

**横 浜 市**

**中期4か年計画**

**2010～2013**

～市民と歩む「共感と信頼」の市政～

(素案)

平成22年9月

横浜市

# 目 次

第1章 中期4か年計画とは	2 頁
第2章 本市を取り巻く状況	6 頁
第3章 本市の未来図	10 頁
1 つながるしあわせ	10 頁
2 市民生活の姿	12 頁
3 市民生活を支える都市の姿	17 頁
4 未来図を支える行政の姿	22 頁
第4章 横浜版成長戦略	24 頁
第5章 基本政策	42 頁
1 基本政策の構成	42 頁
2 基本政策の見方	42 頁
3 計画期間中の事業費の姿	46 頁
4 基本政策1 子育て安心社会の実現	50 頁
5 基本政策2 市民生活の安心・充実	62 頁
6 基本政策3 横浜経済の活性化	102 頁
7 基本政策4 環境行動の推進	122 頁
第6章 行財政運営	134 頁
1 行財政運営の構成	134 頁
2 行財政運営の見方	134 頁
3 行政運営	136 頁
4 財政運営	154 頁
参考 素案策定における市民意見について	164 頁

# 第1章 中期4か年計画とは

## 1 中期4か年計画の位置づけ

横浜市では、18年6月に、横浜の20年（概ね2025年頃）を展望した市政の根本となる指針として、「横浜市基本構想」（長期ビジョン）を策定しました。

**中期4か年計画は、基本構想が掲げる目指すべき都市像の実現に向けた政策や工程を具体化する、22年度を初年度とした、25年度までの4か年計画です。**

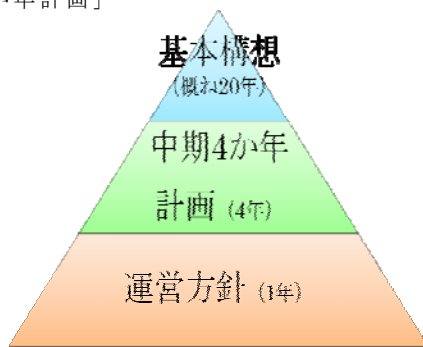
## 2 本市の計画の構成

本市の計画は、「基本構想」「中期4か年計画」「運営方針」の3層で構成されています。

### ア 「基本構想」

「横浜市基本構想」（長期ビジョン）は、概ね2025年頃を展望し、本市が目指す都市の姿を描いたものです。

本市の様々な計画の最上位に位置付けられる、市政運営の根本となる指針です。



横浜の都市像 → **～市民力と創造力により新しい「横浜らしさ」を生み出す都市～**

横浜は、平和や人権の尊重を基調として、世界との窓口として歴史的に果たしてきた役割を常に認識しながら、知恵と活力を最大限に発揮し、市民が生き生きと暮らせる魅力あふれる都市であり続けます。また、年齢や性別、障害の有無や国籍にとらわれることなく、多様な個性を尊重し、市民自らが多様な力を地域社会で発揮します。市民の意識と行動が、これからの横浜を形づくります。新しい「横浜らしさ」を生み出し世界に発信することで、横浜は常に新たな魅力と活力を創造し続けます。

### イ 「中期4か年計画」

「中期4か年計画」は、基本構想を着実に具体化していくための、4か年の実施計画です。4か年で目指す姿や目標などを示します。

### ウ 「運営方針」

運営方針は、各年度における、本市の区・局・事業本部の、目標や取組を明確に示したものです。

## 3 中期4か年計画の進行管理

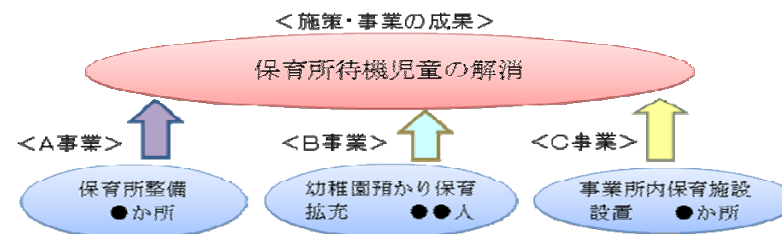
### (1) 達成指標の設定

これまでの計画は、具体的な事業量を目標に掲げ、その実現に向けた予算編成や進行管理を行ってきました。しかし、市民から見て、どのように生活が向上するのかが、より重要です。

そこで、**中期4か年計画は、施策や事業の「量」よりも、施策や事業を実施した結果発生する「成果」を重視して、計画期間中に達成を目指す指標を設定**しています。

この指標の達成に向け、社会情勢や市民ニーズの変化に対応しつつ、**毎年度、個々の施策や事業を柔軟かつ効果的に組み合わせ**ていきます。

【施策・事業の「成果」と施策・事業の「量」のイメージ図】



### (2) 計画の進行管理

ア 計画の推進にあたっては、社会状況の変化などを踏まえながら、毎年度の予算編成等において、計画の具体化を図ります。

イ 計画の進行管理として、政策課題ごとに掲げた各指標の達成状況や、その達成に向けた取組状況などを公表していきます。

# 計画の全体像

## 計画のポイント

- ①「つながり」が安心と活力を生み出します！
- ②横浜版成長戦略によって将来を見据えた布石を打ちます！
- ③計画期間4か年で現在の様々な課題へ対応します！
- ④市民の皆さまから信頼される市役所であり続けます！
- ⑤現場目線にこだわりました！

### 横浜版成長戦略～将来を見据え、着手します～(P24～)

#### 成長産業の強化

- 戦略1: 環境最先端都市戦略
- 戦略2: 観光・創造都市戦略

#### 地域で暮らす人々の活力づくり

- 戦略3: 「未来の人材」子ども戦略
- 戦略4: 100万人の健康づくり戦略
- 戦略5: 女性による市民力アップ戦略

#### 成長を支える基盤づくり

- 戦略6: 海と空のハブ戦略
- 戦略7: 中小企業の技術・経営革新戦略
- 戦略8: 海外ビジネス展開戦略

### 基本政策～現在の様々な課題に対応します～(P42～)

#### 【基本政策1】

##### 子育て安心社会の実現

本市の未来を担う子どもを、安心して産み、育てるための環境をつくっていきます。

#### 【基本政策2】

##### 市民生活の安心・充実

地域でのつながりを大切に、身近な暮らしの安心、充実を実現していきます。

#### 【基本政策3】

##### 横浜経済の活性化

地域経済の下支えと、未来に向けた投資により、活力ある横浜経済の実現に向けて取り組んでいきます。

#### 【基本政策4】

##### 環境行動の推進

高い目標を掲げて先駆的な取組にチャレンジする都市として、環境行動を推進していきます。

## 行財政運営

～政策を進める土台です～  
(P134～)

#### 行政運営 共感と信頼のある市政の推進

- ・市民力発揮をささえる市役所
- ・最適で確実な市政の推進
- ・職員の能力発揮による市民サービスの向上

#### 財政運営 持続可能な財政運営

- ・財政健全化の取組(市全体の借入金の縮減)
- ・行政コストの縮減とわかりやすい財政情報の提供
- ・未収債権の回収整理や使用料等の適正化による財源確保の取組
- ・保有資産の戦略的な有効活用

本市の未来図～概ね10年後の目指す姿です～(P10～)  
「つながるしあわせ」～安心と活力があふれるまち・横浜～