をいただきました。

<実施期間>4月～7月

<実施人数>33団体、約450人



### 【出前説明会での主な意見】

出前説明会でいただいたご意見については、横浜市のホームページで紹介しています。

<http://www.city.yokohama.lg.jp/front/welcome.html>

または、

## 3 「eアンケート」における意見

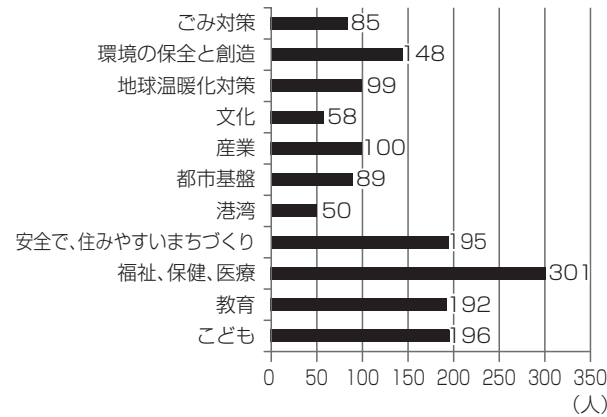
中期4か年計画(素案)の策定に向けて、「福祉や環境などの様々な政策のうち、重点を置くべき分野」や、「財政の健全化と施策・事業の充実とのバランス」について、eメールを活用した市民アンケートを実施しました。

重点を置くべき分野については、「福祉・保健・医療(301人)」、「子ども(196人)」、「安全で、住みやすいまちづくり(195人)」、「教育(192人)」が上位4分野となり、福祉や安全、教育などソフト施策を充実すべきとの意見が多く見られました。

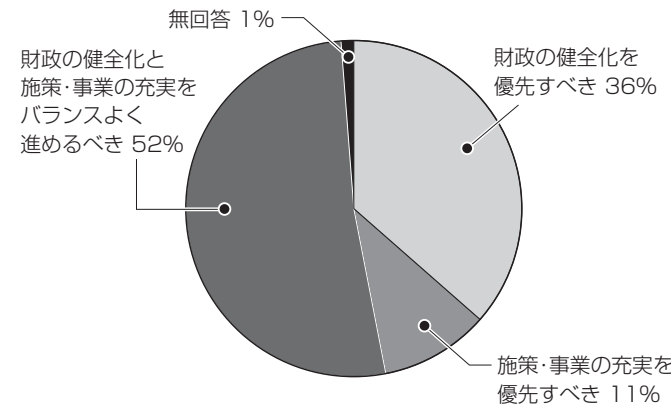
また、「財政の健全化」と「施策・事業の充実」のバランスについては、「両方をバランスよく進めるべき」、「財政の健全化を優先すべき」との意見が多く見られました。

<実施期間>5月7日～5月21日  
<実施結果>476件(回答率73.6%)

<重点を置くべき分野>



<「財政の健全化」と「施策・事業の充実」のバランス>



## 4 経営諮問委員会における意見

### (1) 概要

中期4か年計画(素案)の策定を見据えた、本市の中長期的な姿や、その実現に向けた政策について、外部有識者で構成される経営諮問委員会から、福祉や観光、産業、まちづくりなど、専門的な観点からのご意見をいただきました。

委員会でもいただいたご意見については、本市の未来図や横浜版成長戦略、基本政策などにおいて幅広くいかしました。

### (2) 開催日等

第1回(6月1日)、第2回(6月24日)

<委員> ・小林 重敬(東京都市大学教授/横浜国立大学名誉教授)  
 ・佐土原 聡(横浜国立大学大学院環境情報研究院教授)  
 ・高橋 進(株式会社 日本総合研究所副理事長)  
 ・塚越 孝(株式会社 フジテレビジョンアナウンサー/千葉大学国際教育センター客員教授)  
 ・西山 昭彦 座長(東京女学館大学国際教養学部教授)  
 ・広井 良典(千葉大学法経学部教授)  
 ・宮本 みち子(放送大学教養学部教授)  
 ・若杉 隆平(京都大学経済研究所教授/横浜国立大学名誉教授)  
 ※五十音順、敬称略

<第1回経営諮問委員会の様子>



### 【経営諮問委員会における意見について】

経営諮問委員会でいただいたご意見等については、横浜市のホームページで紹介しています。

<http://www.city.yokohama.lg.jp/front/welcome.html>

または、

## 5 政策提案における提案

### (1) 概要

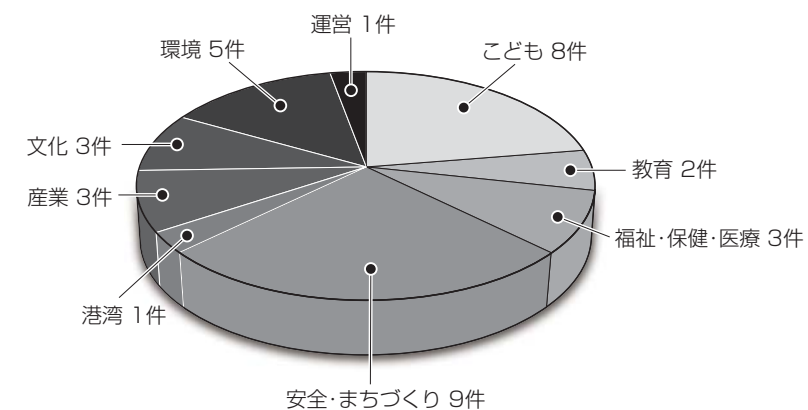
幅広い視点から計画を策定するために、市民や学生の皆さんから広く政策に関する提案を募集し、35件の提案をいただきました。また、最終報告書の内容を発表する「政策提案発表会」を市役所において開催し、19人(団体)[21件]の方々に参加いただきました。

【経過】	日付	内容
	4月1日	政策提案の募集開始(市民、大学等へ広く周知)
	6月30日	「中間報告書」の提出(51件)
	9月30日	「最終報告書」の提出(35件)
	10月7・8日	発表会開催(21件)

### (2) 実施結果

35件の提案のうち、「保育所待機児童対策」や「医療環境の充実」、「多文化共生社会の推進」に関する提案など、6提案について、提案の趣旨を踏まえ、計画原案に反映しました。

<提案の内訳>



<政策提案発表会の状況>



【政策提案における提案内容】

政策提案では、多くの分野にわたり、様々なご提案をいただきました。提案内容については、とりまとめて、横浜市のホームページ(167頁参照)で紹介しています。

6 パブリックコメントにおける意見

(1) 概要

9月2日に公表した、計画素案の内容について、パブリックコメント(市民意見募集)を実施しました。

- ①実施期間 22年9月6日(月)～10月5日(火)
- ②内容 素案に対する自由意見
- ③周知方法

素案冊子および素案の概要を記載した「広報よこはま特別号(素案抜粋版)」を作成・配布。ホームページにおいても、周知。

【冊子の配布】市民情報センター(市庁舎)、各区役所

【素案抜粋版の配布】新聞折込(7紙)による市内各世帯への配布(約120万部)  
市民情報センター(市庁舎)、各区役所

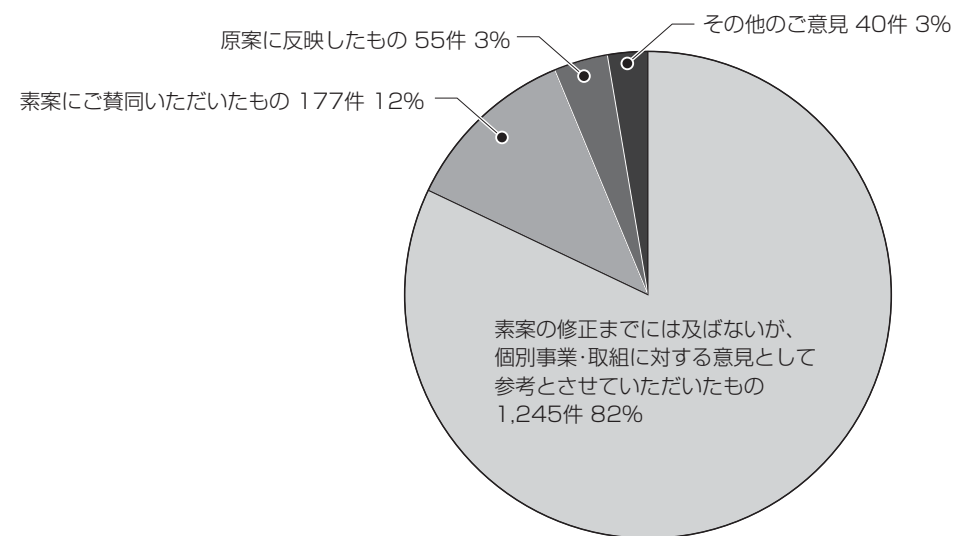
※その他、自治会町内会や地域での会合の場、出前説明会・政策提案への参加者など、現場目線を重視し周知。

(2) 実施結果

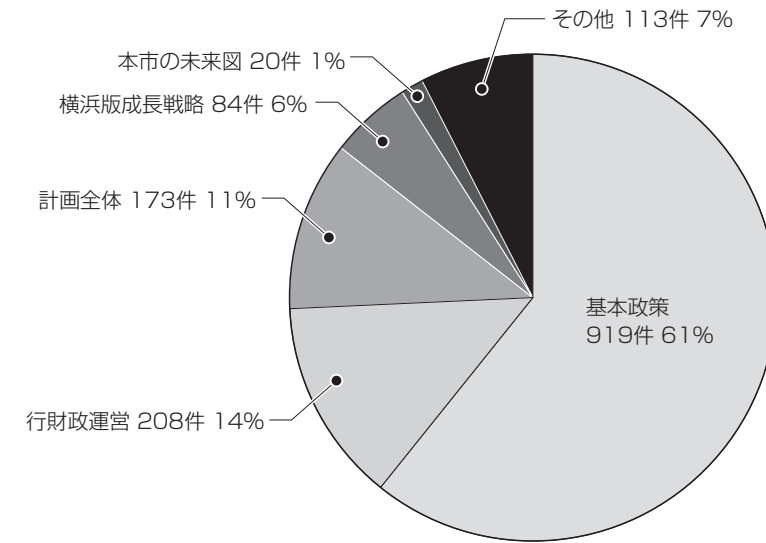
基本政策を中心に行財政運営など、556人、1,517件のご意見をいただき、「温暖化対策」や「学校の環境改善(エアコン設置)」など、55件(約3%)の意見について、意見の趣旨を踏まえ、計画原案に反映しました。

個別具体的な事業や取組に関する意見(1,245件)については、今後の事業や取組の参考とさせていただきます。

<原案への反映状況>

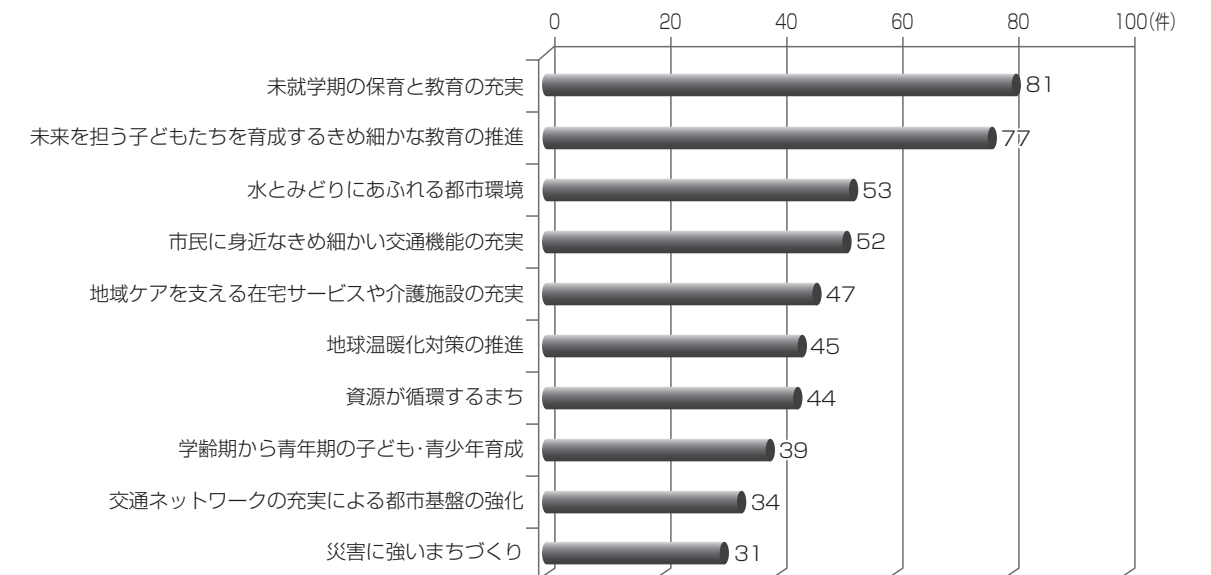


<意見の内訳(①素案の章ごとの意見の割合)>



<意見の内訳(②施策ごとの意見数(意見が多かった上位10施策))>

「未就学期の保育と教育の充実」や「未来を担う子どもたちを育成するきめ細かな教育の推進」など、子ども施策に関する意見を多くいただきました。



【パブリックコメントの意見と回答】

パブリックコメントで頂いたご意見については、とりまとめて、横浜市のホームページ(167頁参照)で紹介しています。

# <参考2> 局再編成に伴う対応

横浜市では、22年第4回市会定例会において「横浜民事務分掌条例の一部改正」が議決されたことに伴い、23年度から一部組織名称が変更されます。

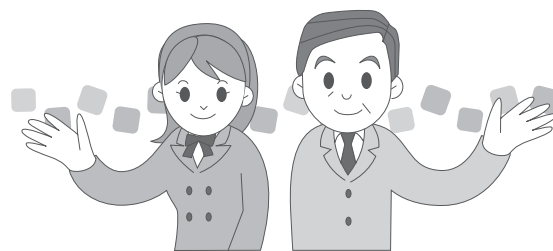
このため、計画本文には、局再編成実施後の新たな組織名称で事業の所管部署を表記し、22年度中の所管部署は、以下のとおり「局再編成に伴う組織対照表」によりお示しします。

## <局再編成に伴う組織対照表>

頁	該当箇所	22年度の所管部署	
26	戦略1 環境最先端都市戦略	「主な施策」<関係局> ○太陽熱温水器の設置補助 ○太陽光発電設置促進事業 環境創造局	地球温暖化対策事業本部
		「主な施策」<関係局> 温暖化対策統括本部	地球温暖化対策事業本部
		「主な施策」<関係局> 経済局	経済観光局
27	「現状」資料 経済局	経済観光局	
28	戦略2 観光・創造都市戦略	「主な施策」<関係局> ○MICE誘致・開催支援 ○海外集客プロモーション ○観光資源の魅力アップと活用 文化観光局、教育委員会事務局 ほか	経済観光局
		「主な施策」<関係局> ○大型国際コンベンション誘致(主に政府系) ○「INVITATION to OPEN YOKOHAMA」の実施 ○アジア文化ハブの形成 文化観光局、教育委員会事務局 ほか	APEC・創造都市事業本部
		「主な施策」<関係局> ○文化施設の魅力アップ ○横浜芸術アクション事業(仮称) 文化観光局、教育委員会事務局 ほか	市民局
29	<現状>資料 文化観光局	経済観光局	
34	戦略5 女性による市民力アップ戦略	<横浜市の将来人口推計値> 政策局	都市経営局
38	戦略7 中小企業の技術・経営革新戦略	「主な施策」① 挑むイノベーション、② つなぐイノベーション<関係局> 経済局	経済観光局
		「主な施策」③ 見せるイノベーション <関係局> 経済局、温暖化対策統括本部	経済観光局、地球温暖化対策事業本部
		「主な施策」④ 基礎的支援 <関係局> 経済局、建築局	経済観光局、建築局
39	「現状」○多様な技術力のある企業の集積 資料 経済局	経済観光局	
40	戦略8 海外ビジネス展開戦略	「主な施策」<関係局> 経済局、政策局 ほか	経済観光局、共創推進事業本部 ほか
59	施策4 未来を担う子どもたちを育成するきめ細かな教育の推進	「目標達成に向けた主な事業」6 「所管局」 文化観光局、市民局	市民局
69	施策7 安心して暮らせるまち	「目標達成に向けた主な事業」4 「所管局」 経済局	経済観光局
77	施策11 市民の健康づくり・健康危機管理機能の充実	「目標達成に向けた主な事業」5 「所管局」 健康福祉局、政策局 等	都市経営局、健康福祉局 等
79	施策12 医療環境の充実	「目標達成に向けた主な事業」5 「所管局」 政策局、健康福祉局	都市経営局
85	施策15 参加と協働による地域自治の支援	「目標達成に向けた主な事業」5 「所管局」 政策局、市民局、健康福祉局 等	都市経営局、市民局、健康福祉局 等
89	施策16 コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり	「目標達成に向けた主な事業」1 「所管局」 政策局、建築局、健康福祉局、都市整備局 等【区】	都市経営局、建築局、健康福祉局、都市整備局 等【区】
		「目標達成に向けた主な事業」6 「所管局」 経済局	経済観光局
93	施策18 公共施設の保全と有効活用	「目標達成に向けた主な事業」3、4 「所管局」 財政局 等	都市経営局 等
95	施策19 大学と連携した地域社会づくり	「達成指標」① 「所管局」 政策局	都市経営局
		「目標達成に向けた主な事業」1、4 「所管局」 政策局	都市経営局
		「目標達成に向けた主な事業」2 「所管局」 経済局	経済観光局
96	施策20 国際交流・多文化共生の推進	「主なデータ」 外国人市民意識調査 資料 政策局	都市経営局
		「達成指標」① 「所管局」 政策局	都市経営局
97	施策20 国際交流・多文化共生の推進	「目標達成に向けた主な事業」1、2、4 「所管局」 政策局	都市経営局
		「目標達成に向けた主な事業」3 「所管局」 政策局、教育委員会事務局 等	都市経営局、教育委員会事務局 等
		「目標達成に向けた主な事業」5 「所管局」 政策局、市民局 等	都市経営局、市民局 等

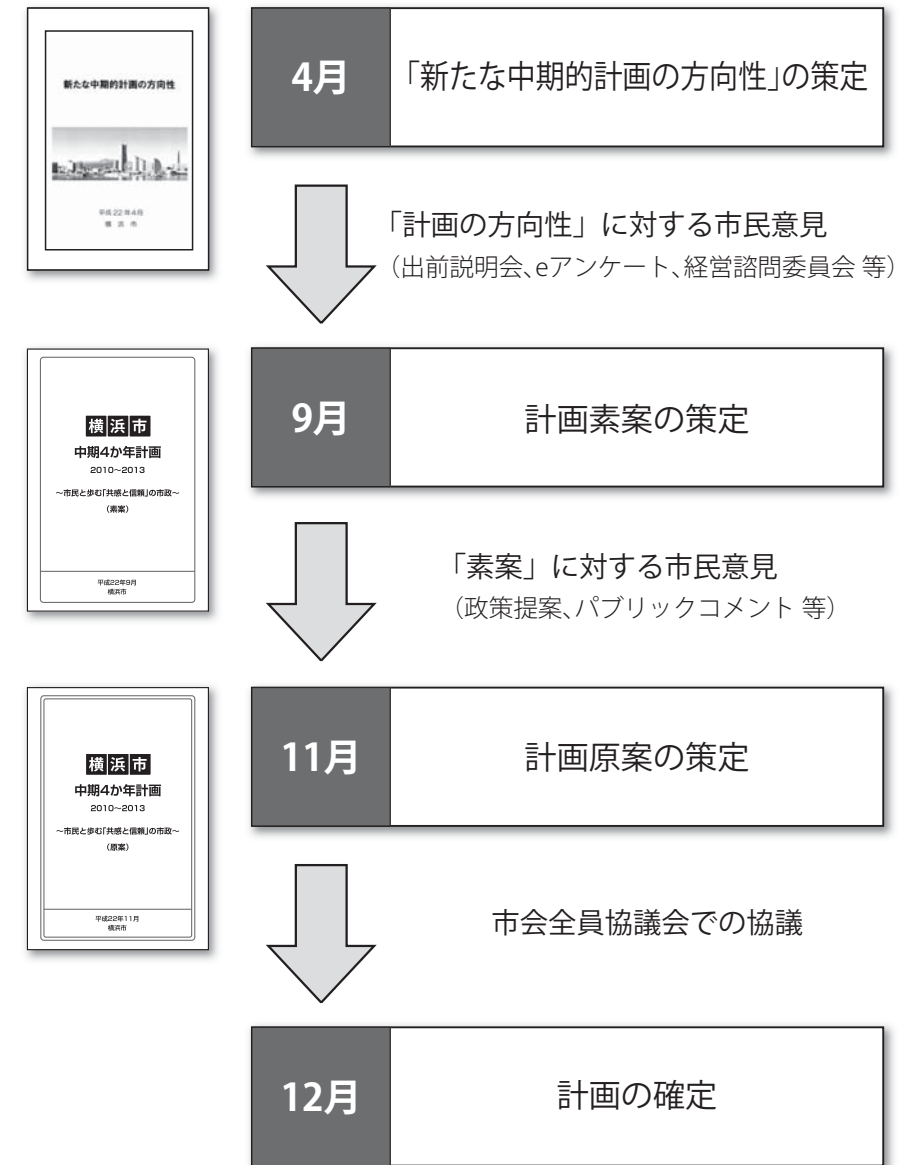
頁	該当箇所	22年度の所管部署	
105	施策22(1) 市内中小企業の活性化 (技術・経営革新などイノベーションの促進)	「達成指標」①②③ 「所管局」 経済局	経済観光局
		「目標達成に向けた主な事業」1、2 「所管局」 経済局	経済観光局
		「目標達成に向けた主な事業」3 「所管局」 経済局、温暖化対策統括本部	経済観光局、地球温暖化対策事業本部
107	施策22(2) 市内中小企業の活性化 (基礎的支援と身近な地域づくり)	「達成指標」①②③④ 「所管局」 経済局	経済観光局
		「目標達成に向けた主な事業」1、2、3、4、5 「所管局」 経済局	経済観光局
109	施策23 国内外の企業誘致に向けた積極的な取組	「達成指標」①② 「所管局」 経済局	経済観光局
		「目標達成に向けた主な事業」1、2、3 「所管局」 経済局	経済観光局
110		「目標達成に向けた主な事業」4 「所管局」 政策局	都市経営局
		「主なデータ」 本市来訪外国人人数推移(推計) 資料 文化観光局	経済観光局
111	施策24 羽田空港国際化を契機とした観光・MICEの 推進	「達成指標」①②③ 「所管局」 文化観光局	経済観光局
		「目標達成に向けた主な事業」1 「所管局」 文化観光局	経済観光局、APEC・創造都市事業本部
		「目標達成に向けた主な事業」2、3 「所管局」 文化観光局	経済観光局
113	施策25 文化芸術による魅力・活力の創出	「目標達成に向けた主な事業」4 「所管局」 政策局	都市経営局
		「達成指標」① 「所管局」 文化観光局	市民局
		「達成指標」② 「所管局」 文化観光局、都市整備局	APEC・創造都市事業本部、都市整備局
		「目標達成に向けた主な事業」1、2 「所管局」 文化観光局	市民局
117	施策27 交通ネットワークの充実による都市基盤の 強化	「目標達成に向けた主な事業」3 「所管局」 文化観光局	APEC・創造都市事業本部
		「目標達成に向けた主な事業」5 「所管局」 文化観光局、都市整備局	APEC・創造都市事業本部、都市整備局
		「目標達成に向けた主な事業」5 「所管局」 道路局、政策局、都市整備局	道路局、都市経営局、都市整備局
119	施策28 ヨコハマの活力源となる都心部の構築	「目標達成に向けた主な事業」3 「所管局」 都市整備局、経済局、文化観光局、港湾局、温暖化対策統括本部	都市整備局、経済観光局、港湾局、地球温暖化対策事業本部
124		「主なデータ」 二酸化炭素排出量部門別構成比 資料 環境創造局	地球温暖化対策事業本部
		「主なデータ」 温室効果ガス排出削減イメージ 資料 温暖化対策統括本部	地球温暖化対策事業本部
		「達成指標」① 「所管局」 温暖化対策統括本部	地球温暖化対策事業本部
125	施策30 地球温暖化対策の推進	「達成指標」② 「所管局」 環境創造局、温暖化対策統括本部	環境創造局、地球温暖化対策事業本部
		「目標達成に向けた主な事業」1 「所管局」 温暖化対策統括本部、環境創造局、経済局、建築局、都市整備局、道路局	地球温暖化対策事業本部、環境創造局、経済観光局、建築局、都市整備局、道路局
		「目標達成に向けた主な事業」2 「所管局」 温暖化対策統括本部、環境創造局、市民局、経済局【区】	地球温暖化対策事業本部、市民局、経済観光局【区】
		「目標達成に向けた主な事業」3 「所管局」 温暖化対策統括本部、環境創造局、資源循環局、水道局	地球温暖化対策事業本部、環境創造局、資源循環局、水道局
		「目標達成に向けた主な事業」4 「所管局」 建築局、環境創造局、消防局、教育委員会事務局【区】	建築局、地球温暖化対策事業本部、消防局、教育委員会事務局【区】
		「目標達成に向けた主な事業」6 「所管局」 温暖化対策統括本部、環境創造局、都市整備局、道路局 等	地球温暖化対策事業本部、環境創造局、都市整備局、道路局 等

頁	該当箇所	22年度の所管部署	
139	行政運営1(1) 様々な担い手とつくる公共	「達成指標」① 「所管局」 政策局	共創推進事業本部
		「目標達成に向けた主な取組」3、4、5、6 「所管局」 政策局	共創推進事業本部
141	行政運営1(2) 市民の皆さまとともに歩む区役所	「目標達成に向けた主な取組」1、2 「所管局」 全区、市民局、政策局 等	全区、市民局、都市経営局 等
143	行政運営2(1) 行政改革と適正な事務処理の推進	「目標達成に向けた主な取組」1、2 「所管局」 総務局、全区局	都市経営局、総務局、全区局
		「目標達成に向けた主な取組」3、4 「所管局」 総務局、財政局、全区局	総務局、全区局
147	行政運営2(3) 外郭団体改革の推進	「目標達成に向けた主な取組」3 「所管局」 財政局	総務局
159	財政運営1 財政健全化の取組(市全体の借入金の縮減)	「達成指標」① 「所管局」 財政局	都市経営局、総務局
		「目標達成に向けた主な取組」1 「所管局」 財政局	都市経営局、総務局
161	財政運営2 行政コストの縮減とわかりやすい財政情報の提供	「達成指標」① 「所管局」 政策局、財政局	都市経営局、総務局
		「達成指標」② 「所管局」 財政局	総務局
		「目標達成に向けた主な取組」1 「所管局」 政策局、財政局	都市経営局、総務局
		「目標達成に向けた主な取組」2 「所管局」 財政局、公共事業関連区局	都市整備局、公共事業関連区局
163	財政運営3 未収債権の回収整理や使用料等の適正化による財源確保の取組	「達成指標」①、②市税 「所管局」 財政局	総務局
		「目標達成に向けた主な取組」1、2、3、4 「所管局」 財政局 等	総務局 等
		「目標達成に向けた主な取組」5 「所管局」 財政局 等	都市経営局 等
165	財政運営4 保有資産の戦略的な有効活用	「達成指標」① 「所管局」 財政局	総務局
		「目標達成に向けた主な取組」1、2、4、5 「所管局」 財政局	総務局
		「目標達成に向けた主な取組」2 土地・建物が当初の目的どおり適正な手続で利活用されているのか、更なる有効活用が図れないかなどについて、各所管区局においてセルフチェックを行うとともに、財政局において全庁的な適正化の統括を行います。	総務局
	「目標達成に向けた主な取組」3 「所管局」 政策局、財政局	共創推進事業本部、総務局	



### <参考3> 中期4か年計画の策定経過

計画策定の各段階において公表を行い、市民の皆さまからの様々な意見を反映させながら、計画を策定しました。



～ 中期4か年計画の策定経過については、ホームページでもご覧いただけます。～

<http://www.city.yokohama.lg.jp/front/welcome.html>

または、

